



**Coop Danmark A/S**

CVR-nr. 26 25 94 95

Roskildevej 65, 2620 Albertslund

**ÅRSRAPPORT 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 23. april 2020

---

Per Sjøqvist  
Dirigent

# Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger .....	2
Ledelsesberetningen.....	3
Hoved- og nøgletal .....	3
Ledelsesberetning .....	4
Hovedaktivitet .....	4
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold.....	4
Forventninger til fremtiden.....	5
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning .....	5
Risikostyring .....	6
Finansielle risici .....	6
Finansiering og renterisiko .....	6
Valutarisici .....	6
Elrisici .....	7
Kreditrisici .....	7
Ansvarlighed.....	7
Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar.....	7
Redegørelse for det underrepræsenterede køn.....	7
Påtegninger .....	8
Ledespåtegning .....	8
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	9
Årsregnskab.....	12
Resultatopgørelse .....	12
Balance - Aktiver .....	13
Balance - Passiver.....	14
Egenkapitalopgørelse .....	15
Pengestrømsopgørelse .....	16
Noter .....	17

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Coop Danmark A/S

Telefon +45 4386 4386

Telefax +45 4386 3386

Hjemmeside: [www.coop.dk](http://www.coop.dk)

E-mail: [coop@coop.dk](mailto:coop@coop.dk)

CVR-nr.: 26 25 94 95

Stiftet: 02.10.2001

Hjemsted: Albertslund

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Lasse Bolander, Formand

Jørgen Clausen, Næstformand

Palle Birk

Krista Skovgaard Hansen

Anne Sofie Irgens Jacobsen

Susanne Mørch Koch

Peter Nielsen

Claus Solvig

Karl Folke Axel Wistrand

### Direktion

Peter Høgsted, Adm. Direktør

Jan Madsen

Kræn Østergård Nielsen

Stina Glavind Dalgaard Pedersen

Jens Visholm Uglebjerg

### Revision

Deloitte Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsesberetningen

## Hoved- og nøgletal

Mio. kr	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Coop Danmark A/S - koncernen</b>					
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	37.076	37.413	38.183	38.433	39.012
Bruttoresultat	5.290	5.900	5.461	5.272	5.400
Driftsresultat (EBIT)	324	441	375	131	352
Resultat efter kapitalinteresser	426	533	471	206	420
Finansielle poster, netto	-119	-84	-102	-97	-96
Resultat før skat	307	449	369	109	324
<b>Årets resultat</b>	<b>262</b>	<b>540</b>	<b>303</b>	<b>98</b>	<b>262</b>
<b>Balance:</b>					
Aktiver i alt	12.866	12.568	12.745	12.896	12.828
Egenkapital	2.687	2.496	2.701	2.516	2.583
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	1.195	437	495	577	487
<b>Nøgletal:</b>					
Afkast af investeret kapital incl. goodwill (ROIC)	8,9%	9,3%	8,5%	2,8%	8,4%
Egenkapitalens forrentning (ROE)	10,1%	20,8%	11,6%	3,8%	10,3%
Soliditetsgrad	20,9%	19,9%	21,2%	19,5%	20,1%
<b>Brugsforeninger</b>					
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	17.296	16.699	16.467	15.871	16.114
Driftsresultat (EBIT)	135	92	153	143	292
Årets resultat	116	84	109	119	215
<b>Coop Danmark A/S - koncernen og brugsforeninger</b>					
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	42.730	42.796	43.690	43.640	44.233
Driftsresultat (EBIT)	459	533	528	274	644
Resultat efter kapitalinteresser	561	625	624	349	712
<b>Årets resultat</b>	<b>378</b>	<b>624</b>	<b>412</b>	<b>217</b>	<b>477</b>
<b>Antal butikker</b>					
Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder	676	680	756	763	788
Brugsforeninger	407	405	411	411	411
	<b>1.083</b>	<b>1.085</b>	<b>1.167</b>	<b>1.174</b>	<b>1.199</b>
<b>Antal medarbejdere (ultimo)</b>					
Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder	25.196	25.851	27.516	27.157	27.469
Brugsforeninger	13.918	13.678	13.335	13.259	12.868
	<b>39.114</b>	<b>39.529</b>	<b>40.851</b>	<b>40.416</b>	<b>40.337</b>
<b>Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere</b>					
Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder	10.340	10.658	11.287	11.691	12.047
Brugsforeninger	5.593	5.494	5.900	5.506	5.546
	<b>15.933</b>	<b>16.152</b>	<b>17.187</b>	<b>17.197</b>	<b>17.593</b>

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Coop Danmark A/S indgår i Coop amba koncernen, der er ejet af 1,8 mio. danskere. Coop Danmark A/S' hovedaktivitet består af detailhandel indenfor dagligvarer.

Detailhandelen varetages gennem Kvickly, SuperBrugsen, Dagli'Brugsen, Irma og fakta i Danmark, Grønland, Færøerne og Tyskland. De enkelte butikker er dels ejet af Coop Danmark A/S-koncernen og dels af en række selvstændige brugsforeninger.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Trods fortsat skærpelse af konkurrencen fra specielt discount, men også fra stadig mere udespisning, blev 2019 præget af fremgang i de ordinære resultater, skabt af kædernes forbedrede lønsomhed.

Med vækst i både omsætning, markedsandel og salgsavance har 2019 været et godt år for SuperBrugsen, mens de to kæder Dagli'Brugsen og LokalBrugsen blev samlet i én, under Dagli'Brugs-navnet. Den samlede kæde præsterede vækst i både omsætning og indtjening. For tredje gang i sin 59-årige historie leverede Kvickly et EBIT-overskud. Resultatet er markant bedre end året før.

I Faktakæden er det lykkedes at forbedre driften markant i de eksisterende butikker, og kæden opnår derfor for første gang i en årrække et tilfredsstillende resultatudvikling trods fortsat skærpet konkurrence. For Irma var året præget af et hårdt marked med mange nyåbnede konkurrenter i umiddelbar nærhed af Irmas butikker. Resultatet i Irma kæden vurderes ikke at være tilfredsstillende.

Coop Danmark A/S har købt 3C Odense Erhvervspark A/S i 2019, hvor bl.a. Odense Distributions center er lokaliseret.

Der blev fortsat i 2019 investeret massivt i IT specielt i digitale tiltag samt en ny IT-plattform. I november blev de første varer rullet ud i det nye system. Det forløb tilfredsstillende, og i 2020 fortsætter udrulningen i hele organisationen og vil også i de efterfølgende år kræve betydelige ressourcer.

