



**Coop Danmark A/S**  
**CVR-nr. 26 25 94 95**  
**Roskildevej 65, Albertslund**

# **ÅRSRAPPORT 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. april 2021

Rasmus Brunbjerg Muff

Dirigent

# INDHOLD

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Selskabsoplysninger .....</b>                    | <b>3</b>  |
| <b>Ledelsesberetning .....</b>                      | <b>4</b>  |
| Hoved og nøgletal .....                             | 5         |
| Hovedaktivitet .....                                | 6         |
| Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold ..... | 6         |
| Forventninger til fremtiden .....                   | 9         |
| Begivenheder efter regnskabsårets afslutning .....  | 9         |
| Risikostyring .....                                 | 10        |
| Ansvarlighed .....                                  | 12        |
| Aflønning af ledelsen .....                         | 13        |
| <b>Påtegninger .....</b>                            | <b>14</b> |
| Ledespåtegning .....                                | 15        |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....    | 16        |
| <b>Årsregnskab .....</b>                            | <b>19</b> |
| Resultatopgørelse .....                             | 20        |
| Balance .....                                       | 21        |
| Egenkapitalopgørelse .....                          | 23        |
| Pengestrømsopgørelse .....                          | 24        |
| Noter til årsregnskabet .....                       | 25        |

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Coop Danmark A/S  
Roskildevej 65  
2620 Albertslund  
Telefon: +45 4386 4386  
Telefax: +45 4386 3386  
Hjemmeside: <http://www.coop.dk>  
E-mail: [coop@coop.dk](mailto:coop@coop.dk)  
CVR-nr.: 26 25 94 95  
Stiftet: 02.10.2001  
Hjemsted: Albertslund  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

## Bestyrelse

Lasse Bolander, *Formand*  
Jørgen Clausen, *Næstformand*  
Palle Birk  
Krista Skovgaard Hansen  
Anne Sofie Irgens Jacobsen  
Peter Nielsen  
Claus Solvig  
Erik Gunset Sønsterud  
Karl Folke Axel Wistrand

## Direktion

Kræn Østergård Nielsen, *Adm. Direktør*  
Thomas Brebøl Christensen, *Direktør*  
Jens Visholm Uglebjerg, *Direktør*

## Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6,  
2300 København S

# Ledelses- beretning

## Hoved- og nøgletal

| Mio. kr   | 2020          | 2019          | 2018          | 2017          | 2016          |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Coop Danmark A/S - koncernen</b>   |               |               |               |               |               |
| <b>Resultatopgørelse:</b>   |               |               |               |               |               |
| Nettoomsætning  | 38.365        | 37.076        | 37.413        | 38.183        | 38.433        |
| Bruttoresultat  | 5.671         | 5.290         | 5.900         | 5.461         | 5.272         |
| Driftsresultat (EBIT)   | 513           | 324           | 441           | 375           | 131           |
| Resultat efter kapitalinteresser  | 607           | 426           | 533           | 471           | 206           |
| Finansielle poster, netto   | -108          | -119          | -84           | -102          | -97           |
| Resultat før skat   | 499           | 307           | 449           | 369           | 109           |
| <b>Årets resultat</b>   | <b>415</b>    | <b>262</b>    | <b>540</b>    | <b>303</b>    | <b>98</b>     |
| <b>Balance:</b>   |               |               |               |               |               |
| Aktiver i alt   | 15.088        | 12.866        | 12.568        | 12.745        | 12.896        |
| Egenkapital   | 3.063         | 2.687         | 2.496         | 2.701         | 2.516         |
| Årets investeringer i materielle anlægsaktiver  | 1.328         | 1.195         | 437           | 495           | 577           |
| <b>Nøgletal:</b>  |               |               |               |               |               |
| Afkast af investeret kapital incl. goodwill (ROIC)  | 10,6%         | 8,9%          | 9,3%          | 8,5%          | 2,8%          |
| Egenkapitalens forrentning (ROE)  | 14,4%         | 10,1%         | 20,8%         | 11,6%         | 3,8%          |
| Soliditetsgrad  | 20,3%         | 20,9%         | 19,9%         | 21,2%         | 19,5%         |
| <b>Brugsforeninger</b>  |               |               |               |               |               |
| <b>Resultatopgørelse:</b>   |               |               |               |               |               |
| Nettoomsætning  | 18.291        | 17.296        | 16.699        | 16.467        | 15.871        |
| Driftsresultat (EBIT)   | 393           | 135           | 92            | 153           | 143           |
| <b>Årets resultat</b>   | <b>341</b>    | <b>116</b>    | <b>84</b>     | <b>109</b>    | <b>119</b>    |
| Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis (Note 1). |               |               |               |               |               |
| <b>Coop Danmark A/S - koncernen og brugsforeninger</b>  |               |               |               |               |               |
| <b>Resultatopgørelse:</b>   |               |               |               |               |               |
| Nettoomsætning  | 44.693        | 42.730        | 42.796        | 43.690        | 43.640        |
| Bruttoresultat  | 10.596        | 9.573         | 9.991         | 9.552         | 9.234         |
| Driftsresultat (EBIT)   | 906           | 459           | 533           | 528           | 274           |
| Resultat efter kapitalinteresser  | 1.000         | 561           | 625           | 624           | 349           |
| Finansielle poster, netto   | -63           | -107          | -69           | -87           | -82           |
| Resultat før skat   | 937           | 454           | 617           | 537           | 267           |
| <b>Årets resultat</b>   | <b>756</b>    | <b>378</b>    | <b>624</b>    | <b>412</b>    | <b>217</b>    |
| <b>Antal butikker</b>   |               |               |               |               |               |
| Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder  | 669           | 676           | 680           | 756           | 763           |
| Brugsforeninger   | 400           | 407           | 405           | 411           | 411           |
|   | <b>1.069</b>  | <b>1.083</b>  | <b>1.085</b>  | <b>1.167</b>  | <b>1.174</b>  |
| <b>Antal medarbejdere (ultimo)</b>  |               |               |               |               |               |
| Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder  | 25.316        | 25.196        | 25.851        | 27.516        | 27.157        |
| Brugsforeninger   | 14.419        | 13.918        | 13.678        | 13.335        | 13.259        |
|   | <b>39.735</b> | <b>39.114</b> | <b>39.529</b> | <b>40.851</b> | <b>40.416</b> |
| <b>Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere</b>   |               |               |               |               |               |
| Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder  | 10.385        | 10.340        | 10.658        | 11.287        | 11.691        |
| Brugsforeninger   | 5.653         | 5.593         | 5.494         | 5.900         | 5.506         |
|   | <b>16.038</b> | <b>15.933</b> | <b>16.152</b> | <b>17.187</b> | <b>17.197</b> |

# Ledelsesberetningen

## Hovedaktivitet

Coop Danmark A/S indgår i Coop amba koncernen, der er ejet af 1,9 mio. danskere. Coop Danmark A/S' hovedaktivitet består af detailhandel indenfor dagligvarer.

Detailhandelen varetages gennem Kvickly, SuperBrugsen, Dagli'Brugsen, Irma og fakta i Danmark, Grønland, Færøerne og Tyskland. De enkelte butikker er dels ejet af Coop Danmark A/S-koncernen og dels af en række selvstændige brugsforeninger.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Forholdene omkring COVID-19 har haft en væsentlig påvirkning på Coop Danmark i 2020. Siden regeringen 11. marts lukkede store dele af Danmark, har det stillet store krav til organisationen i forhold til løbende at skulle tilpasse sig forbrugernes ændrede indkøbsmønstre samt myndighedernes regler og retningslinjer for at begrænse smittespredning. Omsætning og indtjening har overordnet været positivt påvirket af folks begrænsede muligheder for udenlandsrejser og udespisning, den midlertidige lukning af skoler og uddannelsesinstitutioner samt det store omfang af hjemmearbejde, som har været hverdagen for mange i 2020.

Både SuperBrugsen og Dagli'Brugsen havde i 2020 et godt år præget af vækst i omsætningen i sammenlignelige butikker. Sammen med en stram styring af omkostninger har den øgede omsætning betydet en positiv udvikling i indtjeningen. 2020 har været et tilfredsstillende år i begge kæder.

