



Årsrapport 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 8. april 2026

Martha von Scholten
Dirigent

365discount A/S
CVR-nr. 11 51 74 98
Roskildevej 65, Albertslund

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
Hoved- og nøgletal	5
Økonomiske forhold og forventninger	6
Forretningsledelse og risikostyring	8
Lovpligtige redegørelser	10
Påtegninger	11
Ledelsespåtegning	12
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	13
Årsregnskab	15
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19

Selskabsoplysninger

Selskabet

365discount A/S

Roskildevej 65
2620 Albertslund

Telefon: +45 4386 4386

Telefax: +45 4386 3386

Hjemmeside: www.365discount.dk

CVR-nr.: 11 51 74 98

Stiftet: 2. november 1987

Hjemsted: Albertslund

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Anders Boll Holmelund, formand

Jeff Olsen Gravenhorst

Thor Skov Jørgensen

Direktion

Michael Tilsted, direktør

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Dirch Passers Allé 36

2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

mio. kr.	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	9.517	9.776	9.414	8.356	7.981
Bruttoresultat	668	446	312	166	574
Driftsindtjening (EBITDA) før gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	-311	-545	-628	-747	-300
Driftsresultat (EBIT) før særlige poster	-345	-556	-765	-817	-336
Særlige poster før skat*	0	72	-760	0	0
Driftsresultat (EBIT)	-345	-484	-1.525	-817	-336
Finansielle poster, netto	22	15	-10	-3	-3
Resultat før skat	-322	-483	-1.533	-824	-338
Årets resultat	-250	-81	-1.569	-651	-263
Balance					
Aktiver i alt	1.485	1.686	1.152	1.738	1.426
Egenkapital	668	918	-502	467	318
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	81	197	492	470	407
Nøgletal					
Egenkapitalens forrentning (ROE)	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Soliditetsgrad	45,0 %	54,4 %	neg.	26,9 %	22,3 %
Antal butikker	310	335	354	324	348
Antal medarbejdere (ultimo)	8.773	9.015	9.642	8.769	8.303
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.978	2.124	2.121	2.070	2.104

For hoved- og nøgletalsdefinitioner henvises til *Note 1: Anvendt regnskabspraksis*.

* Se også *Note 2: Særlige poster*

Økonomiske forhold og forventninger

Hovedaktivitet

365discount A/S er ejet af Coop Danmark A/S, som er ejet af OK a.m.b.a. og Coop a.m.b.a. med hhv. 50,82% og 49,18%. 365discount A/S' hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået af salg af dagligvarer fra egne butikker i Danmark og Tyskland.

Forretningsområdet

365discount A/S opererer i discountsegmentet og er en central del af Coop Danmark-koncernens strategi ikke mindst i en tid, hvor forbrugerne søger mod discountbutikkerne i større grad end tidligere. Hertil bidrager 365discount A/S med stordriftsfordele og synergi på tværs af Coop-koncernen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

365discount A/S leverer i 2025 fremgang i den underliggende drift med stigende indtjening og positiv omsætningsudvikling i sammenlignelige butikker. Udviklingen afspejler øget fokus på kerneforretningen og en styrket operationel eksekvering. Driftsindtjeningen (EBITDA) før gevinster ved salg af materielle anlægsaktiver udgjorde -311 mio. kr. i 2025 mod -545 mio. kr. i 2024, svarende til en underliggende forbedring på 234 mio. kr. Sammenholdt med 2023 udgør forbedringen 317 mio. kr. Udviklingen anses for tilfredsstillende og bedre end den plan, der er fastlagt med ejerne.

Forbedringen i den underliggende drift kan henføres til fremskridt på tværs af hele forretningen. I 2025 er der realiseret en højere salgsvance end i 2024 som følge af en mere effektivt eksekveret kommerciel strategi og forbedret drift, hvilket har løftet både omsætning og avanceprocent. Samtidig er omkostningsniveauet reduceret gennem effektiviseringer, lavere svind og kassationer samt en stram omkostningsstyring. Ovenstående forhold er årsagen til, at omsætningen og driftsresultatet endte bedre end kommunikeret i årsrapporten for 2024.

Året har samtidig været et fortsat transformationsår. Frasalg af butikker reducerer den rapporterede omsætning, og der er afholdt betydelige transformationsomkostninger, som påvirker årets resultat. Tiltagene styrker imidlertid 365discount A/S' langsigtede indtjeningskraft og robusthed.

Transformationen forløber hurtigere end planlagt, og 365discount A/S er foran den aftalte plan med ejerne. Vi er tilfredse med udviklingen og fortsætter i 2026 arbejdet med at styrke lønsomhed, konkurrencekraft og værdiskabelse.

365discount A/S omsatte i 2025 for 9.517 mio. kr., hvilket er 2,6% lavere end i 2024 (2024: 9.776 mio. kr.) og bedre end forventningerne kommunikeret i årsrapporten for 2024, hvor vi forventede et fald i niveauet 3% til 6%. De sammenlignelige butikker oplevede en stigning i omsætning i 2025 sammenlignet med 2024 drevet af en positiv udvikling i den samlede forretning, som har resulteret i flere kunder i butikkerne. Hertil har der været inflation i dagligvare, som har trukket prisen op, hvilket samlet giver en positiv omsætningsudvikling for sammenlignelige butikker.

Den 26. marts 2025 godkendte Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen salget af 33 butikker (bestående af lejemål og ejendomme). Heraf sælger 365discount A/S 26 lejemål og én ejendom. Aftalen er indgået mellem Coop Danmark A/S og 365discount A/S på den ene side og Salling Group A/S og Salling Group Ejendomme A/S på den anden side den 27. juni 2024. Et salg som er en del af den samlede plan for at gøre 365discount og Coop Danmark til en lønsom virksomhed. Når omkostninger til nedlukning, overdragelse af butikkerne samt driftstab medregnes, havde transaktionen en positiv effekt på årets driftsresultat (EBIT) på ca. 20 mio. kr.