Coop App'en fik sit gennembrud i 2018 og er blevet stadig mere populær hos medlemmerne i 2019. Dermed er der ved at være et effektivt alternativ til de trykte tilbudsaviser, som flere og flere siger nej tak til samtidig med, at omkostningerne til distribution blot stiger. Sammenholdt med den stærkt voksende klimabevidsthed vil det være afgørende at have en kommunikationskanal til kunderne, der kan erstatte de trykte, husstandsdelte aviser.

I alt fik medlemmerne på tværs af Coop Danmark A/S og brugsforeningerne 988 mio. kr. tilbage i form af bonus, medlemsfordele og medlemsrabatter i 2019. Det er det højeste beløb nogensinde.

Den samlede omsætning blev 42.730 mio. kr. for Coop Danmark A/S og de selvstændige brugsforeninger, hvilket er 0,2% lavere end året før (2018: 42.796 mio. kr.) drevet af butikslukninger foretaget i 2018.

Coop Danmark A/S realiserede et EBIT-resultat på 324 mio. kr. mod 441 mio. kr. i 2018, da EBIT-resultatet i 2018 var påvirket af flere større engangseffekter som samlet set havde en positiv effekt på i alt 174 mio. kr. Brugsforeningerne realiserede et EBIT-resultat på 135 mio. kr. mod 92 mio. kr. året før.

Resultat efter kapitalinteresser blev på 561 mio. kr. Det fordeler sig med 426 mio. kr. til Coop Danmark A/S mod 533 mio. kr. i 2018, og 135 mio. kr. i brugsforeningerne mod 92 mio. kr. året.

Kapitalinteresser bidrager positivt til årets resultat. Dette skyldes, i Coop Danmark koncernen, i al væsentlighed OK amba, som har haft et meget tilfredsstillende resultat.

Fakta GmbH driver tre fakta-butikker i Tyskland, lige syd for den danske grænse, for at få andel i den meget store grænsehandel til specielt danske kunder. Selskabet har haft en tilfredsstillende udvikling og bidrager med et positivt resultat.

African Coffee Roasters EPZ Limited driver kafferisteri i Kenya og blev grundlagt i 2016. 2019 er fortsat gået med at stabilisere driften og kommercialisere forretningen med internationale kunder. Selskabet har ikke leveret et tilfredsstillende resultat i 2019.

Selskabet IFC Europe A/S blev købt i 2017 med henblik på at etablere eksport af Irma- og Coop-brandede varer i Kina. Selskabet bidrager i 2019 med et negativt resultat og er under likvidation.

Årets samlede resultat for Coop Danmark A/S anses af ledelsen som værende tilfredsstillende og som forventet markedssituationen taget i betragtning.

### **Forventninger til fremtiden**

I 2020 forventes fortsat en udfordrende markedssituation i detailmarkedet. I lighed med 2019 forventes forbrugerne fortsat at blive mere og mere fokuserede på klima og bæredygtighed, hvorfor der fortsat vil blive arbejdet meget med klima- og CSR initiativer. Desuden forventes forbrugerne at have fokus på online-shopping og bedre kvalitetsvarer. Der vil fortsat blive investeret i nye digitale løsninger til kunder og medlemmer, nye IT-systemer, energibesparende foranstaltninger og moderniseringer af butiksnettet i 2020.

Udbruddet og spredningen af COVID-19 i foråret 2020 har medført en forøget uforudsigelighed med hensyn til den fremtidige kundeefterspørgsel, langsigtede effekt på vores supply chain og deraf afledte økonomiske implikationer. Ledelsen forventer på nuværende tidspunkt et driftsresultat for Coop Danmark koncernen på samme niveau som i 2019.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

COVID-19 har ikke haft påvirkning på regnskabet for 2019 og det forventes ikke at have en væsentlig påvirkning på Coop's evne til at fortsætte driften.

## Risikostyring

De finansielle risici er i Coop Danmark A/S søgt afdækket i den af bestyrelsen vedtagne finanspolitik. Finanspolitikken fastlægger retningslinjerne for håndteringen af koncernens risici, herunder afgrænsningen mellem direktionens og bestyrelsens beføjelser.

Der er således konkret taget stilling til eksempelvis:

- Hvilke modparter Coop Danmark koncernen kan vælge til sine finansielle transaktioner
- Omfanget af engagementerne
- Retningslinjer og limits for afdækning af finansielle risici inden for hhv. rente, valuta, el og kreditrisici
- Hvilke placeringsmuligheder direktionen kan vælge mellem
- Hvilke krav der stilles til den løbende afrapportering til bestyrelsen.

### Finansielle risici

Det overordnede ansvar for finansiell risikostyring er centralt placeret i koncernens treasury funktion. Coop Danmark A/S er gennem sin virksomhed udsat for forskellige typer af finansielle risici. Finansiell risiko anses for at være variationer i virksomhedens resultat og cashflow som følge af ændringer i valutakurser, renteniveauer, elpriser og refinansierings- og kreditrisici. En centralisering af den finansielle styring skal medvirke til, at Coop Danmark A/S opnår besparelser herunder lavere finansieringsomkostninger samt sikre de fornødne kontroller og styring af de forskellige risici sker i henhold til den af bestyrelsen fastsatte finanspolitik.

### Finansiering og renterisiko

Coop Danmark A/S' rentebærende finansiering består i væsentlighed af realkreditlån, bankfaciliteter, forudbetalinger og ansvarlige lån fra brugsforeningerne. Rentebærende tilgodehavender består af kortfristede placeringer og likvide midler. Realkreditlåne har en gennemsnitlig tilbageværende løbetid på mere end 20 år. Det samlede udestående vedrørende realkreditlån var pr. 31. december 2019, 1.731 mio. kr. Pr. 31. december 2019 var der bevilget kreditfaciliteter på 1.600 mio. kr. Der var ikke trukket på nogle af de committede faciliteter pr. 31. december 2019. Finanspolitikken giver mulighed for at ændre rentebindingen med det formål at begrænse de negative effekter af en ændring af markedsrenterne, ligesom der anvendes forskellige typer af afledte finansielle instrumenter for at opnå en ønsket rentebinding. Pr. 31. december 2019 var den gennemsnitlige rentebinding for den udestående realkreditportefølje 3,7 år. Coop Danmark A/S er eksponeret for finansiell kreditrisiko, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Denne risiko skal begrænses i overensstemmelse med finanspolitikken. Den finansielle kreditrisiko ligger jf. finanspolitikken således hovedsageligt mod de store danske banker og mod et af de største el-selskaber i Norden.