For Irma var året påvirket af mange nye konkurrenter, som etablerede sig tæt på en række af kædens butikker. I årets første måneder var kæden under ekstra stærkt pres, men med COVID-19 ændrede markedet sig, og Irmas omsætning blev fra marts og året ud øget. Årets samlede resultat var ikke tilfredsstillende.

Kvickly har været både positivt og negativt ramt af COVID-19. Kædens butikker, der er placeret i butikcentre, har tabt omsætning, da centre i lange perioder har været lukkede. De øvrige butikker har generelt nydt godt af, at danskerne har handlet mere i supermarkeder i forbindelse med, at mange arbejdede hjemme, og restauranter var lukkede. Samlet set har 2020 været meget tilfredsstillende år.

2020 har været et udfordrende år for fakta med øget konkurrence inden for discount. Der har været foretaget store investeringer i udrulning af en række nye test-butikker (Coop 365), hvilket har betydet dobbeltdrift på flere områder. Årets resultat var ikke tilfredsstillende.

## **Ledelsesberetningen (fortsat)**

Coop.dk Shopping og Coop.dk Mad har haft en betydelig vækst i omsætningen i 2020 primært drevet af den øgede online handel grundet COVID-19. Samlet set har 2020 været meget tilfredsstillende år for Coops online-butikker.

### **Reorganisering**

Peter Høgsted stoppede efter syv år som Adm. Direktør og blev afløst af den hidtidige CFO, Kræn Østergaard Nielsen. Ved årets slutning blev der gennemførte en større reorganisering med henblik på at flytte fokus mere over på kunder og butikker, hvilket betød oprettelse af 40 nye stillinger i kæderne samt en reduktion af hovedkontorsfunktionerne med ca. 70 stillinger.

### **Udrulning af ny it-plattform**

Der blev i 2020 forsat investeret massivt i digitale løsninger samt en ny IT-plattform. I oktober blev der foretaget migrering af 31 varekategorier til den nye IT-plattform, hvilket har betydet at ca. 25% af den samlede omsætning nu håndteres i det nye ERP-system. I kraft af omfattende forberedelser og træning på tværs af Coop kom organisationen relativt godt igennem migreringen. Overflytningen af yderligere vare-kategorier vil fortsætte i 2021 og forventes at kræve betydelige ressourcer.

### **Test af Coop 365**

Discountbutikkernes andel af danskernes dagligvareforbrug voksede fortsat. Den 3. september åbnede Coop 13 nye butikker under navnet »Coop 365«. Det skete som en test af fremtidens lavprissupermarked – et nyt format, som placerer sig mellem discountbutikker og kvalitetssupermarked. Kunderne tog godt imod de første 13 butikker, og yderligere et par blev åbnet inden årets udgang. Baseret på de første erfaringer er det besluttet at udvide testen med et større antal butikker i begyndelsen af 2021.

### **Coop PrimeKonto**

Coop Prime Konto er navnet på et nyt loyalitetsprogram, hvor ideen er, at de medlemmer, der vil forpligte sig økonomisk, belønnes med ekstraordinære fordele. Jo mere kunden sætter ind på sin PrimeKonto, jo større fordele opnår man. Der kan indsættes mellem 1.000 og 5.000 kr. om måneden til betaling af køb i Coops butikker og derved opnå adgang til en række fordele som eksempelvis fri adgang til TV2 Play. Desuden får man 15 procent ekstra bonus på en række af de mest populære Coop mærker, herunder Änglamark og Thise. Ved årets udgang var der mere end 40.000 medlemmer. Coop forventer at forstærke PrimeKonto yderligere i de kommende år.

## Ledelsesberetningen (fortsat)

### Digitalt gennembrud

Digitaliseringen af både kommunikation og salg blev forstærket i 2020. Dagli'Brugsen stoppede med at distribuere den trykte tilbudsavis, og Kvickly og SuperBrugsen lagde deres aviser sammen til én. Derimod blev brugen af primært Coop app'en forstærket. COVID-19 og kundernes ønske om at begrænse smittespredning skabte et gennembrud for Scan & Betal, hvor kunderne selv scanner varerne og går uden om kassekøen.

### Køb af ejendomme

I løbet af 2020 har Coop købt et større antal butiksejendomme over hele landet. Et af de større køb var ejendomskomplekset Nørrebrogade 155-159 i København, som Coop har købt for godt 350 millioner kr. Coop vil gerne eje de ejendomme, der er vitale for infrastrukturen. Derfor forventes yderligere opkøb de kommende år.

### Økonomiske forhold

Den samlede omsætning blev 38.365 mio. kr. for Coop Danmark Koncernen, hvilket er 3,5% højere end året før (2019: 37.076 mio. kr.). Coop Danmark Koncernen realiserede et EBIT-resultat på 513 mio. kr. mod 324 mio. kr. i 2019. Resultat efter kapitalinteresser blev 607 mio. kr.

Den samlede omsætning for Coop Danmark Koncernen og de selvstændige brugsforeninger blev 44.693 mio. kr., hvilket er 4,6% højere end året før (2019: 42.730 mio. kr.). EBIT-resultatet endte på 906 mio. kr. mod 459 mio. kr. i 2019. Resultat efter kapitalinteresser blev 1.000 mio. kr.

Kapitalinteresser bidrager positivt til årets resultat. Dette skyldes, i Coop Danmark koncernen, ial væsentlighed OK amba, som har haft et meget tilfredsstillende resultat.

Fakta GmbH driver tre fakta-butikker i Tyskland lige syd for den danske grænse. Selskabet har været negativt påvirket af COVID-19 grundet den manglende grænsehandel i de perioder, hvor den dansk-tyske grænse har været lukket. Årets resultat var ikke tilfredsstillende.

African Coffee Roasters EPZ Limited driver kafferisteri i Kenya og blev grundlagt i 2016. African Coffee Roasters kommer ud af 2020 med et samlet underskud, som skyldes faldende dollarkurs og investeringer. Kafferisteriet har haft tocifret vækst i både omsætning og drifts-indtjening og kan præsentere det første driftsoverskud i kafferisteriets historie, derfor anses resultatet for tilfredsstillende.

FDB Møbler blev i 2020 udskilt i et selvstændigt selskab, ejet af Coop Danmark A/S og de selvstændige brugsforeninger. Omsætningen voksede med næsten 50 procent, og indtjeningen blev markant bedre end forventet. Samlet set har udviklingen for FDB Møbler været meget tilfredsstillende.



## Ledelsesberetningen (fortsat)

LoByCo A/S blev stiftet pr. 1. september 2020. Udgangspunktet er Coop app'en, som der har været international interesse for. Ved at sælge teknologien til udenlandske detailhandelsvirksomheder er tanken at skabe indtjening til Coop, som kan medvirke til at styrke positionen indenfor digital detailhandel. I december indgik LoByCo den første større aftale. Det var med Samkaup, en af Islands største detailhandlere med over 60 butikker.

Årets samlede resultat for Coop Danmark Koncernen anses af ledelsen som værende tilfredsstillende.

## Forventninger til fremtiden

Udbruddet og spredningen af COVID-19 forventes fortsat at præge markedssituationen i 2021. COVID-19 har skabt forøget uforudsigelighed med hensyn til den fremtidige kundeefterspørgsel, langsigtede effekt på vores *supply chain* og deraf afledte økonomiske implikationer.

I lighed med tidligere år forventes øget konkurrence i detailmarkedet. Det vil stille store krav til fortsatte effektiviseringer i alle dele af organisationen, til nye mere digitale løsninger og styrkelse af Coops fysiske og digitale kundemøde.

Forbrugernes fokus på klima og bæredygtighed forventes at fortsætte, hvorfor der fortsat vil blive fokuseret på lancering af klima- og CSR-initiativer.

I lighed med 2020, vil der i 2021 blive investeret yderligere i digitale løsninger til kunder og medlemmer, nye IT-systemer, energibesparende foranstaltninger og moderniseringer af butiksnettet.

Ledelsen forventer et lavere driftsresultat i niveauet 200-300 mio. kr. for Coop Danmark koncernen i 2021 som følge af betydelige investeringer i et forbedret kundemøde og i vores position i lavpris og online.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som har indflydelse på bedømmelsen af selskabets økonomiske stilling pr. 31. december 2020.