Årets driftsresultat (EBIT) før særlige poster på -345 mio. kr. og en forbedring på 211 mio. kr. i forhold til 2024 anses af ledelsen som værende tilfredsstillende og i overensstemmelse med den plan, der er lagt for selskabet. Vi fortsætter dermed fremgangen mod en profitabel discountkæde.

Driftsresultatet EBIT før og efter særlige poster er identisk i 2025 og bedre end forventningen oplyst i årsrapporten for 2024 (-450 til -350 mio. kr.) som følge af den føromtalt bedre indtjening.

Forventninger til fremtiden

I 2026 er fokus fortsat på at løfte lønsomheden. Det skal gøres med afsæt i kvalitet, ansvarlighed og fællesskab og på ryggen af et enklere og mere effektivt Coop med hurtige og mere agile beslutningsveje.

Der fokuseres fortsat på bedre kundeoplevelser i vores butikker, bedre kommercielt værditilbud og fokus på effektiv drift til glæde for kollegaer og kunder. Vi sætter ind på tværs af værdikæden med optimering af arbejdsgange, sortiment, varens vej fra leverandør til butik samt kampagne- og rabatbudskaber mod kunderne.

Vi planlægger i 2026 at øge investeringsniveauet i butikker og kundeoplevelse, som en del af strategien. Der vil blive investeret i moderniseringer af butiksnettet, nye butikker, digitale løsninger til ansatte, kunder og medlemmer og energibesparende foranstaltninger.

Efter lukning af ikke-rentable butikker vurderes butiksporteføljen nu i vid udstrækning at være stabiliseret. Fremadrettet forventes primært en naturlig rotation i porteføljen, hvor butikker løbende åbnes og lukkes for at tilpasse sig markedsudviklingen. Omsætningen forventes at stige i 2026 (i niveauet 1% til 2%) hvor butikslukninger påvirker negativt (primært butikker lukket i løbet af 2025), mens stigende salg i de sammenlignelige butikker påvirker positivt.

Rejsen med at forbedre indtjening forsætter i 2026. Driftsresultat (EBIT) for 2026 forventes i niveauet -250 mio. kr. til -150 mio. kr.

Forretningsledelse og risikostyring

Enterprise risk management

Coop Danmark A/S (Coop Danmark eller Coop) arbejder systematisk med identifikation af risici og risikoreducerende tiltag, som er forankret i Coops Enterprise Risk Management-program (ERM). 365discount A/S er underlagt det centrale ERM-program, der er gældende for hele Coop Danmark-koncernen.

Coops risikostyringsarbejde har til formål at skabe overblik over koncernens risici, deres indbyrdes forbundethed og gennem en identifikation af udløsende årsager reducere risicienes konsekvens og/eller sandsynlighed. Coops compliancearbejde har til formål at udbrede politikker og sikre overholdelse af disse, således at Coops adfærd er i overensstemmelse med de vedtagne standarder.

Coop har fokus på de risici, der kan påvirke medarbejdere eller koncernens indtjening negativt, samt de risici, som kan kompromittere vareforsynings sikkerheden og koncernens image og sikkerhed. Coops arbejde med ESG-risici er integreret i ERM-programmet. Via Coops dobbelt væsentlighedsanalyse identificeres blandt andet de ESG-risici, som kan have en finansiel påvirkning på Coops forretning. Alle identificerede ESG-risici, som kan have en potentiel finansiel påvirkning evalueres i samarbejde med medlemmer fra ERM-boardet.

Roller og ansvar

Coop Danmark-koncernens bestyrelse har det overordnede ansvar for at overvåge risici og sikre en effektiv og transparent risikostyringsproces og et velfungerende kontrolmiljø. Deres ansvarsområde dækker hele koncernen inklusiv 365discount A/S. Bestyrelsen modtager regelmæssigt rapportering om risici, deres indbyrdes sammenhæng, udviklingen samt håndteringen af disse, og bestyrelsen anerkender vigtigheden af og styrken i en proaktiv risikostyring. Der er fokus på såvel risici med en relativt kort tidshorisont som risici af mere strategisk og langsigtet betydning.

Finansielle risici

Finansiel risiko anses for at være variationer i virksomhedens resultat og pengestrømme som følge af ændringer i valutakurser, renteniveauer, elpriser og refinansierings- og kreditrisici. De finansielle risici er i Coop Danmark-koncernen søgt afdækket i den af bestyrelsen vedtagne finanspolitik. Finanspolitikken fastlægger retningslinjerne for håndteringen af koncernens risici, herunder afgrænsningen mellem direktionens og bestyrelsens beføjelser.

Der er således konkret taget stilling til;

- hvilke modparter, koncernen kan vælge til sine finansielle transaktioner.
- retningslinjer og limits for afdækning af finansielle risici inden for henholdsvis rente-, valuta-, el- og kreditrisici.
- hvilke placeringsmuligheder, direktionen kan vælge.
- hvilke krav der stilles til den løbende afrapportering til bestyrelsen.

Det overordnede ansvar for finansiel risikostyring er centralt placeret i Coop Danmark-koncernens treasury-funktion. En centralisering af den finansielle styring skal medvirke til, at Coop opnår besparelser, herunder lavere finansieringsomkostninger, samt sikre, at de nødvendige kontroller og styring af de forskellige risici sker i henhold til den af bestyrelsen fastsatte finanspolitik.

Finansiering og renterisiko

365discount-koncernen er afhængig af at Coop Danmark-koncernen i nødvendigt omfang fremadrettet kan stille finansiering til rådighed for selskabet.