### Valutarisici

Coop Danmark A/S' valutarisici opstår næsten udelukkende fra kommercielle vareindkøb i andre valutaer end danske kroner (transaktionseksponering). Forandringer i egenkapital, som skyldes omregning af aktiver og passiver i anden valuta end danske kroner (balanceeksponering), er af begrænset omfang, og den afdækkes ikke. Som transaktionseksponering anses alle afgivne ordrer, dvs. bestillinger fra leverandører, hvor pris, volumen og leveringstidspunkt er kendte. Valutatransaktionseksponeringen sikres i henhold til finanspolitikken. Transaktionseksponeringen omregnet til danske kroner er for 2019 opgjort til 4.631 mio. kr., heraf EUR ca. 87 % og USD ca. 11 %. Størstedelen af valutaterminsforretningerne vurderes til markedsværdi og indregnes løbende i resultatopgørelsen.

## **Elrisici**

Coop Danmark A/S' har et årligt elforbrug på ca. 230 GWh. For at mindske resultateffekten af ændringer i elpriserne indgår koncernen terminskontrakter på elmarkedet. Elmarkedet er kendetegnet ved store prisvariationer, mens koncernens elforbrug er relativt konstant. Som et resultat af dette foreskriver finanspolitikken en langsigtet prissikringsstrategi. Koncernen har en tiltagende sikringsandel over en 3-årig sikringshorisont. Pr. 31. december 2019 var 124 GWh sikret. Heraf kan de alle henføres til en effektiv sikring af risikoen på elkontrakterne, hvilket indebærer, at ændringer i markedsværdien bogføres direkte mod egenkapitalen.

## **Kreditrisici**

Som følge af karakteristikaene ved Coop Danmark A/S' forretning er kreditrisici meget begrænsede. Hovedparten af salget foregår således som kontantsalg, og kreditrisikoen kan hovedsageligt henføres til salget til brugsforeninger og til større kreditkortudbydere. Historisk har tabet på disse tilgodehavender været lavt. Til sikring af disse tilgodehavender foretages løbende en central overvågning, sådan at eventuelle tab kan minimeres.

## **Ansvarlighed**

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

I forhold til redegørelse for samfundsansvar, CSR-initiativer og -resultater for Coop A/S henvises til det ultimative moderselskab Coop amba´s årsrapport, som kan læses på:

<https://om.coop.dk/presse/aarsrapporter.aspx>

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Virksomhedens redegørelse for status for opfyldelse af opstillede måltal for det underrepræsenterede køn samt politikker for at øge andelen af det underrepræsenterede køn fremgår af det ultimative moderselskab Coop amba´s årsrapport som kan læses på:

<https://om.coop.dk/presse/aarsrapporter.aspx>



# Påtegninger

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Coop Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 1. april 2020

## Direktion

**Peter Høgsted**  
Adm. direktør

**Jan Madsen**

**Kræn Østergård Nielsen**

**Stina Glavind Dalgaard Pedersen**

**Jens Visholm Uglebjerg**

## Bestyrelse

**Lasse Bolander**  
Formand

**Jørgen Clausen**  
Næstformand

**Palle Birk**

**Krista Skovgaard Hansen**

**Anne Sofie Irgens  
Jacobsen**

**Susanne Mørch Koch**

**Peter Nielsen**

**Claus Solvig**

**Karl Folke Axel Wistrand**

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### **Til kapitalejeren i Coop Danmark A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. april 2020

Deloitte  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab CVR-nr. 33 96  
35 56

**Morten Speitzer**  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10057

**Jens Ringbæk**  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne27735

# Årsregnskab

## Resultatopgørelse

(mio. kr)	Koncern		Moderselskab		
	Note	2019	2018	2019	2018
Detailomsætning		24.094	24.721	15.655	15.880
Engrosomsætning		11.642	11.316	17.611	17.628
Salg af ydelser		1.340	1.376	2.073	2.033
<b>Nettoomsætning</b>	<b>3</b>	<b>37.076</b>	<b>37.413</b>	<b>35.339</b>	<b>35.541</b>
Vareforbrug		-28.123	-28.354	-27.911	-28.137
Andre driftindtægter	2	109	905	94	737
Andre eksterne omkostninger	4	-3.772	-4.064	-3.102	-3.228
<b>Bruttoresultat</b>		<b>5.290</b>	<b>5.900</b>	<b>4.420</b>	<b>4.913</b>
Personaleomkostninger	5	-4.371	-4.425	-3.562	-3.567
Af- og nedskrivninger	2,10,11	-595	-1.034	-549	-575
<b>Driftsresultat</b>		<b>324</b>	<b>441</b>	<b>309</b>	<b>771</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	30	-229
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	12	102	92	86	78
<b>Resultat efter kapitalinteresser</b>		<b>426</b>	<b>533</b>	<b>425</b>	<b>620</b>
Andre finansielle indtægter	6	43	92	44	93
Andre finansielle omkostninger	7	-162	-176	-166	-157
<b>Resultat før skat</b>		<b>307</b>	<b>449</b>	<b>303</b>	<b>556</b>
Skat af resultat	8	-45	91	-40	-15
<b>Årets resultat</b>	<b>9</b>	<b>262</b>	<b>540</b>	<b>263</b>	<b>541</b>

## Balance - Aktiver

Pr. 31. December

(mio. kr)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
<b>Anlægsaktiver</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		414	565	412	565
Erhvervede varemærker		14	18	14	18
Erhvervede lignende rettigheder		20	25	18	22
Goodwill		0	0	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		809	375	809	375
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>1.257</b>	<b>983</b>	<b>1.253</b>	<b>980</b>
Indretning af lejede lokaler		239	198	187	165
Grunde og bygninger		3.523	2.721	2.915	2.712
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		921	976	774	820
Materielle anlægsaktiver under udførelse		86	66	83	65
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>11</b>	<b>4.769</b>	<b>3.961</b>	<b>3.959</b>	<b>3.762</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	543	22
Kapitalandele i associerede virksomheder		520	440	462	394
Andre tilgodehavender		126	195	108	175
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>12</b>	<b>646</b>	<b>635</b>	<b>1.113</b>	<b>591</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>6.672</b>	<b>5.579</b>	<b>6.325</b>	<b>5.333</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Færdigvarer og handelsvarer		2.509	2.429	2.016	1.913
Aktiver bestemt for salg	<b>13</b>	16	32	16	32
		<b>2.525</b>	<b>2.461</b>	<b>2.032</b>	<b>1.945</b>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg		1.561	1.510	1.552	1.502
Tilgodehavender tilknyttede virksomheder		27	1	831	755
Tilgodehavender associeret virksomhed		13	4	13	4
Andre tilgodehavender		144	150	134	139
Udskudt skat	<b>15</b>	2	4	0	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	30	0	24
Periodeafgrænsningsposter	<b>13</b>	98	106	96	105
		<b>1.845</b>	<b>1.805</b>	<b>2.626</b>	<b>2.529</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>14</b>	<b>1.824</b>	<b>2.723</b>	<b>1.712</b>	<b>2.582</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>6.194</b>	<b>6.989</b>	<b>6.370</b>	<b>7.056</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>12.866</b>	<b>12.568</b>	<b>12.695</b>	<b>12.389</b>