## Ledelsesberetningen (fortsat)

### Risikostyring

De finansielle risici er i Coop Danmark A/S søgt afdækket i den af bestyrelsen vedtagne finanspolitik. Finanspolitikken fastlægger retningslinjerne for håndteringen af koncernens risici, herunder afgrænsningen mellem direktionens og bestyrelsens beføjelser.

Der er således konkret taget stilling til eksempelvis:

- Hvilke modparter Coop Danmark koncernen kan vælge til sine finansielle transaktioner,
- Omfanget af engagementerne,
- Retningslinjer og limits for afdækning af finansielle risici inden for hhv. rente, valuta, el og kreditrisici,
- Hvilke placeringsmuligheder direktionen kan vælge mellem,
- Hvilke krav der stilles til den løbende afrapportering til bestyrelsen.

### Finansielle risici

Det overordnede ansvar for finansiell risikostyring er centralt placeret i koncernens *treasury* funktion. Coop Danmark A/S er gennem sin virksomhed udsat for forskellige typer af finansielle risici. Finansiell risiko anses for at være variationer i virksomhedens resultat og *cash flows* som følge af ændringer i valutakurser, renteniveauer, elpriser og refinansierings- og kreditrisici. En centralisering af den finansielle styring skal medvirke til, at Coop Danmark A/S opnår besparelser herunder lavere finansieringsomkostninger samt sikre de fornødne kontroller og styring af de forskellige risici sker i henhold til den af bestyrelsen fastsatte finanspolitik.

### Finansiering og renterisiko

Coop Danmark A/S' rentebærende finansiering består i væsentlighed af realkreditlån, bankfaciliteter, forudbetalinger og ansvarlige lån fra brugsforeningerne. Rentebærende tilgodehavender består af kortfristede placeringer og likvide midler. Realkreditlånene har en gennemsnitlig tilbageværende løbetid på mere end 20 år. Det samlede udestående vedrørende realkreditlån var pr. 31. december 2020, 2.016 mio. kr.

Pr. 31. december 2020 var der bevilget kreditfaciliteter på 1.600 mio. kr. Der var ikke trukket på nogle af de committede faciliteter pr. 31. december 2020. Finanspolitikken giver mulighed for at ændre rentebindingen med det formål at begrænse de negative effekter af en ændring af markedsrenterne, ligesom der anvendes forskellige typer af afledte finansielle instrumenter for at opnå en ønsket rentebinding. Pr. 31. december 2020 var den gennemsnitlige rentebinding for den

## Ledelsesberetningen (fortsat)

udestående realkreditportefølje 4,6 år. Coop Danmark A/S er eksponeret for finansiell kreditrisiko, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Denne risiko skal begrænses i overensstemmelse med finanspolitikken.

Den finansielle kreditrisiko ligger jf. finanspolitikken således hovedsageligt mod de store nordiske banker og mod et af de største elskaber i Norden.

### Valutarisici

Coop Danmark A/S' valutarisici opstår fra kommercielle vareindkøb i andre valutaer end danske kroner (transaktionseksponering). Forandringer i egenkapital, som skyldes omregning af aktiver og passiver i anden valuta end danske kroner (balanceeksponering), er af begrænset omfang, og den afdækkes ikke. Som transaktionseksponering anses alle afgivne ordrer, dvs. bestillinger fra leverandører, hvor pris, volumen og leveringstidspunkt er kendte. Valutatransaktionseksponeringen sikres i henhold til finanspolitikken.

Transaktionseksponeringen, omregnet til danske kroner, er for 2020 opgjort til 4.713 mio. kr., heraf EUR ca. 91 % og USD ca. 7 %. Størstedelen af valutaterminsforetningerne vurderes til markedsværdi og indregnes løbende i resultatopgørelsen.

### Elrisici

Coop Danmark A/S' har et årligt elforbrug på ca. 230 GWh. For at mindske resultateffekten af ændringer i elpriserne indgår koncernen terminskontrakter på elmarkedet. Elmarkedet er kendetegnet ved store prisvariationer, mens koncernens elforbrug er relativt konstant. Som et resultat af dette foreskriver finanspolitikken en forholdsvis langsigtet prissikringsstrategi. Koncernen har en tiltagende sikringsandel over en 24 måneders sikringshorisont. Pr. 31. december 2020 var 157 GWh sikret. Heraf kan de alle henføres til en effektiv sikring af risikoen på elkontrakterne, hvilket indebærer, at ændringer i markedsværdien bogføres direkte mod egenkapitalen.

### Kreditrisici

Som følge af karakteristikaene ved Coop Danmark A/S' forretning er kreditrisici meget begrænsede. Hovedparten af salget foregår således som kontantsalg, og kreditrisikoen kan hovedsageligt henføres til salget til brugsforeninger og til større kreditkortudbydere. Historisk har tabet på disse tilgodehavender været lavt. Til sikring af disse tilgodehavender foretages løbende en central overvågning, sådan at eventuelle tab kan minimeres.

## Ledelsesberetningen (fortsat)

### Ansvarlighed

#### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

I forhold til redegørelse for samfundsansvar, CSR-initiativer og -resultater for Coop A/S henvises til det ultimative moderselskab Coop amba 's årsrapport, som kan læses på:

<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter.aspx>

#### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Virksomhedens redegørelse for status for opfyldelse af opstillede måltal for det underrepræsenterede køn samt politikker for at øge andelen af det underrepræsenterede køn fremgår af det ultimative moderselskab Coop amba 's årsrapport, som kan læses på:

<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter.aspx>

#### Ansvarlig skat

I 2020 har Coop fortsat haft fokus på ansvarlig skatteadfærd herunder indsatsen med løbende at skabe transparens i skattebetalinger og skatterapporteringer. Alle retningslinjer er samlet i en formel skattepolitik for Coop amba koncernen som en del af et større *Tax control framework*, hvor Coops skatteprocesser er kortlagt og dokumenteret. Hermed sikres, at Coop har det fulde overblik over risici, rapportering og governance. Coop anvender desuden et automatisk screeningsværktøj, som sikrer kontrol af, om potentielle samarbejdspartnere og deres interesser optræder på internationale sanktionslister.

## **Ledelsesberetningen (fortsat)**

### **Aflønning af ledelsen**

Bestyrelsen modtager alene et fast årligt vederlag og er ikke omfattet af nogen former for variable incitamentsprogrammer. Det kontante vederlag skal stå i et rimeligt forhold til omfanget af bestyrelsesarbejdet, det dermed forbundne ansvar og være markedskonformt i forhold til sammenlignelige virksomheder. Vederlaget til bestyrelsen reguleres årligt hver den 1. januar med en procentsats svarende til lønudviklingen i Coop Danmark A/S.

Direktionens vederlagspakke består af, dels en fast løn, pension, sædvanlige løngoder (herunder bl.a. bil og mobiltelefon), dels en variabel lønpakke i form af et kortsigtet 1-årigt bonusprogram ("STI-program") og et langsigtet 3-årigt incitamentsprogram ("LTI-program").

Indholdet af den variable lønpakke har til formål at understøtte realiseringen af Coop Danmark A/S' målsætninger på kort sigt og på lang sigt samt at skabe interessesammenfald mellem selskabets direktion, Coop amba og andelshaverne i Coop amba, herunder brugsforeningerne, og er fastlagt med udgangspunkt i eksterne benchmarks.

Direktionens STI-program er tilrettelagt med henblik på at understøtte opfyldelsen af selskabets årlige mål for de strategiske projekter samt årlige finansielle målsætninger.

Direktionens LTI-program er etableret med henblik på opfyldelse af Coop Danmark A/S' langsigtede målsætninger, der blandt andet omfatter realiseringen af selskabets finansielle resultater. Direktionens fremtidige LTI-programmer vil i tillæg hertil bl.a. kunne komme til at indeholde målsætninger vedrørende udviklingen i markedsandele, kunde- og medarbejdertilfredshed og bæredygtighed.

Vilkårene for udbetalinger i henhold til STI- og LTI-programmerne fastsættes årligt af bestyrelsen i Coop Danmark A/S.