Coops rentebærende finansiering består i væsentlighed af realkreditlån, bankfaciliteter, forudbetalinger og ansvarlige lån fra brugsforeningerne. Rentebærende tilgodehavender består af kortfristede placeringer og likvide midler. Realkreditlånene har en gennemsnitlig tilbageværende løbetid på mere end 20 år. Det samlede udestående vedrørende realkreditlån var 98,8 mio. kr. pr. 31. december 2025.

Finanspolitikken sætter rammerne for afdækningsprocent og løbetid vedrørende rentebindingen med det formål at begrænse de negative effekter af en ændring af markedsrenterne. I henhold til finanspolitikken skal 60 til 80 procent af realkreditgælden være afdækket med en varighed på 2,5 til 3,5 år. Pr. 31. december 2025 var den gennemsnitlige rentebinding 2,7 år med en afdækningsprocent på 73. Der var ikke trukket på Coops bankfacilitet pr. 31. december 2025. De indgåede renteswaps vurderes effektivt at sikre risikoen.

Coop er eksponeret for finansielle kreditrisici, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Disse risici er begrænset i overensstemmelse med finanspolitikken.

De finansielle kreditrisici ligger, jf. finanspolitikken, således hovedsageligt mod de store, nordiske banker og mod et af de største elselskaber i Norden.

Elrisici

Med det formål at reducere eksponeringen over for ændringer i elprisen anvender selskabet finansielle instrumenter på elmarkedet. Afdækningen sker på koncernniveau, og koncernens finanspolitik foreskriver en langsigtet prissikringsstrategi.

Kreditrisici

Som følge af strukturen af 365discount A/S' forretning er kreditrisici meget begrænsede. Hovedparten af salget foregår således som kontantsalg, og kreditrisikoen kan hovedsageligt henføres til større kreditkortudbydere. Historisk har tabet på disse tilgodehavender været lavt.

365discount A/S er via moderselskabet Coop Danmark eksponeret for finansielle kreditrisici, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Disse risici skal begrænses i overensstemmelse med finanspolitikken. I henhold til finanspolitikken skal modparterne minimum have en rating A, alternativt skal de være på listen over SIFI-institutter.

Likviditetsstyring

365discount A/S har via moderselskabet Coop Danmark et kontinuerligt fokus på likviditetsstyring, hvor formålet er at sikre tilstedeværelsen af tilstrækkelig fri likviditet til drift og investeringer samt en optimal kapitalstruktur.

Likviditetsstyringen er inddelt i forskellige tidsintervaller, kort sigt (ugentligt), månedligt for de kommende tre måneder og årligt. Coop udarbejder ugentligt likviditets-forecast, hvor Coop forecaster forventede ind- og udbetalinger for den kommende uge. Månedligt opdaterer Coop likviditetsforecast for de kommende tre måneder ved at forecaste pengestrømme fra drift, investering og finansiering og årligt tilsikres det, at der er tilstrækkelig likviditet til at eksekvere strategien.

Dataetik

365discount A/S er underlagt moderselskabet Coop Danmarks dataetik. Coop ønsker at tage en ansvarlig rolle i forhold til vores kunde-, medarbejder- og medlemsdata. Vi inddrager og tydeliggør dataetiske overvejelser når vores data tilvejebringes og håndteres. Dataetik handler for Coop om aktivt at forholde sig til, hvordan vi tilvejebringer og bruger særligt kunde- og medlemsdata på en måde der er i overensstemmelse med Coops værdigrundlag og med respekt for menneskelig værdighed, den enkelte brugers selvbestemmelse og det enkelte menneskes privatliv. Ydermere ønsker vi via brugen af data at spille en særlig aktiv rolle i forhold til at skabe øget forbrugeroplysning om bæredygtigt forbrug.

Coops arbejde med Dataetik tager udgangspunkt i Dataetiks Råds anbefaling til de 9 centrale værdier og principper, der bør tænkes ind i dataetiske overvejelser, herunder værdighed, frihed, privatliv, sikkerhed, velfærd, ansvarlighed, retssikkerhed, lighed og forklarlighed.

- Coop vil arbejde for at inkorporere dataetiske overvejelser i de funktioner, processer og beslutningsfora, hvor der indhentes, lagres, anvendes og deles medarbejder, kunde- og medlemsdata.
- Coop vil stille data til rådighed for relevante aktører hvor formålet er at skabe indsigt og viden til at fremme en ansvarlig og bæredygtig udvikling
- Coop deler ikke kunders førstepartsdata med tredjepart til markedsføringsformål uden, at Coop står som afsender på kommunikationen.

Der henvises til

<https://coop.dk/media/o3xnautn/politik-for-dataetik.pdf>

Lovpligtige redegørelser

Redegørelse for samfundsansvar

Selskabets redegørelse for samfundsansvar fremgår af moderselskabet Coop Danmark A/S' årsrapport, som kan læses på:

<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter.aspx>

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 for 365discount A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsårets 1. januar – 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 26. marts 2026

Direktionen

Michael Tilsted

Direktør

Bestyrelsen

Anders Boll Holmelund

Formand

Jeff Olsen Gravenhorst

Thor Skov Jørgensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapital ejeren i 365discount A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for 365discount A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. marts 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Jan C. Olsen
statsaut. revisor
mne33717

Ole Becker
statsaut. revisor
mne33732

Årsregnskab

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

t.kr.	Note	2025	2024
Nettoomsætning	4	9.516.894	9.775.953
Andre driftsindtægter	5	86.266	27.090
Vareforbrug		-7.567.590	-7.893.291
Andre eksterne omkostninger	6	-1.367.242	-1.463.776
Bruttoresultat		668.328	445.976
Personaleomkostninger	7	-979.774	-988.595
Af- og nedskrivninger	8	-33.158	58.214
Driftsresultat		-344.604	-484.405
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		833	-13.306
Resultat efter kapitalandele		-343.771	-497.711
Finansielle indtægter	9	31.884	21.424
Finansielle omkostninger	10	-10.063	-6.394
Resultat før skat		-321.950	-482.681
Skat af årets resultat	11	72.010	401.951
ÅRETS RESULTAT	12	-249.940	-80.730