## Balance - Passiver

Pr. 31. December

(mio. kr)

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2019	2018	2019	2018
<b>Egenkapital</b>					
Selskabskapital		102	102	102	102
Reserve for udviklingsomkostninger				918	546
Reserve for finansielle kontrakter		-72	-74	-72	-74
Overført resultat		2.587	2.398	1.669	1.852
Foreslået udbytte for regnskabsåret		70	70	70	70
		<b>2.687</b>	<b>2.496</b>	<b>2.687</b>	<b>2.496</b>
Minoritetsinteresser		0	-2	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>2.687</b>	<b>2.494</b>	<b>2.687</b>	<b>2.496</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Udskudt skat	15	155	113	246	206
Andre hensatte forpligtelser	16	90	157	38	92
		<b>245</b>	<b>270</b>	<b>284</b>	<b>298</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Anden rentebærende langfristet gæld		181	44	157	34
Prioritetsgæld		1.709	1.766	1.709	1.766
Anden gæld		12	10	12	9
	17	<b>1.902</b>	<b>1.820</b>	<b>1.878</b>	<b>1.809</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	17	40	33	37	28
Ansvarlig lånekapital		136	157	136	157
Forudbetalinger	18	1.221	1.037	1.221	1.037
Leverandørgæld		4.547	4.481	4.508	4.433
Gæld til tilknyttede virksomheder		315	298	318	297
Gæld til associeret virksomheder		433	378	433	378
Anden gæld		1.335	1.584	1.188	1.442
Periodeafgrænsningsposter		5	16	5	14
		<b>8.032</b>	<b>7.984</b>	<b>7.846</b>	<b>7.786</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>9.934</b>	<b>9.804</b>	<b>9.724</b>	<b>9.595</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>12.866</b>	<b>12.568</b>	<b>12.695</b>	<b>12.389</b>
<b>Eventualaktiver og eventualforpligtelser</b>	19				
<b>Finansielle instrumenter</b>	20				
<b>Koncernregnskab</b>	21				
<b>Nærtstående parter</b>	22				

# Egenkapitalopgørelse

Pr. 31. December

(mio. kr)

Koncern

	Selskabs- kapital *)	Reserve for finansielle kontrakter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Ekstra ordinært udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritets- interesser	Koncern i alt
Saldo pr. 1.1.2018	102	-195	2.794	0	0	2.701	4	2.705
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-867	-867	0	-867
Årets resultat	0	0	-396	70	867	541	-1	540
Årets afgang	0	155	0	0	0	155	-5	150
Skat af egenkapitalstransaktioner	0	-34	0	0	0	-34	0	-34
<b>Saldo pr. 1.1.2019</b>	<b>102</b>	<b>-74</b>	<b>2.398</b>	<b>70</b>	<b>0</b>	<b>2.496</b>	<b>-2</b>	<b>2.494</b>
Primoregulering	0	0	-2	0	0	-2	0	-2
Udloddet udbytte	0	0	0	-70	0	-70	0	-70
Årets tilgang	0	0	0	0	0	0	3	3
Årets resultat	0	0	193	70	0	263	-1	262
Øvrige reguleringer	0	3	-2	0	0	1	0	1
Skat af egenkapitalstransaktioner	0	-1	0	0	0	-1	0	-1
<b>Saldo pr. 31.12.2019</b>	<b>102</b>	<b>-72</b>	<b>2.587</b>	<b>70</b>	<b>0</b>	<b>2.687</b>	<b>0</b>	<b>2.687</b>

(mio. kr)

Moderselskabet

	Selskabs- kapital *)	Nettoopskriv. efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for finansielle kontrakter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Ekstra ordinært udbytte for regnskabsåret	I alt
Saldo pr. 1.1.2018	102	0	250	-110	2.459	0	0	2.701
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0	-867	-867
Overført via resultatdisponering	0	0	296	0	-692	70	867	541
Øvrige reguleringer	0	0	0	46	85	0	0	131
Skat af egenkapitalstransaktioner	0	0	0	-10	0	0	0	-10
<b>Saldo pr. 1.1.2019</b>	<b>102</b>	<b>0</b>	<b>546</b>	<b>-74</b>	<b>1.852</b>	<b>70</b>	<b>0</b>	<b>2.496</b>
Primoregulering	0	0	0	0	-2	0	0	-2
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-70	0	-70
Overført via resultatdisponering	0	0	372	0	-179	70	0	263
Øvrige reguleringer	0	0	0	3	-2	0	0	1
Skat af egenkapitalstransaktioner	0	0	0	-1	0	0	0	-1
<b>Saldo pr. 31.12.2019</b>	<b>102</b>	<b>0</b>	<b>918</b>	<b>-72</b>	<b>1.669</b>	<b>70</b>	<b>0</b>	<b>2.687</b>

\*) Selskabskapitalen består af 3 aktier à 33 mio. kr. og 3 aktier à 1 mio. kr. og er ikke opdelt i klasser. Der er ikke sket ændringer i selskabskapitalen de sidste 5 år



## Pengestrømsopgørelse

(mio. kr.)