# Påtegninger

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Coop Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 7. april 2021

## Direktion

**Kræn Østergård Nielsen**

Adm. direktør

**Thomas Brebøl Christensen**

**Jens Visholm Uglebjerg**

## Bestyrelse

**Lasse Bolander**

Formand

**Jørgen Clausen**

Næstformand

**Palle Birk**

**Krista Skovgaard Hansen**

**Anne Sofie Irgens Jacobsen**

**Peter Nielsen**

**Claus Solvig**

**Erik Gunset Sønsterud**

**Karl Folke Axel Wistrand**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Coop Danmark A/S

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 7. april 2021

#### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56

#### **Jens Sejer Pedersen**

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne14986

#### **Jens Ringbæk**

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne27735

# Årsregnskab

## Resultatopgørelse

| (mio. kr)  |          | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|--|----------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | Note     | 2020          | 2019          | 2020          | 2019          |
| Detailomsætning  |          | 24.709        | 24.094        | 16.336        | 15.655        |
| Engrosomsætning  |          | 11.963        | 11.455        | 17.735        | 17.321        |
| Salg af ydelser  |          | 1.693         | 1.527         | 2.565         | 2.363         |
| <b>Nettoomsætning</b>                                    | <b>3</b> | <b>38.365</b> | <b>37.076</b> | <b>36.636</b> | <b>35.339</b> |
| Vareforbrug  |          | -28.908       | -28.123       | -28.741       | -27.911       |
| Andre driftindtægter                                     | 2        | 165           | 109           | 143           | 94            |
| Andre eksterne omkostninger                              | 4        | -3.951        | -3.772        | -3.252        | -3.102        |
| <b>Bruttoresultat</b>                                    |          | <b>5.671</b>  | <b>5.290</b>  | <b>4.786</b>  | <b>4.420</b>  |
| Personaleomkostninger                                    | 5        | -4.579        | -4.371        | -3.717        | -3.562        |
| Af- og nedskrivninger                                    | 10,11    | -579          | -595          | -512          | -549          |
| <b>Driftsresultat</b>                                    |          | <b>513</b>    | <b>324</b>    | <b>557</b>    | <b>309</b>    |
| Indtægter af kapitalandele<br>i tilknyttede virksomheder | 12       | 0             | 0             | -20           | 30            |
| Indtægter af kapitalandele<br>i associerede virksomheder | 12       | 94            | 102           | 77            | 86            |
| <b>Resultat efter kapitalinteresser</b>                  |          | <b>607</b>    | <b>426</b>    | <b>614</b>    | <b>425</b>    |
| Andre finansielle indtægter                              | 6        | 65            | 43            | 67            | 44            |
| Andre finansielle omkostninger                           | 7        | -173          | -162          | -175          | -166          |
| <b>Resultat før skat</b>                                 |          | <b>499</b>    | <b>307</b>    | <b>506</b>    | <b>303</b>    |
| Skat af resultat   | 8        | -84           | -45           | -92           | -40           |
| <b>Årets resultat</b>                                    | <b>9</b> | <b>415</b>    | <b>262</b>    | <b>414</b>    | <b>263</b>    |

## Balance - Aktiver

Pr. 31. December

| (mio. kr)                                | Note      | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2020          | 2019          | 2020          | 2019          |
| <b>Anlægsaktiver</b>                     |           |               |               |               |               |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter         |           | 1.376         | 414           | 1.338         | 412           |
| Erhvervede varemærker                    |           | 11            | 14            | 11            | 14            |
| Erhvervede lignende rettigheder          |           | 17            | 20            | 8             | 10            |
| Goodwill                                 |           | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Udviklingsprojekter under udførelse      |           | 57            | 809           | 57            | 809           |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>        | <b>10</b> | <b>1.461</b>  | <b>1.257</b>  | <b>1.414</b>  | <b>1.245</b>  |
| Indretning af lejede lokaler             |           | 240           | 239           | 187           | 185           |
| Grunde og bygninger                      |           | 4.053         | 3.523         | 3.221         | 2.915         |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  |           | 966           | 921           | 784           | 771           |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse |           | 214           | 86            | 107           | 82            |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>          | <b>11</b> | <b>5.473</b>  | <b>4.769</b>  | <b>4.299</b>  | <b>3.953</b>  |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder |           | 0             | 0             | 687           | 581           |
| Kapitalandele i associerede virksomheder |           | 579           | 520           | 512           | 462           |
| Andre tilgodehavender                    |           | 125           | 126           | 106           | 108           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>         | <b>12</b> | <b>704</b>    | <b>646</b>    | <b>1.305</b>  | <b>1.151</b>  |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>               |           | <b>7.638</b>  | <b>6.672</b>  | <b>7.018</b>  | <b>6.349</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                 |           |               |               |               |               |
| <b>Varebeholdninger</b>                  |           |               |               |               |               |
| Færdigvarer og handelsvarer              |           | 2.699         | 2.509         | 2.131         | 1.989         |
| Aktiver bestemt for salg                 | <b>11</b> | 3             | 16            | 3             | 16            |
|  |           | <b>2.702</b>  | <b>2.525</b>  | <b>2.134</b>  | <b>2.005</b>  |
| <b>Tilgodehavender</b>                   |           |               |               |               |               |
| Tilgodehavender fra salg                 |           | 1.441         | 1.568         | 1.419         | 1.556         |
| Tilgodehavender tilknyttede virksomheder |           | 2             | 27            | 1.028         | 831           |
| Tilgodehavender associeret virksomhed    |           | 10            | 13            | 10            | 13            |
| Andre tilgodehavender                    | <b>20</b> | 684           | 137           | 594           | 125           |
| Udskudt skat                             | <b>15</b> | 8             | 2             | 0             | 0             |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag      |           | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Periodeafgrænsningsposter                | <b>13</b> | 107           | 98            | 116           | 96            |
|  |           | <b>2.252</b>  | <b>1.845</b>  | <b>3.167</b>  | <b>2.621</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>              | <b>14</b> | <b>2.496</b>  | <b>1.824</b>  | <b>2.308</b>  | <b>1.712</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>           |           | <b>7.450</b>  | <b>6.194</b>  | <b>7.609</b>  | <b>6.338</b>  |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                     |           | <b>15.088</b> | <b>12.866</b> | <b>14.627</b> | <b>12.687</b> |

## Balance - Passiver

Pr. 31. December

| (mio. kr)  |      | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|--|------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | Note | 2020          | 2019          | 2020          | 2019          |
| <b>Egenkapital</b>                                 |      |               |               |               |               |
| Selskabskapital                                    |      | 102           | 102           | 102           | 102           |
| Reserve for udviklingsomkostninger                 |      |               |               | 1.169         | 918           |
| Reserve for finansielle kontrakter                 |      | -36           | -72           | -36           | -72           |
| Overført resultat                                  |      | 2.927         | 2.587         | 1.758         | 1.669         |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret                |      | 70            | 70            | 70            | 70            |
|  |      | <b>3.063</b>  | <b>2.687</b>  | <b>3.063</b>  | <b>2.687</b>  |
| Minoritetsinteresser                               |      | 22            | 0             | 0             | 0             |
| <b>Egenkapital i alt</b>                           |      | <b>3.085</b>  | <b>2.687</b>  | <b>3.063</b>  | <b>2.687</b>  |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                      |      |               |               |               |               |
| Udskudt skat                                       | 15   | 249           | 155           | 348           | 246           |
| Andre hensatte forpligtelser                       | 16   | 72            | 90            | 33            | 38            |
|  |      | <b>321</b>    | <b>245</b>    | <b>381</b>    | <b>284</b>    |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>             |      |               |               |               |               |
| Anden rentebærende langfristet gæld                |      | 431           | 181           | 373           | 156           |
| Prioritetsgæld                                     |      | 1.976         | 1.709         | 1.619         | 1.709         |
| Anden gæld   |      | 14            | 12            | 10            | 12            |
|  | 17   | <b>2.421</b>  | <b>1.902</b>  | <b>2.002</b>  | <b>1.877</b>  |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>             |      |               |               |               |               |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 17   | 55            | 40            | 55            | 37            |
| Ansvarlig lånekapital                              |      | 193           | 136           | 193           | 136           |
| Forudbetalinger                                    | 18   | 1.565         | 1.221         | 1.565         | 1.221         |
| Leverandørgæld                                     |      | 5.114         | 4.547         | 5.044         | 4.504         |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                  |      | 298           | 315           | 526           | 318           |
| Gæld til associeret virksomheder                   |      | 435           | 433           | 435           | 433           |
| Skyldigt sambeskatningsbidrag                      |      | 4             | 0             | 0             | 0             |
| Anden gæld   | 20   | 1.593         | 1.335         | 1.359         | 1.185         |
| Periodeafgrænsningsposter                          |      | 4             | 5             | 4             | 5             |
|  |      | <b>9.261</b>  | <b>8.032</b>  | <b>9.181</b>  | <b>7.839</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                    |      | <b>11.682</b> | <b>9.934</b>  | <b>11.183</b> | <b>9.716</b>  |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                              |      | <b>15.088</b> | <b>12.866</b> | <b>14.627</b> | <b>12.687</b> |
| <b>Eventualaktiver og eventualforpligtelser</b>    | 19   |               |               |               |               |
| <b>Indestående på skattekontoen</b>                | 20   |               |               |               |               |
| <b>Finansielle instrumenter</b>                    | 21   |               |               |               |               |
| <b>Koncernregnskab</b>                             | 22   |               |               |               |               |
| <b>Nærtstående parter</b>                          | 22   |               |               |               |               |