Balance - Aktiver

Pr. 31. december

t.kr.	Note	2025	2024
Anlægsaktiver			
Erhvervede lignende rettigheder		1.200	1.350
Immaterielle anlægsaktiver	13	1.200	1.350
Grunde og bygninger		298.286	306.678
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		98.276	63.205
Indretning af lejede lokaler		129.197	127.714
Materielle anlægsaktiver under udførelse		3.779	3.822
Materielle anlægsaktiver	14	529.538	501.419
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		6.017	5.180
Andre værdipapirer og kapitalandele		30.573	27.830
Andre tilgodehavender		18.389	20.192
Finansielle anlægsaktiver	15	54.979	53.202
ANLÆGSAKTIVER I ALT		585.717	555.971
Omsætningsaktiver			
Færdigvarer og handelsvarer		491.411	526.410
Varebeholdninger		491.411	526.410
Tilgodehavender fra salg		6.149	6.958
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		21.157	103.007
Udskudte skatteaktiver	16	150.887	205.388
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		144.220	192.155
Andre tilgodehavender		7.917	12.662
Periodeafgrænsningsposter	17	317	2.342
Tilgodehavender		330.647	522.512
Likvide beholdninger		77.279	81.048
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT		899.337	1.129.970
AKTIVER I ALT		1.485.054	1.685.941

Balance - Passiver

Pr. 31. december

t.kr.	Note	2025	2024
Egenkapital			
Virksomhedskapital	18	26.000	26.000
Overført resultat		641.632	891.567
EGENKAPITAL I ALT		667.632	917.567
Hensatte forpligtelser			
Andre hensatte forpligtelser	19	98.488	105.816
Hensatte forpligtelser i alt		98.488	105.816
Langfristede gældsforpligtelser			
Anden rentebærende langfristet gæld		44.742	43.556
Prioritetsgæld		98.077	98.877
Periodeafgrænsningsposter	20	11.691	12.399
Anden gæld		1.386	1.515
Langfristede gældsforpligtelser i alt	21	155.896	156.347
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	21	1.052	672
Forudbetalinger		323	485
Leverandørgæld	22	232.042	190.709
Gæld til tilknyttede virksomheder		27.160	36.566
Gæld til virksomhedsdeltagere		913	4.738
Anden gæld		298.389	270.131
Periodeafgrænsningsposter	20, 21	3.159	2.910
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		563.038	506.211
GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT		718.934	662.558
PASSIVER I ALT		1.485.054	1.685.941
Anvendt regnskabspraksis		1	
Særlige poster		2	
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning		3	
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		23	
Nærtstående parter		24	

Egenkapitaloppgørelse

Pr. 31. december

t.kr.	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Saldo pr. 11.2024	26.000	-527.718	-501.718
Koncerntilskud	0	1.500.000	1.500.000
Øvrige reguleringer	0	15	15
Årets resultat	0	-80.730	-80.730
Saldo pr 31.12.2024	26.000	891.567	917.567
Saldo pr. 11.2025	26.000	891.567	917.567
Øvrige reguleringer	0	5	5
Årets resultat	0	-249.940	-249.940
Saldo pr. 31.12.2025	26.000	641.632	667.632

Noter til årsregnskabet

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Regnskabsklasse

Årsrapporten for 365discount A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store selskaber i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Virksomheden har anvendt undtagelsesbestemmelsen i ÅRL § 112, stk. 1 og ikke aflagt koncernregnskab.

Udeladelse af pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Coop Danmark A/S.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris.

Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Ved omregning af udenlandske datterselskabers regnskaber omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs for monetære poster. Ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet datterselskaberne ikke anses for at være selvstændige udenlandske enheder.

Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapitaler primo året samt valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af udenlandske datterselskabers resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Selskabet har valgt IAS 11 Entreprisekontrakter/IAS 18 Omsætning som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning består af salg af handelsvarer, færdigvarer, lejeindtægter vedrørende ejendomme og salg af ydelser. Handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og fratrukket rabatter og bonus i forbindelse med salget. Nettoomsætning, der vedrører salg af ydelser, indregnes på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

Vurderingen af om 365discount A/S agerer som principal eller agent i et handelsforhold foretages ud fra en samlet vurdering af kriterierne i henhold til IAS 18. I situationer, hvor 365discount A/S agerer som agent, indregnes og måles omsætningen, svarende til den modtagne provision tillagt eventuelle andre indtægter, som modtages fra principalen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til hovedaktiviteten, herunder gevinst ved salg af anlægsaktiver,

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

parkeringsindtægter, indtægter vedrørende salg af reklameplads, modtagne tilskud samt donationer til dækning af omkostninger mv.

Gevinster ved salg af aktiver på operationelle sale-and-leaseback aftaler indregnes som andre driftsindtægter.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører selskabets primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver samt tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, sociale omkostninger, pensioner mv. fratrukket omkostninger overført til immaterielle anlægsaktiver, færdiggjorte udviklingsprojekter.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

Skrotning af materielle anlægsaktiver i forbindelse med butikslukninger mm. indregnes som af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Resultater af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af internt avance/tab samt fradrag af afskrivninger eller indtægtsførsel af positiv/negativ goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, indekseringsreguleringer af indefrosne feriepenge, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, ændringer i afledte

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

finansielle instrumenter, som ikke sikringsbogføres samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat,

og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver opgøres til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter i kostprisen vedrørende egenfremstillede aktiver.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervede lignende rettigheder

Brugsrettigheder består af betaling for 365discounts inklusion i Coop Plus samarbejdet, som er en langsigtet strategisk beslutning, baseret på en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Brugsrettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt den resterende del af en lejekontrakts uopsigelighed eller 10 år, afhængig af hvilken periode der måtte være kortest.