	Koncern	
	2019	2018
<b>Driftsresultat</b>	<b>324</b>	<b>441</b>
Af- og nedskrivninger	595	1.034
Andre hensatte forpligtelser	-67	131
Avance ved salg og afvikling af anlægsaktiver	-12	-836
Tab ved salg af anlægsaktiver	4	1
Ændring i arbejdskapital:		
- ændring i varebeholdninger	-80	67
- ændring i tilgodehavender	-71	111
- ændring i sikkerhedsstillelser og deponeringer	0	158
- ændring i leverandørgæld mv.	-143	380
Øvrige reguleringer	2	-7
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>	<b>552</b>	<b>1.480</b>
Modtagne finansielle indtægter	43	92
Betalte finansielle omkostninger	-162	-176
Betalt selskabsskat	28	-112
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>	<b>461</b>	<b>1.284</b>
Salg af immaterielle anlægsaktiver	1	0
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-504	-478
Salg af materielle anlægsaktiver	45	2.338
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.195	-437
Salg af finansielle anlægsaktiver	70	13
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1	-71
Modtaget udbytte	20	20
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>	<b>-1.564</b>	<b>1.385</b>
<b>Pengestrømme vedrørende drift og investeringer</b>	<b>-1.103</b>	<b>2.669</b>
Lån fra associeret selskab	0	-25
Lån fra tilknyttet selskab	31	262
Rentebærende gæld til brugsforeninger	175	-55
Optagelse af/ afdrag på langfristede lån	89	-395
Ansvarlig lånekapital	-21	33
Betalt udbytte	-70	-867
<b>Pengestrømme fra finansielle aktiviteter</b>	<b>204</b>	<b>-1.047</b>
<b>Årets ændring i likvide beholdninger</b>	<b>-899</b>	<b>1.622</b>
Likvide beholdninger, primo	2.723	1.101
<b>Likvide beholdninger, ultimo året (note 14)</b>	<b>1.824</b>	<b>2.723</b>

## Noter

### Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Coop Danmark A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt i DKK.

#### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Der er i 2019 foretaget en ændring i præsentationen af skrotning af materielle anlægsaktiver, der herefter præsenteres under af- og nedskrivninger. Tidligere blev omkostninger ved skrotning af materielle anlægsaktiver indregnet under andre eksterne omkostninger. Der er foretaget ændring af sammenligningstal. Reklassifikationen påvirker ikke årets resultat.

Herudover er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er foretaget enkelte reklassifikationer i resultatopgørelse og balance som ikke påvirker årets resultat eller balancesummen.

#### Ny lovgivning

Den nye forpligtelse vedrørende ny ferielov (indefrosne feriepenge) behandles som finansielle gældsforpligtelser og vises under regnskabsposten Langfristede *gældsforpligtelser - anden rentebærende langfristede gældsforpligtelser*. Den årlige indeksering af de indefrosne feriepenge vil blive behandlet som en finansiell omkostning.

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og værdien kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Coop Danmark A/S, og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i

overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis, eller der er sket tilpasning af regnskaberne til koncernens regnskabspraksis. Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og tilknyttede virksomheder som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Minoritetsinteressers forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering. Minoritetsinteressers andel af nettoaktiviteterne præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Ved køb af virksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Der foretages endvidere tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår.

Ved beslutning om afvikling eller afhændelse af tilknyttede virksomheder medtages tab eller gevinst ved afhændelse eller afvikling samt virksomhedens resultat fra beslutningstidspunktet under henholdsvis andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter.

### **Omregning af fremmed valuta**

Ved omregning af udenlandske datterselskabers regnskaber omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs for monetære poster. Ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet datterselskaberne ikke anses for at være selvstændige udenlandske enheder.

Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapitaler primo året samt valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af udenlandske datterselskabers resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder

betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## **Resultatopgørelse**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms og fratrukket rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætning der vedrører salg af ydelser indregnes på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

I situationer hvor Coop agerer som agent indregnes og måles omsætningen, svarende til den modtagne provision tillagt eventuelle andre indtægter som modtages fra principalen.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### **Andre driftindtægter**

Andre driftindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til hovedaktiviteten, herunder gevinst ved salg af anlægsaktiver, parkeringsindtægter, indtægter vedrørende salg af reklameplads mv.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger m.v. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver, samt gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, sociale omkostninger, pensioner mv. fratrukket omkostninger overført til aktiver.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

Skrotning af materielle anlægsaktiver i forbindelse med butikslukninger indregnes som af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Resultater af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill.

I modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab med fradrag af afskrivninger på goodwill.

## **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, ændringer i afledte finansielle instrumenter, som ikke sikringsbogføres og tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

## **Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balance**

### **Immaterielle anlægsaktiver Erhvervede varemærker**

Erhvervede varemærker afskrives lineært over 10 år, da denne afskrivningsperiode bedst afspejler nytten af de pågældende varemærker, da erhvervede varemærker er en langsigtet strategisk beslutning om at højne brandværdien af non-food i koncernen og dermed opnå en langsigtet indtjeningsprofil.

### **Erhvervede lignende rettigheder**

Brugsrettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt den resterende del af en lejekontrakts uopsigelighehed eller 10 år, afhængig af hvilken periode, der måtte være kortest.

Øvrige rettigheder består af betaling for fakta og Irmas inklusion i Coop Plus samarbejdet, som er en langsigtet strategisk beslutning, baseret på en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Øvrige rettigheder afskrives lineært over 20 år, da denne afskrivningsperiode vurderes bedst at afspejle nytten af de pågældende rettigheder.

### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år. Da denne afskrivningsperiode vurderes bedst at afspejle nytten.

Afskrivningsperioden på opskrivning til markedsværdi af afskrivningsberettigede, materielle anlægsaktiver er fastsat på baggrund af den forventede levetid på det opskrevne anlægsaktiv. For ejendomme forventes denne levetid som minimum at udgøre 20 år.

### **Udviklingsprojekter**

Udviklingsprojekter, der medvirker til øget fremtidig indtjening, opgøres til direkte og indirekte omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 10 år. For undersystemer vedrørende butiksregistreringer anvendes en afskrivningsperiode på 7 år.

Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekter.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar opgøres til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid, restværdien og brugstid revurderes årligt. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-50 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele, tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode (equitymetoden).

I resultatopgørelsen indregnes særskilt moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter skat med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger optages til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Aktiver bestemt for salg**

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver (anlægsaktiver) som er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som "aktiver bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "aktiver bestemt for salg". Gevinst og tab ved salg af aktiver bestemt for salg præsenteres under henholdsvis andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med

fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter primært hensættelser til reetableringer ved fraflytninger af lejemål, tomgangsleje og retssager.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

### **Anden rentebærende langfristet gæld**

Under anden rentebærende langfristet gæld oplyses forpligtelser vedrørende ny ferielov (indefrosne beløb) samt leasing forpligtelser.

### **Prioritetsgæld**

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Ansvarlig lånekapital**

Ansvarlig lånekapital måles til amortiseret kostpris. Ansvarlig lånekapital er gældsforpligtelser som i tilfælde af Coop Danmark A/S' afvikling først fyldestgøres efter de almindelige kreditorkrav.

### **Gældsforpligtelser i øvrigt**

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### **Forudbetalinger**

Forudbetalingerne indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende det efterfølgende år, herunder skyldig bonus i forbindelse med loyalitetsprogram.