## Egenkapitalopgørelse

Pr. 31. December

(mio. kr)

**Koncern**

|                                   | Selskabs-<br>kapital *) | Reserve                       | Overført<br>resultat | Foreslået                    | I alt        | Minoritets-<br>interesser | Koncern<br>i alt |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------|------------------------------|--------------|---------------------------|------------------|
|                                   |                         | for finansielle<br>kontrakter |                      | udbytte for<br>regnskabsåret |              |                           |                  |
| Saldo pr. 1.1.2019                | 102                     | -74                           | 2.398                | 70                           | 2.496        | -2                        | 2.494            |
| Primoregulering                   | 0                       | 0                             | -2                   | 0                            | -2           | 0                         | -2               |
| Udloddet udbytte                  | 0                       | 0                             | 0                    | -70                          | -70          | 0                         | -70              |
| Årets tilgang                     | 0                       | 0                             | 0                    | 0                            | 0            | 3                         | 3                |
| Årets resultat                    | 0                       | 0                             | 193                  | 70                           | 263          | -1                        | 262              |
| Øvrige reguleringer               | 0                       | 3                             | -2                   | 0                            | 1            | 0                         | 1                |
| Skat af egenkapitalstransaktioner | 0                       | -1                            | 0                    | 0                            | -1           | 0                         | -1               |
| <b>Saldo pr. 1.1.2020</b>         | <b>102</b>              | <b>-72</b>                    | <b>2.587</b>         | <b>70</b>                    | <b>2.687</b> | <b>0</b>                  | <b>2.687</b>     |
| Udloddet udbytte                  | 0                       | 0                             | 0                    | -70                          | -70          | 0                         | -70              |
| Årets tilgang                     | 0                       | 0                             | 0                    | 0                            | 0            | 21                        | 21               |
| Årets resultat                    | 0                       | 0                             | 344                  | 70                           | 414          | 1                         | 415              |
| Øvrige reguleringer               | 0                       | 46                            | -4                   | 0                            | 42           | 0                         | 42               |
| Skat af egenkapitalstransaktioner | 0                       | -10                           | 0                    | 0                            | -10          | 0                         | -10              |
| <b>Saldo pr. 31.12.2020</b>       | <b>102</b>              | <b>-36</b>                    | <b>2.927</b>         | <b>70</b>                    | <b>3.063</b> | <b>22</b>                 | <b>3.085</b>     |

(mio. kr)

**Moderselskabet**

|                                   | Selskabs-<br>kapital *) | Nettoopskriv.                | Reserve for                 | Reserve                       | Overført<br>resultat | Foreslået                    | I alt        |
|-----------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------|------------------------------|--------------|
|                                   |                         | efter indre<br>værdis metode | udviklings-<br>omkostninger | for finansielle<br>kontrakter |                      | udbytte for<br>regnskabsåret |              |
| Saldo pr. 1.1.2019                | 102                     | 0                            | 546                         | -74                           | 1.852                | 70                           | 2.496        |
| Primoregulering                   | 0                       | 0                            | 0                           | 0                             | -2                   | 0                            | -2           |
| Udloddet udbytte                  | 0                       | 0                            | 0                           | 0                             | 0                    | -70                          | -70          |
| Overført via resultatdisponering  | 0                       | 0                            | 372                         | 0                             | -179                 | 70                           | 263          |
| Øvrige reguleringer               | 0                       | 0                            | 0                           | 3                             | -2                   | 0                            | 1            |
| Skat af egenkapitalstransaktioner | 0                       | 0                            | 0                           | -1                            | 0                    | 0                            | -1           |
| <b>Saldo pr. 1.1.2020</b>         | <b>102</b>              | <b>0</b>                     | <b>918</b>                  | <b>-72</b>                    | <b>1.669</b>         | <b>70</b>                    | <b>2.687</b> |
| Udloddet udbytte                  | 0                       | 0                            | 0                           | 0                             | 0                    | -70                          | -70          |
| Overført via resultatdisponering  | 0                       | 0                            | 251                         | 0                             | 93                   | 70                           | 414          |
| Øvrige reguleringer               | 0                       | 0                            | 0                           | 46                            | -4                   | 0                            | 42           |
| Skat af egenkapitalstransaktioner | 0                       | 0                            | 0                           | -10                           | 0                    | 0                            | -10          |
| <b>Saldo pr. 31.12.2020</b>       | <b>102</b>              | <b>0</b>                     | <b>1.169</b>                | <b>-36</b>                    | <b>1.758</b>         | <b>70</b>                    | <b>3.063</b> |

\*) Selskabskapitalen består af 3 aktier à 33 mio. kr. og 3 aktier à 1 mio. kr. og er ikke opdelt i klasser.

## Pengestrømsopgørelse

| (mio. kr)   | Koncern       |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2020          | 2019          |
| <b>Driftsresultat</b>                                 | <b>513</b>    | <b>324</b>    |
| Af- og nedskrivninger                                 | 579           | 595           |
| Andre hensatte forpligtelser                          | -18           | -67           |
| Avance ved salg og afvikling af anlægsaktiver         | -75           | -12           |
| Tab ved salg af anlægsaktiver                         | -2            | 4             |
| Ændring i arbejdskapital:                             |               |               |
| - ændring i varebeholdninger                          | -190          | -80           |
| - ændring i tilgodehavender                           | -401          | -71           |
| - ændring i sikkerhedsstillelser og deponeringer      | 0             | 0             |
| - ændring i leverandørgæld mv.                        | 892           | -143          |
| Øvrige reguleringer                                   | 7             | 2             |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>           | <b>1.305</b>  | <b>552</b>    |
| Modtagne finansielle indtægter                        | 65            | 43            |
| Betalte finansielle omkostninger                      | -173          | -162          |
| Betalt selskabsskat                                   | -2            | 28            |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>                  | <b>1.195</b>  | <b>461</b>    |
| Salg af immaterielle anlægsaktiver                    | 0             | 1             |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                     | -394          | -504          |
| Salg af materielle anlægsaktiver                      | 325           | 45            |
| Køb af materielle anlægsaktiver                       | -1.328        | -1.195        |
| Salg af finansielle anlægsaktiver                     | 22            | 70            |
| Køb af finansielle anlægsaktiver                      | -15           | -1            |
| Modtaget udbytte                                      | 43            | 20            |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>          | <b>-1.347</b> | <b>-1.564</b> |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift og investeringer</b> | <b>-152</b>   | <b>-1.103</b> |
| Lån til/fra associeret selskab                        | -4            | 0             |
| Lån fra tilknyttet selskab                            | -26           | 31            |
| Rentebærende gæld til brugsforeninger                 | 333           | 175           |
| Optagelse af/ afdrag på langfristede lån              | 534           | 89            |
| Ansvarlig lånekapital                                 | 57            | -21           |
| Betalt udbytte  | -70           | -70           |
| <b>Pengestrømme fra finansielle aktiviteter</b>       | <b>824</b>    | <b>204</b>    |
| <b>Årets ændring i likvide beholdninger</b>           | <b>672</b>    | <b>-899</b>   |
| Likvide beholdninger, primo                           | 1.824         | 2.723         |
| <b>Likvide beholdninger, ultimo året</b>              | <b>2.496</b>  | <b>1.824</b>  |



# Noter til årsregnskabet

# Noter

## NOTE 1

### Anvendt regnskabspraksis

#### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Coop Danmark A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt i DKK.

#### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er foretaget enkelte reklassifikationer i resultatopgørelse og balance, som ikke påvirker årets resultat eller balancesummen. Hoved- & nøgletaloversigten samt pengestrømsopgørelsen er tilpasset som følge heraf.

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og værdien kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

## **NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

### **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Coop Danmark A/S, og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis, eller der er sket tilpasning af regnskaberne til koncernens regnskabspraksis. Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og tilknyttede virksomheder som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Minoritetsinteressers forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering. Minoritetsinteressers andel af nettoaktiviteterne præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Ved køb af virksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden.

Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Der foretages endvidere tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår.

Ved beslutning om afvikling eller afhændelse af tilknyttede virksomheder medtages tab eller gevinst ved afhændelse eller afvikling samt virksomhedens resultat fra beslutningstidspunktet under henholdsvis andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter.

## **NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

### **Omregning af fremmed valuta**

Ved omregning af udenlandske datterselskabers regnskaber omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs for monetære poster. Ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet datterselskaberne ikke anses for at være selvstændige udenlandske enheder.

Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapitaler primo året samt valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af udenlandske datterselskabers resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## **Resultatopgørelse**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms og fratrukket rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætning der vedrører salg af ydelser indregnes på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

I situationer hvor Coop agerer som agent indregnes og måles omsætningen, svarende til den modtagne provision tillagt eventuelle andre indtægter som modtages fra principalen.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

## **NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til hovedaktiviteten, herunder gevinst ved salg af anlægsaktiver, parkeringsindtægter, indtægter vedrørende salg af reklameplads mv.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger m.v. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver, samt gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, sociale omkostninger, pensioner mv. fratrukket omkostninger overført til aktiver.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

Skrotning af materielle anlægsaktiver i forbindelse med butikslukninger indregnes som af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Resultater af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af internt avance/tab med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill.

I modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af internt avance/tab med fradrag af afskrivninger på goodwill.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, ændringer i afledte finansielle instrumenter, som ikke sikringsbøgføres og tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### **Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som

## **NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balance**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Erhvervede varemærker**

Erhvervede varemærker afskrives lineært over 10 år, da denne afskrivningsperiode bedst afspejler nytten af de pågældende varemærker, da erhvervede varemærker er en langsigtet strategisk beslutning om at højne brandværdien af *non-food* i koncernen og dermed opnå en langsigtet indtjeningsprofil.

#### **Erhvervede lignende rettigheder**

Brugsrettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt den resterende del af en lejekontrakts uopsigelighed eller 10 år, afhængig af hvilken periode, der måtte være kortest.

Øvrige rettigheder består af betaling for fakta og Irmas inklusion i Coop Plus samarbejdet, som er en langsigtet strategisk beslutning, baseret på en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Øvrige rettigheder afskrives lineært over 20 år, da denne afskrivningsperiode vurderes bedst at afspejle nytten af de pågældende rettigheder.

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år. Afskrivningsperioden fastsættes ud fra den forventede økonomiske levetid.

#### **Udviklingsprojekter**

Udviklingsprojekter, der medvirker til øget fremtidig indtjening, opgøres til direkte og indirekte omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 10 år. For undersystemer vedrørende butiksregistreringer anvendes en afskrivningsperiode på 7 år.

Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekter.

## **NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar opgøres til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid, restværdien og brugstid revurderes årligt. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |          |
|---|----------|
| Bygninger                               | 15-50 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 10 år    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-15 år  |

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele, tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode (*equity* metoden).

I resultatopgørelsen indregnes særskilt moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter skat med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger optages til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## **NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

### **Aktiver bestemt for salg**

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver (anlægsaktiver) som er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som "aktiver bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "aktiver bestemt for salg". Gevinst og tab ved salg af aktiver bestemt for salg præsenteres under henholdsvis andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger, bankindeståender og *cash-in-transit*.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Vurderingen af udskudte skatteaktiver foretages under hensyntagen til, at visse skatteaktiver kan være underkastet begrænsninger i anvendelsesmulighederne. Sådanne begrænsninger kan være: muligheden for fremførsel af skattemæssigt underskud (f.eks. 60 %-reglen i den danske skattelovgivning), at særlige arter af skattemæssige underskud - fx ejendomstab - kun kan modregnes i tilsvarende arter af skattemæssig indkomst, at fradragsberettigede midlertidige forskelle kun kan realiseres ved modregning eller udligning inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Fremførbare underskud vurderes principielt på samme måde som andre skatteaktiver.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.



## **NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter primært hensættelser til reetableringer ved fraflytninger af lejemål, tomgangsleje og retssager.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

### **Anden rentebærende langfristet gæld**

Under anden rentebærende langfristet gæld oplyses forpligtelser vedrørende ny ferielov (indefrosne beløb) samt leasing forpligtelser.

### **Prioritetsgæld**

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Ansvarlig lånekapital**

Ansvarlig lånekapital måles til amortiseret kostpris. Ansvarlig lånekapital er gældsforpligtelser som i tilfælde af Coop Danmark A/S' afvikling først fyldestgøres efter de almindelige kreditorkrav.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris.

Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingaftaler der ikke er finansielle leasingaftaler, betragtes som operationelle leasingaftaler. Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

### **Gældsforpligtelser i øvrigt**

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### **Forudbetalinger**

Forudbetalingerne indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende det efterfølgende år, herunder skyldig bonus i forbindelse med loyalitetsprogram.

## NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Koncernens pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Selskabet indgår, sammen med de øvrige selskaber i Coop Danmark koncernen, i en cash pool aftale med Coop Holding A/S, som er administrator og ejer. Koncernmellemværender vedr. cash pools indgår i moderselskabets balance som et bankmellemværende.

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings ”Anbefalinger og Nøgletal”.

#### Nøgletal

#### Beregningsformel

|  |   |   |
|--|---|---|
| Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (ROIC) | = | $\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. Goodwill}}$ |
| Egenkapitalens forrentning                         | = | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$             |
| Soliditetsgrad                                     | = | $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$                               |

| (mio. kr)  | Koncern  |           | Moder    |           |
|--|----------|-----------|----------|-----------|
|  | 2020     | 2019      | 2020     | 2019      |
| <b>NOTE 2 Særlige poster</b>                           |          |           |          |           |
| <b>Indtægter</b>                                       |          |           |          |           |
| Gevinst ved salg af langfristede aktiver               | 9        | 12        | 9        | 12        |
| <b>Resultat af særlige poster</b>                      | <b>9</b> | <b>12</b> | <b>9</b> | <b>12</b> |
| <b>Særlige poster indregnes i årsregnskabet</b>        |          |           |          |           |
| Andre driftsindtægter                                  | 9        | 12        | 7        | 10        |
| Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0        | 0         | 2        | 2         |
|  | <b>9</b> | <b>12</b> | <b>9</b> | <b>12</b> |

Særlige poster for året er specificeret ovenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

(mio. kr)