Øvrige rettigheder afskrives lineært over 20 år, da denne afskrivningsperiode vurderes bedst at afspejle nytten af de pågældende rettigheder.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar opgøres til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter i kostprisen vedrørende egenfremstillede aktiver.

Nutidsværdien af de forventede omkostninger til reetablering af lejemål aktiveres ved lejemålets indgåelse, med modpost under hensatte forpligtelser. Hvert år reguleres aktivet med udviklingen i nettoprisindekset. Aktivet afskrives

med tillæg af de årlige indeksreguleringer lineært over lejemålets længde. Reetableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Restværdien og brugstid revurderes årligt. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-50 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Omfatter primært etablering og ombygning af butikker, der indregnes til kostpris og ved færdiggørelse overføres til relevant anlægsgruppe og afskrives fra tidspunkt for ibrugtagning.

Leasingkontrakter

Selskabet har valgt IAS 17 Leasing som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første

indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernen eller modervirksomhedens øvrige aktiviteter.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor selskabet ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Gevinster eller tab ved salg af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen når transaktionen klassificeres som operationel leasing. Dette sker når salget af ejendommen og efterfølgende leje er opgjort til en dagsværdi.

Nedskrivninger på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Kapitalandele, tilknyttede virksomheder

Ved køb af virksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter

at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden).

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor selskabet opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode (equity-metoden). Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes under posten ”Kapitalandele i tilknyttede virksomheder” og ”Kapitalandele i associerede virksomheder” den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve efter indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter den vejede gennemsnitsmetode (MAP-Moving Average Price).

Kostprisen for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og fratrukket leverandørrabatter. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger samt under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Selskabet har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, der består af investeringer i andelsselskab, måles til indskud af andelskapitalen (kostpris).

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Vurderingen af udskudte skatteaktiver foretages under hensyntagen til, at visse skatteaktiver kan være underkastet begrænsninger i anvendelsesmulighederne. Sådanne begrænsninger kan fx. være: muligheden for fremførsel af skattemæssigt underskud, at særlige arter af skattemæssige underskud - fx. ejendomstab - kun kan modregnes i tilsvarende skattemæssig indkomst.

Tilgodehavende og skyldige skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger, bankindeståender og penge på vej.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter primært hensættelser til reetableringer ved fraflytninger af lejemål, hensatte forpligtelser, hensættelser til tomgangsleje, garantiforpligtelser og retssager.

Hensættelse til reetablering omfatter både lejemål, der er opsagt pr. balancedagen, og aktive lejemål med lejekontrakter, hvori der indgår en forpligtelse til at reetablere lejemålet ved fraflytning, såfremt der er foretaget ændringer til det lejede lokale.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige på balancedagen for at afvikle forpligtelserne. Omkostninger til reetablering af lejemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede reetableringsomkostninger pr. lejemål multipliceret med antal af lejekontrakter.

Gældsforpligtelser

Selskabet har valgt IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Anden rentebærende gæld

Under anden rentebærende gæld indregnes indefrosne feriemidler inkl. indekseringstillæg og leasing forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingforpligtelser

Selskabet har valgt IAS 17 *Leasing* som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingaftaler, der ikke er finansielle leasingaftaler, betragtes som operationelle leasingaftaler. Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid og størrelsen af operationelle leasingydelser noteoplyses.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne huslejetilskud vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Modtagne huslejetilskud indtægtsføres lineært som reduktion af huslejeomkostninger hen over den uopsigelige kontraktperiode.

Under kortfristede periodeafgrænsningsposter er indregnet den andel af modtagne tilskud, der forventes indtægtsført inden for det kommende regnskabsår. Den resterende andel indregnes under langfristede.

Gældsforpligtelser i øvrigt

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet som:

$$\text{Egenkapitalens forrentning (ROE)} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$$

$$\text{Driftsindtjening (EBITDA) før gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver} = \text{Driftsresultat fratrukket Af- og nedskrivninger samt gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver (note 5)}$$

$$\text{Driftsresultat (EBIT) før særlige poster} = \text{Driftsresultat reguleret for særlige poster (note 2)}$$

Noter

Note 2: Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af 365discounts primære drift og som ikke antages at være tilbagevendende.

t.kr.	2025	2024
Indtægter		
Tilbageførsel af nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	0	129.000
Indregning af udskudt skatteaktiv	0	292.169
I alt	0	421.169
Omkostninger		
Regulering af reetablering	0	-56.941
I alt	0	-56.941
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet		
Af- og nedskrivninger af materielle aktiver	0	72.059
Skat af årets resultat	0	292.169
I alt	0	364.228

Regulering af reetablering

I 2025 vil indregning og måling af reetableringsforpligtelsen blive foretaget direkte under de relevante regnskabsposter og dermed ikke vil blive anset som særlige poster modsat ved implementeringen i 2024. Der henvises til note 1 for anvendt regnskabspraksis for de berørte regnskabsposter.

Note 3: Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Noter

Note 4: Nettoomsætning

t.kr.	2025	2024
Geografiske markeder		
Danmark	9.516.894	9.775.953
I alt	9.516.894	9.775.953
Aktiviteter		
Detailomsætning	9.501.024	9.752.670
Engrosomsætning	806	1.788
Salg af ydelser	15.064	21.495
I alt	9.516.894	9.775.953

Note 5: Andre driftsindtægter

t.kr.	2025	2024
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	0	2.868
Øvrige driftsindtægter	86.266	24.222
Andre driftsindtægter i alt	86.266	27.090

Øvrige driftsindtægter omfatter bl.a. pakkehåndteringsindtægter og afståelsessum ved salg af butikker.

Andre driftsindtægter er i 2025 påvirket positivt af et salg af 27 butikker til Salling Group.