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Selskabet indgår, sammen med de øvrige selskaber i Coop Danmark koncernen, i en cash pool aftale med Coop Holding A/S, som er administrator og ejer. Koncernmellemværender vedr. cash pools indgår i moderselskabets balance som et bankmellemværende.

## Hoved- og nøgletal

### Nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal".

Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (ROIC)	=	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. Goodwill}}$
Egenkapitalens forrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$



## Note 2 Særlige poster

(mio. kr)	Koncern		Moder	
	2019	2018	2019	2018
<b>Indtægter</b>				
Gevinst ved salg af langfristede aktiver				
<b>Omkostninger</b>	12	794	12	794
Nedskrivning på langfristede aktiver	0	-270	0	-270
<b>Resultat at særlige poster</b>	<b>12</b>	<b>524</b>	<b>12</b>	<b>524</b>
<b>Særlige poster indregnes i årsregnskabet</b>				
Andre driftsindtægter	12	794	10	635
Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2	159
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	0	-270	0	0
Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	0	-270
	<b>12</b>	<b>524</b>	<b>12</b>	<b>524</b>

Særlige poster for året er specificeret ovenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

(mio. kr)

	Koncern		Moder	
	2019	2018	2019	2018
<b>Note 3 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Danmark	36.313	36.711	34.886	35.118
Andre lande i EU	356	351	53	82
Udenfor EU	407	351	400	341
	<b>37.076</b>	<b>37.413</b>	<b>35.339</b>	<b>35.541</b>

**Aktiviteter**

Detailomsætning	24.094	24.721	15.655	15.880
Engrosomsætning	11.642	11.316	17.611	17.628
Salg af ydelser	1.340	1.376	2.073	2.033
	<b>37.076</b>	<b>37.413</b>	<b>35.339</b>	<b>35.541</b>

**Note 4 Andre eksterne omkostninger**

I andre eksterne omkostninger indgår honorar til de af generalforsamlingen valgte revisorer med:

Honorar for lovpligtig revision af årsregnskabet				
Honorar for skatterådgivning	-2	-2	-1	-1
Honorar for andre ydelser	0	0	0	0
	0	-1	0	-2
	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>	<b>-3</b>

**Note 5 Personaleomkostninger**

Lønninger og gager			-3.943	-3.930
Pensionsbidrag			-312	-314
Andre sociale omkostninger			-73	-87
Øvrige personalerelaterede omkostninger			-145	-149
Personaleomkostninger overført til aktiver			102	55
			<b>-4.371</b>	<b>-4.425</b>

Heraf samlet vederlag til virksomhedens

Direktion			-42	-40
Bestyrelse			-4	-4

Antal heltidsansatte			10.340	10.658
----------------------	--	--	--------	--------

**Note 6 Andre finansielle indtægter**

Finansielle indtægter fra tilknyttet virksomhed	0	22	1	23
Andre finansielle indtægter	43	70	43	70
	<b>43</b>	<b>92</b>	<b>44</b>	<b>93</b>

**Note 7 Andre finansielle omkostninger**

Finansielle udgifter til tilknyttet virksomhed	-2	-1	-9	-5
Finansielle udgifter langfristet gæld	-67	-96	-67	-76
Andre finansielle udgifter	-93	-79	-90	-76
	<b>-162</b>	<b>-176</b>	<b>-166</b>	<b>-157</b>

(mio. kr)

	Koncern		Moder	
	2019	2018	2019	2018
<b>Note 8 Skat af årets resultat</b>				
Aktuel skat	0	-57	0	24
Ændring af udskudt skat	-44	147	-38	-40
Regulering vedrørende tidligere år	-1	1	-2	1
	<b>-45</b>	<b>91</b>	<b>-40</b>	<b>-15</b>
<b>Note 9 Forslag til resultatdisponering</b>				
Udbytte for regnskabsåret	70	70	70	70
Overført resultat	193	-396	-179	-692
Minoritetsinteressers andel af resultat	-1	-1	0	0
Ekstraordinært udbytte udloddet i året	0	867	0	867
Reserve for udviklingsprojekter	0	0	372	296
	<b>262</b>	<b>540</b>	<b>263</b>	<b>541</b>

(mio. kr)

Koncern

**Note 10 Immaterielle anlægsaktiver**

	Færdiggjorte Udviklings- projekter	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Udvikl. projekter under udf.	Goodwill
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2019	959	35	99	375	8
Tilgang til anskaffelsespris	3	0	0	501	0
Afgang til anskaffelsespris	-44	0	-6	0	0
Overførsler i årets løb til/fra anden klasse	67	0	0	-67	0
<b>Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2019</b>	<b>985</b>	<b>35</b>	<b>93</b>	<b>809</b>	<b>8</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2019	394	17	74	0	8
Årets nedskrivninger	11	0	0	0	0
Årets afskrivninger	210	4	4	0	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-44	0	-5	0	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019</b>	<b>571</b>	<b>21</b>	<b>73</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>	<b>414</b>	<b>14</b>	<b>20</b>	<b>809</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018</b>	<b>561</b>	<b>18</b>	<b>25</b>	<b>375</b>	<b>0</b>

(mio. kr)

Moderselskab

	Færdiggjorte Udviklings- projekter	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Udvikl. projekter under udf.
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2019	956	35	49	375
Tilgang til anskaffelsespris	2	0	0	500
Afgang til anskaffelsespris	-44	0	-3	0
Overførsler i årets løb til anden klasse	66	0	0	-66
<b>Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2019</b>	<b>980</b>	<b>35</b>	<b>46</b>	<b>809</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2019	391	17	27	0
Årets nedskrivninger	11	0	0	0
Årets afskrivninger	209	4	4	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-43	0	-3	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019</b>	<b>568</b>	<b>21</b>	<b>28</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>	<b>412</b>	<b>14</b>	<b>18</b>	<b>809</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018</b>	<b>565</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>375</b>

Udviklingsprojekter vedrører udviklingen af forskellige IT projekter. Projekter af væsentlig karakter er udvikling og tilpasning af koncernens ERP-system samt videreudvikling af det digitale medlemsprogram som løbende aktiveres. De primære dele af ERP-systemet forventes færdiggjort i 2020.

Udviklingen af det digitale medlemsprogram er en løbende proces, hvor de enkelte projekter aktiveres i takt med de færdiggøres.