|  | Koncern       |               | Moder         |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 2020          | 2019          | 2020          | 2019          |
| <b>NOTE 3 Nettoomsætning</b>   |               |               |               |               |
| <b>Geografiske markeder</b>  |               |               |               |               |
| Danmark  | 37.624        | 36.313        | 36.139        | 34.886        |
| Andre lande i EU   | 295           | 356           | 55            | 53            |
| Udenfor EU   | 446           | 407           | 442           | 400           |
|  | <b>38.365</b> | <b>37.076</b> | <b>36.636</b> | <b>35.339</b> |
| <b>Aktiviteter</b>   |               |               |               |               |
| Detailomsætning  | 24.709        | 24.094        | 16.336        | 15.655        |
| Engrosomsætning  | 11.963        | 11.455        | 17.735        | 17.321        |
| Salg af ydelser  | 1.693         | 1.527         | 2.565         | 2.363         |
|  | <b>38.365</b> | <b>37.076</b> | <b>36.636</b> | <b>35.339</b> |
| <b>NOTE 4 Andre eksterne omkostninger</b>  |               |               |               |               |
| I andre eksterne omkostninger indgår honorar til de af generalforsamlingen valgte revisorer med:                     |               |               |               |               |
| Honorar for lovpligtig revision af årsregnskabet   | -2            | -2            | -1            | -1            |
| Honorar for andre ydelser  | -1            | 0             | -1            | 0             |
|  | <b>-3</b>     | <b>-2</b>     | <b>-2</b>     | <b>-1</b>     |
| <b>NOTE 5 Personaleomkostninger</b>  |               |               |               |               |
| Lønninger og gager   | -4.143        | -3.943        | -3.368        | -3.212        |
| Pensionsbidrag   | -323          | -312          | -277          | -269          |
| Andre sociale omkostninger   | -78           | -73           | -58           | -52           |
| Øvrige personalerelaterede omkostninger  | -142          | -145          | -120          | -131          |
| Personaleomkostninger overført til aktiver   | 107           | 102           | 106           | 102           |
|  | <b>-4.579</b> | <b>-4.371</b> | <b>-3.717</b> | <b>-3.562</b> |
| Antal heltidsansatte   | 10.385        | 10.340        | 8.181         | 8.153         |
| Heraf samlet vederlag til virksomhedens direktion og bestyrelse:   |               |               |               |               |
| <b>Direktion</b>   | <b>-78</b>    | <b>-44</b>    | <b>-75</b>    | <b>-42</b>    |
| Antal direktionsmedlemmer i året   | 5             |               | 5             |               |
| Der er i året fratruddet og udtrædt 3 personer af direktionen, hvilket har påvirket årets omkostning med 34 mio. kr. |               |               |               |               |
| <b>Bestyrelse</b>  | <b>-4</b>     | <b>-4</b>     | <b>-4</b>     | <b>-4</b>     |
| Nominel vederlag pr. bestyrelseskategori fordeler sig som følgende i 2020:   | (t.kr.)       |               | (t.kr.)       |               |
| Formand for bestyrelsen  | -1.093        |               | -1.093        |               |
| Næstformand for bestyrelsen  | -383          |               | -383          |               |
| Menigt bestyrelsesmedlem   | -273          |               | -273          |               |
| Formand for revisionsudvalget  | -103          |               | -103          |               |
| Menigt medlem af revisionsudvalget   | -53           |               | -53           |               |
| <b>NOTE 6 Andre finansielle indtægter</b>  |               |               |               |               |
| Finansielle indtægter fra tilknyttet virksomhed  | 0             | 0             | 3             | 1             |
| Andre finansielle indtægter  | 65            | 43            | 64            | 43            |
|  | <b>65</b>     | <b>43</b>     | <b>67</b>     | <b>44</b>     |
| <b>NOTE 7 Andre finansielle omkostninger</b>   |               |               |               |               |
| Finansielle udgifter til tilknyttet virksomhed   | -1            | -2            | -8            | -9            |
| Finansielle udgifter langfristet gæld  | -65           | -67           | -65           | -67           |
| Andre finansielle udgifter   | -107          | -93           | -102          | -90           |
|  | <b>-173</b>   | <b>-162</b>   | <b>-175</b>   | <b>-166</b>   |

| (mio. kr)                            | Koncern    |            | Moder      |            |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                      | 2020       | 2019       | 2020       | 2019       |
| <b>NOTE 8 Skat af årets resultat</b> |            |            |            |            |
| Aktuel skat                          | -4         | 0          | 0          | 0          |
| Ændring af udskudt skat              | -76        | -44        | -88        | -38        |
| Regulering vedrørende tidligere år   | -4         | -1         | -4         | -2         |
|                                      | <b>-84</b> | <b>-45</b> | <b>-92</b> | <b>-40</b> |

Coop Danmark A/S indgår i sambeskatningskredsen for Coop amba koncernen. Coop amba koncernen har skattemæssige underskud til fremførsel, som medfører, at der sker modregning af overskud og derved fremkommer ingen betalbar selskabsskat for indkomståret 2020. Der henvises til Coop amba's regnskab note 8 for yderligere info.

#### NOTE 9 Forslag til resultatdisponering

|   |            |            |            |            |
|---|------------|------------|------------|------------|
| Udbytte for regnskabsåret               | 70         | 70         | 70         | 70         |
| Overført resultat                       | 344        | 193        | 93         | -179       |
| Minoritetsinteressers andel af resultat | 1          | -1         | 0          | 0          |
| Reserve for udviklingsprojekter         | 0          | 0          | 251        | 372        |
|   | <b>415</b> | <b>262</b> | <b>414</b> | <b>263</b> |

(mio. kr) **Koncern**

#### NOTE 10 Immaterielle anlægsaktiver

|  | Færdiggjorte<br>Udviklings-<br>projekter | Erhvervede<br>varemærker | Erhvervede<br>lignende<br>rettigheder | Udvikl.<br>projekter<br>under udf. | Goodwill |
|--|--|--------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|----------|
| Anskaffelsværdi pr. 1.1.2020                 | 985                                      | 35                       | 93                                    | 809                                | 8        |
| Tilgang til anskaffelsespris                 | 5  | 0                        | 1                                     | 388                                | 0        |
| Afgang til anskaffelsespris                  | -13                                      | 0                        | -3                                    | 0                                  | -8       |
| Overførsler i årets løb til/fra anden klasse | 1.140                                    | 0                        | 0                                     | -1.140                             | 0        |
| <b>Anskaffelsværdi pr. 31.12.2020</b>        | <b>2.117</b>                             | <b>35</b>                | <b>91</b>                             | <b>57</b>                          | <b>0</b> |
| Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2020           | 571                                      | 21                       | 73                                    | 0                                  | 8        |
| Årets nedskrivninger                         | 5  | 0                        | 0                                     | 0                                  | 0        |
| Årets afskrivninger                          | 177                                      | 3                        | 5                                     | 0                                  | 0        |
| afgang                                       | -12                                      | 0                        | -4                                    | 0                                  | -8       |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020</b>  | <b>741</b>                               | <b>24</b>                | <b>74</b>                             | <b>0</b>                           | <b>0</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b>  | <b>1.376</b>                             | <b>11</b>                | <b>17</b>                             | <b>57</b>                          | <b>0</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>  | <b>414</b>                               | <b>14</b>                | <b>20</b>                             | <b>809</b>                         | <b>0</b> |

#### Moderselskab

|   | Færdiggjorte<br>Udviklings-<br>projekter | Erhvervede<br>varemærker | Erhvervede<br>lignende<br>rettigheder | Udvikl.<br>projekter<br>under udf. |
|---|--|--------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| Anskaffelsværdi pr. 1.1.2020                          | 980                                      | 35                       | 38                                    | 809                                |
| Tilgang til anskaffelsespris                          | 0  | 0                        | 0                                     | 387                                |
| Afgang til anskaffelsespris                           | -48                                      | 0                        | -3                                    | -22                                |
| Overførsler i årets løb til anden klasse              | 1.117                                    | 0                        | 0                                     | -1.117                             |
| <b>Anskaffelsværdi pr. 31.12.2020</b>                 | <b>2.049</b>                             | <b>35</b>                | <b>35</b>                             | <b>57</b>                          |
| Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2020                    | 568                                      | 21                       | 28                                    | 0                                  |
| Årets nedskrivninger                                  | 5  | 0                        | 0                                     | 0                                  |
| Årets afskrivninger                                   | 172                                      | 3                        | 3                                     | 0                                  |
| Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang | -34                                      | 0                        | -4                                    | 0                                  |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020</b>           | <b>711</b>                               | <b>24</b>                | <b>27</b>                             | <b>0</b>                           |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b>           | <b>1.338</b>                             | <b>11</b>                | <b>8</b>                              | <b>57</b>                          |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>           | <b>412</b>                               | <b>14</b>                | <b>10</b>                             | <b>809</b>                         |

Udviklingsprojekter vedrører udviklingen af forskellige IT projekter. Projekter af væsentlig karakter er udvikling og tilpasning af koncernens ERP-system.