Note 6: Andre eksterne omkostninger

I andre eksterne omkostninger indgår honorar til de af generalforsamlingen valgte revisorer. I henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 er der ikke oplyst om honorar til de generalforsamlingsvalgte revisorer i det de er medtaget i koncernregnskabet for Coop Danmark A/S, Albertslund, CVR-nr. 26 25 94 95.

Generalforsamlingsvalgte revisor er EY Godkendt Revisionspartnerselskab.

Note 7: Personaleomkostninger

t.kr.	2025	2024
Lønninger og gager	-879.822	-885.250
Pensionsbidrag	-61.368	-61.455
Andre omkostninger til social sikring	-20.103	-18.809
Øvrige personalerelaterede omkostninger	-18.481	-23.081
I alt	-979.774	-988.595
Gennemsnitligt antal heltidsansatte	1.978	2.124

Vederlag til direktionen

Heraf samlet vederlag til direktionen:

t.kr.	2025	2024
Direktionen		
Lønninger og gager	-4.234	-3.148
Pensionsbidrag	-284	-265
I alt	-4.518	-3.413
Antal direktionsmedlemmer i året	2	2

Der er pr. 31. december 2025 en selskabsanmeldt direktør.

Der udbetales ikke honorar til bestyrelsen i selskabet, da de er vederlagt i moderselskabet Coop Danmark A/S.

Note 8: Af- og nedskrivninger

t.kr.	2025	2024
Afskrivning på immaterielle anlægsaktiver	-150	-150
Afskrivning på materielle anlægsaktiver	-32.272	-69.724
Nedskrivning på materielle anlægsaktiver	-736	-912
Tilbageførsel af nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	0	129.000
I alt	-33.158	58.214

Noter

Note 9: Andre finansielle indtægter

t.kr.	2025	2024
Finansielle indtægter fra tilknyttet virksomhed	21.758	9.801
Indtægter fra værdipapirer	10.034	10.120
Andre finansielle indtægter	92	1.503
I alt	31.884	21.424

Note 10: Andre finansielle omkostninger

t.kr.	2025	2024
Finansielle udgifter til tilknyttet virksomhed	0	-815
Finansielle udgifter langfristet gæld	-3.943	-4.207
Andre finansielle omkostninger	-6.120	-1.372
I alt	-10.063	-6.394

Andre finansielle omkostninger omfatter blandt andet indeksering af infrosne feriepenge og regulering af hensatte reetableringsomkostninger.

Note 11: Skat af årets resultat

t.kr.	2025	2024
Aktuel skat	144.220	192.155
Ændring af udskudte skatteaktiver	-70.094	205.388
Regulering vedrørende tidligere år	-2.116	4.408
I alt	72.010	401.951

Note 11: Skat af årets resultat (fortsat)

Forklaring af den effektive skatteprocent

	2025	
	t.kr.	%
Skat af årets resultat til den danske nominelle skat	70.829	22
Ikke skattepligtige indtægter af kapitalandele	183	0
Ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	3.114	1
Reguleringer vedrørende tidligere år	-2.116	-1
I alt	72.010	22

Sambeskatning og skattebetaling

365discount A/S indgår pr. 31. december 2025 i sambeskatningskredsen for OK a.m.b.a.-koncernen.

Note 12: Forslag til resultatdisponering

t.kr.	2025	2024
Overført resultat	-249.940	-80.730
I alt	-249.940	-80.730

Note 13: Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Erhvervede lignende rettigheder
Anskaffelseskurs pr. 1.1.2025	87.725
Tilgang til anskaffelseskurs	0
Afgang til anskaffelseskurs	0
Anskaffelseskurs pr. 31.12.2025	87.725
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2025	86.375
Årets nedskrivninger	0
Årets afskrivninger	150
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2025	86.525
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	1.200
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	1.350

Noter

Note 14: Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Anskaffelsessværdi pr. 1.1.2025	316.075	1.063.428	297.632	3.822	1.680.957
Tilgang til anskaffelsessværdi	6.731	50.531	20.646	3.348	81.256
Afgang til anskaffelsessværdi	-12.407	-100.201	-24.863	0	-137.471
Overførsler i årets løb til anden klasse	1.036	578	1.777	-3.391	0
Anskaffelsessværdi pr. 31.12.2025	311.435	1.014.336	295.192	3.779	1.624.742
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2025	9.397	1.000.223	169.918	0	1.179.538
Årets nedskrivninger	0	705	31	0	736
Årets afskrivninger	4.119	14.241	13.912	0	32.272
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-365	-99.109	-17.868	0	-117.342
Overførsler i årets løb til anden klasse	-2	0	2	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2025	13.149	916.060	165.995	0	1.095.204
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	298.286	98.276	129.197	3.779	529.538
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	306.678	63.205	127.714	3.822	501.419

Materielle anlægsaktiver under udførelse omfatter primært etablering og ombygning af butikker.

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 98.834 t.kr. (2024: 99.702 t.kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der pr. 31.12.2025 er anvendt 0 t.kr. til sikkerhedsstillelse (2024: 0 t.kr.).

Noter

Note 14: Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Nedskrivningstest

Der er for 2025 udarbejdet nedskrivningstest (value in use). I nedskrivningstesten er der opgjort en kapitalværdi for hver af de identificerede pengestrømsfrembringende enheder, der er sammenholdt med de regnskabsmæssige værdier af aktiver fordelt til hver af enhederne.

Resultatet af nedskrivningstesten for 2025 er at der ikke er identificeret nedskrivningsbehov af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømsfrembringende enheder

Ved gennemførelse af nedskrivningstesten er selskabets aktiviteter opdelt i pengestrømsfrembringende enheder, der individuelt skaber selvstændige pengestrømme. Der er i den forbindelse identificeret følgende enheder: 365discount A/S og Fakta GmbH.