**Note 11 Materielle anlægsaktiver**

	<b>Indretning af lejede lokaler</b>	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>	<b>Ejendomme bestemt for salg</b>
Anskaffelseskost pr. 1.1.2019	700	4.178	2.755	66	78
Tilgang til anskaffelseskost	2	599	11	583	0
Afgang til anskaffelseskost	-16	-14	-121	0	-42
Overførsler i årets løb til anden klasse	79	268	216	-563	0
Overført til omsætningsaktiver	0	-10	0	0	10
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.2019</b>	<b>765</b>	<b>5.021</b>	<b>2.861</b>	<b>86</b>	<b>46</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2019	502	1.457	1.779	0	46
Årets nedskrivninger	0	0	3	0	5
Årets afskrivninger	39	48	271	0	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-14	-4	-113	0	-25
Overførsler i årets løb til anden klasse	-1	1	0	0	0
Overført til omsætningsaktiver	0	-4	0	0	4
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019</b>	<b>526</b>	<b>1.498</b>	<b>1.940</b>	<b>0</b>	<b>30</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>	<b>239</b>	<b>3.523</b>	<b>921</b>	<b>86</b>	<b>16</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018</b>	<b>198</b>	<b>2.721</b>	<b>976</b>	<b>66</b>	<b>32</b>

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 1.731 mio. kr. (2018: 1.766 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebrev, hvoraf der er anvendt 2 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2018: 2 mio. kr.).

Ejendomme udbudt til salg pr. balancedagen og som forventes afhændet i 2020 er overført til "Aktiver bestemt til salg".

	<b>Indretning af lejede lokaler</b>	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>	<b>Ejendomme bestemt for salg</b>
Anskaffelseskost pr. 1.1.2019	512	4.169	1.924	65	78
Tilgang til anskaffelseskost	0	0	6	532	0
Afgang til anskaffelseskost	-6	-14	-94	0	-43
Overførsler i årets løb til anden klasse	57	268	189	-514	0
Overført til omsætningsaktiver	0	-10	0	0	10
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.2019</b>	<b>563</b>	<b>4.413</b>	<b>2.025</b>	<b>83</b>	<b>45</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2019	347	1.457	1.104	0	46
Årets nedskrivninger	0	0	3	0	5
Årets afskrivninger	35	47	231	0	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-5	-3	-87	0	-26
Overførsler i årets løb til anden klasse	-1	1	0	0	0
Overført til omsætningsaktiver	0	-4	0	0	4
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019</b>	<b>376</b>	<b>1.498</b>	<b>1.251</b>	<b>0</b>	<b>29</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>	<b>187</b>	<b>2.915</b>	<b>774</b>	<b>83</b>	<b>16</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018</b>	<b>165</b>	<b>2.712</b>	<b>820</b>	<b>65</b>	<b>32</b>

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 1.731 mio. kr. (2018: 1.766 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebrev, hvoraf der er anvendt 2 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2018: 2 mio. kr.).

Ejendomme udbudt til salg pr. balancedagen og som forventes afhændet i 2020 er overført til "Aktiver bestemt til salg".

(mio. kr)

Koncern

**Note 12 Finansielle anlægsaktiver**

	<b>Kapital- andele i assoc. virksomh.</b>	<b>Andre tilgode- havender</b>
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2019	328	193
Tilgang til anskaffelsespris	0	1
Afgang til anskaffelsespris	0	-70
<b>Anskaffelsværdi pr. 31.12.2019</b>	<b>328</b>	<b>124</b>
Reguleringer pr. 1.1.2019	112	2
Årets resultat	102	0
Andre reguleringer	-2	0
Udbytte	-20	0
Årets afgang	0	0
<b>Reguleringer pr. 31.12.2019</b>	<b>192</b>	<b>2</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>	<b>520</b>	<b>126</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018</b>	<b>440</b>	<b>195</b>

(mio. kr)

Morderselskab

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virksomh.</b>	<b>Kapital- andele i assoc. virksomh.</b>	<b>Andre tilgode- havender</b>
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2019	654	312	173
Tilgang til anskaffelsespris	514	0	2
Afgang til anskaffelsespris	0	0	-68
<b>Anskaffelsværdi pr. 31.12.2019</b>	<b>1.168</b>	<b>312</b>	<b>107</b>
Reguleringer pr. 1.1.2019	-632	82	2
Valutakursregulering	0	0	0
Årets resultat	30	86	0
Andre reguleringer	0	-2	0
Udbytte	0	-16	0
Afgang i årets løb	0	0	-1
Negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	-23	0	0
<b>Reguleringer pr. 31.12.2019</b>	<b>-625</b>	<b>150</b>	<b>1</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>	<b>543</b>	<b>462</b>	<b>108</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018</b>	<b>22</b>	<b>394</b>	<b>175</b>

	<b>Kapital- andel %</b>	<b>Selskabs- kapital mio. kr.</b>	<b>Egen- kapital mio. kr.</b>	<b>Årets resultat mio. kr.</b>
<b>Tilknyttede virksomheder</b>				
Coop Denmark Asia Limited, Hong Kong	100	1	4	0
fakta A/S, Albertslund	100	26	146	20
Ejendomsaktieselskabet af 22. juni 1966, København	100	1	13	2
African Coffee Roasterz Limited, Kenya	80	6	1	-5
3C Odense Erhvervspark A/S, Albertslund	100	25	337	4
IFC Europe A/S, Albertslund	100	8	0	-2
FDB Møbler A/S, Albertslund	100	1	1	0
Koncernreguleringer	100	0	41	10
<b>Associerede virksomheder</b>				
COOP Trading A/S, Albertslund	33,3			
Færch & Co. Gastro ApS, Holstebro	50,0			
OK a.m.b.a., Viby	20,4			

Ledelsen i Coop har vurderet, at Coop fra 2014 via ejerskab og samhandel udøver betydelig indflydelse i Ok a.m.b.a., som herefter indregnes som en associeret virksomhed.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Note 13 Periodeafgrænsningsposter - Aktiver</b>				
	67	66	67	66
Forudbetalte IT-omkostninger	31	40	29	30
Øvrige	98	106	96	105

Langfristede periodeafgrænsningsposter udgør 15 mio. kr. (2018: 13 mio. kr.)

#### **Note 14 Likvide beholdninger**

Selskabet besidder en cash pool aftale. I likvide beholdninger indgår 288 mio. kr på cash pool'en for koncernen, heraf 277 mio. kr. for moderselskabet. Af selskabets likvider er 72 mio. kr. bundne midler.

## Note 15 Udskudt skat

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
Udskudt skat 1.1.				
Regulering vedrørende tidligere år	109	231	206	165
Skat på egenkapitalposter	-1	-9	1	-9
Årets bevægelser	1	34	1	10
	44	-147	38	40
<b>Udskudt skat 31.12.</b>	<b>153</b>	<b>109</b>	<b>246</b>	<b>206</b>

Koncernens udskudte skatter er opgjort som midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af hovedsagelig goodwill, immaterielle anlægsaktiver (udviklingsprojekter), bygninger og andre anlæg samt fremførbare skattemæssige underskud.

## Note 16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser tiltomgangsleje for lukkede butikker i eksterne lejemaal, reetablering af aflukkede butikker, garantiforpligtelser andre retslige forpligtelser og retssager.

## Note 17 Gældsforpligtelser

(mio. kr)

	Koncern		Moder	
	2019	2018	2019	2018
Efter 5 år	1.604	1.573	1.590	1.573
Mellem 1 og 5 år	298	247	288	236
Langfristet del	1.902	1.820	1.878	1.809
Inden for 1 år	40	33	37	28
	<b>1.942</b>	<b>1.853</b>	<b>1.915</b>	<b>1.837</b>

Gældsforpligtelserne består dels af prioritetsgæld, deposita, lån, leasinggæld og indefrysning jf. ny ferielov. Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden;

## Note 18 Forudbetalinger

Forudbetalinger, brugsforeninger	1.025	850	1.025	850
Medlemsbonus og gavekort	196	187	196	187
	<b>1.221</b>	<b>1.037</b>	<b>1.221</b>	<b>1.037</b>

## Note 19 Eventualforpligtelser

Der er indgået leasingaftaler og andre kontrakter, vedrørende driftsmidler, hvor den gennemsnitlige løbetid er ca. 3 år (2018: 3 år). Restforpligtelsen over løbetiden udgør	68	71	63	67
Der er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler med en uopsigelighed ud over 6 måneder. Den gennemsnitlige uopsigelighed er ca. 4 år (2018: ca. 4 år). Restforpligtelsen over løbetiden diskonteret til nutidsværdi udgør	2.214	2.506	1.448	1.582
Ud over sædvanlige handels- og serviceaftaler udgør afgivne kautions- og garantiforpligtelser	53	50	158	158
Øvrige forpligtelser	5	0	5	0

Coop Danmark A/S har i lighed med tidligere år købsforpligtelser i forhold til egne varemærker sourcet igennem Coop Trading A/S.

Det er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler, hvori der indgår en forpligtelse til at retablere lejemålet ved fraflytning, såfremt der er foretaget ændringer til det lejede lokale. På statusdagen omfatter det 534 stk. (2018: 549 stk.) lejekontrakter for koncernen og 245 stk. (2018: 250 stk.) for moderselskabet.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Coop amba som administrationselskab.

Selskabet hæfter derfor fra og med 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes solidarisk for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de selskaber.

Selskabet er fællesregistreret for afregning af moms, afgifter og A-skat med en række tilknyttede virksomheder, hvor parterne hæfter solidarisk.

Selskabet har for fakta GmbH stillet en koncerngaranti på 1,6 mio. euro.

Selskabet har indgået en Senior Kredit facilitet aftale med 4 banker, hvori indgår en cash pool-kredit ramme på op til 150 mio. kr. pr. 31.12.2019 var der et indestående på 287,7 mio. kr. De øvrige koncernselskaber er garant for Senior Kredit faciliteten.



## Note 20 Afledte finansielle instrumenter

### Valutarisici vedrørende forpligtelser

Coop Danmark A/S har indgået valutaterminkontrakter til kurssikring af varekøb i valuta. Kurssikringen er foretaget i EUR, SEK og USD. Kursudsving på disse valutaer vil ikke i væsentlig grad påvirke koncernens resultat. Markedsværdien pr. 31. december 2019 udgjorde 855 mio. kr. Alle indgåede aftaler udløber i løbet af 202 :

<b>mio.</b>	<b>Sikret fordelt på valuta, opgjort i respektive valutaer</b>	<b>Sikret fordelt på valuta, opgjort i kr.</b>
EUR	97	727
SEK	11	8
USD	18	120
<b>I alt</b>		<b>855</b>

### Renterisici

Herudover har koncernen indgået rentederivater til sikringen af koncernens renterisiko, jf. koncernens finansieringspolitik. I egenkapitalen er indregnet et urealiseret kurstab vedrørende renteswapper på 92,0 mio. kr. Renteswapperne er indgået til sikring af en fast rente af selskabets variabelt forrentede realkreditlån. Renteswapperne har en samlet hovedstol på 1.767,5 mio. kr. og sikrer alle en fast rente. Differencerenten afregnes kvartalsvis. De 7 renteswapper er opdelt i hovedstol og sikret fast rente nedenfor, og er indgået med 4 forskellige modparter:

### Renteswap hovedstol

<b>mio. kr.</b>	<b>Sikret fast rente</b>
150	2,83%
232	0,46%
400	3,23%
350	3,00%
200	2,86%
400	3,40%
35	2,84%

Af ovenstående renteswaps udløber 1.535 mio. kr den 30/12 2020, således at der er 232 MDKK resterende. Der er i forlængelse heraf indgået aftaler om to nye swaps med ikrafttrædelse pr. 30/12 2020 for et beløb på 1.250 mio. kr. Disse swaps udløber ultimo 2023. Rentesatsen for disse swaps er 0,83% p.a.

### Elrisici

Til sikring af koncernens fremtidige indkøb af el har Coop Danmark A/S indgået sikringsaftaler med el-leverandører. På statusdagen var 211 GWh sikret. Der er en urealiseret gevinst på 0,3 mio. kr. indregnet i egenkapitalen.

Det er Coop Danmark A/S' politik, at elprissikre en andel af vurderet forbrug for en rullende periode på 3 år frem jf. nedenstående fordeling som tillige udgør normporteføljen:

<b>Tidsperiode</b>	<b>Sikringsandel af forventet forbrug</b>
År 1	55%
År 2	25%
År 3	15%

## **Note 21 Koncernregnskab**

I medfør af ÅRL § 71 kan det oplyses, at selskabet for regnskabsåret 2019 indgår i koncernregnskabet for Coop amba, Albertslund. Koncernregnskabet kan rekvireres hos foreningen på nedenstående adresse.

## **Note 22 Nærtstående parter**

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Coop Danmark A/S er:  
Coop Holding A/S, Roskildevej 65, 2620 Albertslund

Ultimative modervirksomhed er:  
Coop amba, Roskildevej 65, 2620 Albertslund

Der har i året ikke været foretaget transaktioner, som ikke har været på markedsmæssige vilkår.