Væsentligste parametre for opgørelse af kapitalværdien

Ved opgørelse af kapitalværdien af de enkelte pengestrømsfrembringende enheder er der taget udgangspunkt i den af bestyrelsen senest godkendte forretningsplan. Der er ved opgørelse af kapitalværdien ikke indregnet effekt af tiltag, som ikke var initieret og igangsat pr. 31. december 2025. Kapitalværdien er beregnet ved en tilbagediskontering af de forventede pengestrømme i de enkelte pengestrømsfrembringende enheder opgjort på baggrund af en tre-årig budgetperiode, en efterfølgende seks-årig normaliseret prognoseperiode og endelig en terminalperiode. Der er anvendt en samlet budget- og prognoseperiode på 9 år for at muliggøre overgang til en terminalperiode baseret på et normaliseret grundlag.

De væsentligste anvendte forudsætninger, som kapitalværdien er særlig følsom overfor, består af omsætningsvækst, omkostningsniveau og diskonteringsfaktor (WACC).

Omsætningsvækst

Forventningen til de enkelte pengestrømsfrembringende enheders fremtidige omsætning driver en væsentlig del af de opgjorte kapitalværdier, og ændringer i den forventede omsætningsvækst for enhederne vil have en væsentlig påvirkning på værdien af de enkelte enheder. I prognosen for 2026-2028 er anvendt årlige vækstrater på 5% og for 2029-2035 er anvendt årlig vækstrate på 2% (2024: 2%). I terminalperioden er ligeledes anvendt 2% vækst som udtryk for den langsigtede inflation.

Omkostningsniveau

I 2024 blev adresseret en række tiltag på at nedbringe en lang række omkostninger både centralt og i butiksnetworket. Reduktion af det generelle omkostningsniveau har fortsat i 2025 og haft en positiv påvirkning på værdien af de enkelte pengestrømsfrembringende enheder og tilsvarende forventes der at ligge en positiv effekt fremover. I prognoseperioden 2026-2028 er anvendt årlig nominal stigning på butiksniveau i omkostninger på 0,5% til 3,3% (2024: -1,1% til 3,9%), og i terminalperioden er anvendt en stigning på 2% (gennemsnit på tværs af de pengestrømsfrembringende enheder).

Note 14: Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Diskonteringsfaktor (WACC)

365discount A/S har i forbindelse med nedskrivningstesten opgjort en tilbagediskonteringsfaktor for hver af de pengestrømsfrembringende enheder med udgangspunkt i undersøgte WACC-niveauer for tilsvarende virksomheder korrigeret for vurderede særlige risici knyttet til 365discount A/S' aktiviteter, herunder risikoen for at de budgetterede og prognosticerede pengestrømme ikke realiseres som forventet. Der er for 365discount anvendt en diskonteringsfaktor efter skat på 15,0% (2024: 17,2% efter skat).

WACC er generelt reduceret som følge af reduktion i risikotillæg.

Da kapitalværdien bl.a. er baseret på forventninger til fremtiden, er der en naturlig usikkerhed knyttet til den opgjorte værdi. Såfremt diskonteringsfaktoren for hver af de pengestrømsfrembringende enheder blev forøget med 1%-point, ville det påvirke kapitalværdien i selskabet negativt med 57 mio. kr. (2024: 75 mio. kr.).

Noter

Note 15: Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapital andele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgode- havender	I alt
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2025	39.475	27.830	20.192	87.497
Tilgang til anskaffelsværdi	0	5.017	281	5.298
Afgang til anskaffelsværdi	0	-2.274	-2.084	-4.358
Anskaffelsværdi pr. 31.12.2025	39.475	30.573	18.389	88.437
Reguleringer pr. 1.1.2025	-34.295	0	0	-34.295
Valutakursregulering	5	0	0	5
Årets resultat	833	0	0	833
Andre reguleringer	-1	0	0	-1
Reguleringer pr. 31.12.2025	-33.458	0	0	-33.458
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	6.017	30.573	18.389	54.979
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	5.180	27.830	20.192	53.202

Tilknyttede virksomheder	Kapital- andel %
Fakta GmbH, Harrislee, Tyskland	100

Noter

Note 16: Udskudte skatteaktiver

t.kr.	2025	2024
Udskudte skatteaktiver 1.1.2025	205.388	0
Regulering vedrørende tidligere år	15.593	0
Årets bevægelser	-70.094	205.388
Udskudte skatteaktiver 31.12.2025	150.887	205.388

Specifikation af udskudte skatteaktiver ultimo

t.kr.	2025	2024
Udskudte skatteaktiver vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	177	348
Materielle anlægsaktiver	150.058	201.382
Hensættelser	652	3.658
Fremførbare underskud	77.768	77.768
Nedskrivning af skatteaktiver	-77.768	-77.768
Udskudt skat i alt	150.887	205.388

Selskabet har pr. 31. december 2025 ikke indregnet skatteværdien af uudnyttede skattemæssige fremførbare særunderskud for i alt 78 mio. kr.

Baseret på forventet indtjening i sambeskatningskredsen med OK a.m.b.a. har ledelsen vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed i sambeskatningskredsen, hvori uudnyttede skattemæssige fradrag som ikke er relateret til skattemæssige underskud kan udnyttes.

Note 17: Periodeafgrænsningsposter

t.kr.	2025	2024
Forudbetalinger for tjenesteydelser	317	2.342
I alt	317	2.342

Note 18: Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen udgør nominelt i alt 26.000 t.kr. fordelt på aktier á 100 t.kr.

Virksomhedskapitalen er uændret de seneste 5 år.

Note 19: Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter reetableringer ved fraflytninger af lejemål, hensættelser til tomgangsleje, garantiforpligtigelser og retssager m.v.

Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:

t.kr.	2025	2024
0 -1 år	1.411	8.450
1 - 5 år	1.797	3.886
> 5 år	95.280	93.480
I alt	98.488	105.816

Note 20: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne huslejetilskud. Beløbene er indregnet som langfristet, hvis kriterierne for indtægtsførsel forventes at ske senere end 12 måneder efter balancedagen.

Noter

Note 21: Gældsforpligtelser

t.kr.	2025	2025	2025
	Forfald indenfor 12 måneder	Forfald 1-5 år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	757	5.716	92.361
Anden rentebærende gæld	295	1.639	43.103
Periodeafgrænsningsposter	3.159	8.895	2.796
Anden gæld	0	0	1.386
I alt	4.211	16.250	139.646

t.kr.	2024	2024	2024
	Forfald indenfor 12 måneder	Forfald 1-5 år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	672	3.966	94.911
Anden rentebærende gæld	170	1.680	41.876
Periodeafgrænsningsposter	2.910	8.242	4.157
Anden gæld	0	0	1.515
I alt	3.752	13.888	142.459

Anden rentebærende gæld består af indefrysning, jf. ferieloven.

Anden gæld består primært af langfristet deposita.

Note 22: Leverandørgæld

I leverandørgæld indgår gæld til kreditorer, der selvstændigt har valgt Supply Chain Finance (SCF) for sine tilgodehavender. Coop Danmark-koncernen anvender SCF for at styrke koncernens finansielle position. SCF-arrangementet er et 3-partsforhold mellem Coop Danmark-koncernen, en given leverandør og bankforbindelse. Arrangementet, der giver leverandøren mulighed for tidlig betaling af sit tilgodehavende, aftales med bankforbindelsen og involverer ikke Coop Danmark-koncernen. Betalingsbetingelser for leverandører, der deltager i programmet, kan maksimalt være 120 dage. 365discount A/S har tiltrådt Coop Danmark-koncernens SCF-arrangement.

- Den regnskabsmæssige værdi af SCF-arrangementet (udestående som er afregnet til leverandøren pr. 31. december 2025) udgjorde 121 mio. kr.
- Spændet for betalingsbetingelser for leverandører som er på SCF og for leverandører som ikke er på SCF udgør 6,6 dage.

Note 23: Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Leasingaftaler og andre kontrakter

t.kr.	2025	2024
Andre forpligtelser		
Eventualforpligtelser vedr. leasingaftaler og andre kontrakter	7.908	6.381
Eventualforpligtelser vedr. leje af lokaler med uopsigelighed	1.412.055	1.424.481
Afgivne indkøbsordrer pr. 31. december (varer og fragt) udgør	155.408	169.147

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for prioritetsgæld i realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	298.286	306.678
---	---------	---------

Garantiforpligtelser afgivet af tredjemand

Garantiforpligtelser afgivet af tredjemand	10.701	11.611
--	--------	--------

Andre forpligtelser

I forbindelse med beregning af eventualforpligtelser vedr. leasingaftaler og andre aftaler samt garantier stillet på vegne af koncernselskaber er der anvendt en diskonteringsfaktor på 8,1%.

I forbindelse med beregning af eventualforpligtelser vedr. leje af lokaler med uopsigelighed er der anvendt en diskonteringsfaktor på 4,23%.

365discount A/S har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led af selskabets normale drift.

Skatter og afgifter

365discount A/S indgår i dansk sambeskatning med øvrige danske koncernvirksomheder i OK a.m.b.a.-koncernen med OK a.m.b.a. som administrationsselskab.

365discount A/S hæfter pr. 31. december 2025 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for indkomstskatter mv.

365discount A/S og en række af Coop Danmark-koncernens danske selskaber er fællesregistreret for afregning af moms og A-skat, hvor parterne hæfter solidarisk.

Afgivne kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet indestår pr. balancedagen som garant og selvskyldnerkautionist for senior kreditfacilitetsaftalen indgået mellem Coop Danmark og fire banker, på 1.550 mio. kr., hvor der pr. 31. december 2025 ikke var trukket på faciliteten, dog er der allokert 150 mio. kr. til midlertidig forhøjelse af Supply Chain Facilitet.

Noter

Note 24: Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på 365discount A/S er:
Coop Danmark A/S, Roskildevej 65, 2620 Albertslund

Ultimativ modervirksomhed er:
OK a.m.b.a., Åhave Parkvej 11, 8260 Viby J

Øvrige nærtstående parter, udover ledelsesmedlemmer:
Fakta GmbH, Harrislee, Tyskland

Koncernregnskab

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for 365discount A/S og tilknyttede selskaber indgår i koncernregnskabet (mindste koncern) for Coop Danmark A/S, Albertslund, CVR-nr. 26 25 94 95 og øverste koncern, OK a.m.b.a., Aarhus, CVR-nr. 39 17 04 18.

Koncernregnskaberne kan rekvireres på ovenstående adresse.

Transaktioner

t.kr.	2025	2024
Resultatopgørelse		
Salg af varer til tilknyttede virksomheder	478	721
Køb af ydelser fra tilknyttede virksomheder	-1.046.218	-1.120.138
Køb af varer fra tilknyttede virksomheder	-6.721.819	-6.937.972
Køb af ydelser fra OK a.m.b.a. mv.	0	-55.079
Køb af varer fra OK a.m.b.a. mv.	0	-271.414
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	21.758	9.801
Renteindtægter fra kapitalinteresser	0	1.233
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	-815
Indtægter fra værdipapirer i tilknyttede virksomheder	10.034	0
Indtægter fra værdipapirer i kapitalinteresser	0	10.120
Balance		
Andre værdipapirer i tilknyttede virksomheder	30.573	27.830
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	21.157	103.007
Gæld til tilknyttede virksomheder	-27.160	-36.566
Tilgodehavende/skyldig sambeskatningsbidrag	144.220	192.155
Egenkapital		
Koncerntilskud fra moderselskab	0	1.500.000

Vederlag til selskabets direktion fremgår af note 7.