(mio. kr)

**Koncern****NOTE 11 Materielle anlægsaktiver**

|  | Indretning<br>af lejede<br>lokaler | Andre anlæg,<br>Grunde og<br>bygninger | driftsmateriel<br>og inventar | Materielle<br>anlægsaktiver<br>under udførelse | Ejendomme<br>bestemt<br>for salg |
|--|------------------------------------|--|-------------------------------|--|----------------------------------|
| Anskaffelsessværdi pr. 1.1.2020                          | 765                                | 5.021                                  | 2.861                         | 86   | 46                               |
| Tilgang til anskaffelsespris                             | 2                                  | 238                                    | 26                            | 1.062  | 0                                |
| Afgang til anskaffelsespris                              | -29                                | -311                                   | -357                          | 0  | -37                              |
| Overførsler i årets løb til anden klasse                 | 44                                 | 583                                    | 307                           | -934   | 0                                |
| Overført til omsætningsaktiver                           | 0                                  | -2                                     | 0                             | 0  | 2                                |
| <b>Anskaffelsessværdi pr. 31.12.2020</b>                 | <b>782</b>                         | <b>5.529</b>                           | <b>2.837</b>                  | <b>214</b>                                     | <b>11</b>                        |
| Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2020                       | 526                                | 1.498                                  | 1.940                         | 0  | 30                               |
| Årets nedskrivninger                                     | 1                                  | 0                                      | 11                            | 0  | 5                                |
| Årets afskrivninger                                      | 43                                 | 52                                     | 277                           | 0  | 0                                |
| Tilbageførte af- og nedskrivninger<br>vedr. årets afgang | -27                                | -77                                    | -357                          | 0  | -25                              |
| Overførsler i årets løb til anden klasse                 | -1                                 | 1                                      | 0                             | 0  | 0                                |
| Overført til omsætningsaktiver                           | 0                                  | 2                                      | 0                             | 0  | -2                               |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020</b>              | <b>542</b>                         | <b>1.476</b>                           | <b>1.871</b>                  | <b>0</b>                                       | <b>8</b>                         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b>              | <b>240</b>                         | <b>4.053</b>                           | <b>966</b>                    | <b>214</b>                                     | <b>3</b>                         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>              | <b>239</b>                         | <b>3.523</b>                           | <b>921</b>                    | <b>86</b>                                      | <b>16</b>                        |

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 2.016 mio. kr. (2019: 1.731 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der er anvendt 2 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2019: 2 mio. kr.).

Ejendomme udbudt til salg pr. balancedagen og som forventes afhændet i 2021 er overført til "Aktiver bestemt til salg".

(mio. kr)

**Moderselskab**

|  | Indretning<br>af lejede<br>lokaler | Andre anlæg,<br>Grunde og<br>bygninger | driftsmateriel<br>og inventar | Materielle<br>anlægsaktiver<br>under udførelse | Ejendomme<br>bestemt<br>for salg |
|--|------------------------------------|--|-------------------------------|--|----------------------------------|
| Anskaffelsessværdi pr. 1.1.2020                          | 561                                | 4.413                                  | 2.022                         | 82   | 45                               |
| Tilgang til anskaffelsespris                             | 0                                  | 0                                      | 19                            | 787  | 0                                |
| Afgang til anskaffelsespris                              | -16                                | -209                                   | -255                          | 0  | -36                              |
| Overførsler i årets løb til anden klasse                 | 37                                 | 494                                    | 231                           | -762   | 0                                |
| Overført til omsætningsaktiver                           | 0                                  | -2                                     | 0                             | 0  | 2                                |
| <b>Anskaffelsessværdi pr. 31.12.2020</b>                 | <b>582</b>                         | <b>4.696</b>                           | <b>2.017</b>                  | <b>107</b>                                     | <b>11</b>                        |
| Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2020                       | 376                                | 1.498                                  | 1.251                         | 0  | 29                               |
| Årets nedskrivninger                                     | 1                                  | 0                                      | 9                             | 0  | 5                                |
| Årets afskrivninger                                      | 35                                 | 51                                     | 228                           | 0  | 0                                |
| Tilbageførte af- og nedskrivninger<br>vedr. årets afgang | -16                                | -77                                    | -255                          | 0  | -24                              |
| Overførsler i årets løb til anden klasse                 | -1                                 | 1                                      | 0                             | 0  | 0                                |
| Overført til omsætningsaktiver                           | 0                                  | 2                                      | 0                             | 0  | -2                               |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020</b>              | <b>395</b>                         | <b>1.475</b>                           | <b>1.233</b>                  | <b>0</b>                                       | <b>8</b>                         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b>              | <b>187</b>                         | <b>3.221</b>                           | <b>784</b>                    | <b>107</b>                                     | <b>3</b>                         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>              | <b>185</b>                         | <b>2.915</b>                           | <b>771</b>                    | <b>82</b>                                      | <b>16</b>                        |

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 1.659 mio. kr. (2019: 1.731 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der er anvendt 2 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2019: 2 mio. kr.).

Ejendomme udbudt til salg pr. balancedagen og som forventes afhændet i 2021 er overført til "Aktiver bestemt til salg".

**NOTE 12**  
**Finansielle anlægsaktiver**

|   | Kapital-<br>andele<br>i assoc.<br>virksomh. | Andre<br>tilgode-<br>havender |
|---|---|-------------------------------|
| Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2020              | 328   | 124                           |
| Tilgang til anskaffelsespris                | 12  | 3                             |
| Afgang til anskaffelsespris                 | 0   | -6                            |
| <b>Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2020</b>     | <b>340</b>                                  | <b>121</b>                    |
| Reguleringer pr. 1.1.2020                   | 192   | 2                             |
| Årets resultat                              | 94  | 0                             |
| Andre reguleringer                          | -4  | 2                             |
| Udbytte                                     | -43   | 0                             |
| <b>Reguleringer pr. 31.12.2020</b>          | <b>239</b>                                  | <b>4</b>                      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b> | <b>579</b>                                  | <b>125</b>                    |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b> | <b>520</b>                                  | <b>126</b>                    |

|   | Kapital-<br>andele<br>i tilknyttede<br>virksomh. | Kapital-<br>andele<br>i assoc.<br>virksomh. | Andre<br>tilgode-<br>havender |
|---|--|---|-------------------------------|
| Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2020                          | 1.206  | 312   | 107                           |
| Tilgang til anskaffelsespris                            | 140  | 12  | 2                             |
| Afgang til anskaffelsespris                             | -43  | 0   | -4                            |
| <b>Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2020</b>                 | <b>1.303</b>                                     | <b>324</b>                                  | <b>105</b>                    |
| Reguleringer pr. 1.1.2020                               | -625   | 150   | 1                             |
| Årets resultat  | -20  | 77  | 0                             |
| Andre reguleringer                                      | -1   | -3  | 0                             |
| Udbytte   | 0  | -36   | 0                             |
| Afgang i årets løb                                      | 27   | 0   | 0                             |
| Negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser | 3  | 0   | 0                             |
| <b>Reguleringer pr. 31.12.2020</b>                      | <b>-616</b>                                      | <b>188</b>                                  | <b>1</b>                      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b>             | <b>687</b>                                       | <b>512</b>                                  | <b>106</b>                    |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>             | <b>581</b>                                       | <b>462</b>                                  | <b>108</b>                    |

|   | Kapital-<br>andel<br>% | Selskabs-<br>kapital<br>mio. kr. | Egen-<br>kapital<br>mio. kr. | Årets<br>resultat<br>mio. kr. |
|---|------------------------|----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| <b>Tilknyttede virksomheder</b>                       |                        |                                  |                              |                               |
| Coop Denmark Asia Limited, Hong Kong                  | 100                    | 1                                | 4                            | 0                             |
| fakta A/S, Albertslund                                | 100                    | 26                               | 81                           | -64                           |
| Ejendomsaktieselskabet af 22. juni 1966,<br>København | 100                    | 1                                | 27                           | 1                             |
| African Coffee Roasters Limited, Kenya                | 80                     | 6                                | -4                           | -6                            |
| 3C Odense Erhvervspark A/S, Albertslund               | 100                    | 25                               | 321                          | -7                            |
| FDB Møbler A/S, Albertslund                           | 62                     | 1                                | 46                           | 7                             |
| Coop Folkeskove A/S, Albertslund                      | 100                    | 1                                | 13                           | 0                             |
| Nørrebro 2019 Holding ApS                             | 100                    | 35                               | 94                           | 40                            |
| LoByHolCo A/S   | 100                    | 1                                | 30                           | -1                            |
| Fensmark Udvikling ApS                                | 50                     | 0                                | 10                           | 0                             |
| <b>Associerede virksomheder</b>                       |                        |                                  |                              |                               |
| COOP Trading A/S, Albertslund                         | 33,3                   |                                  |                              |                               |
| Færch & Co. Gastro ApS, Holstebro                     | 50,0                   |                                  |                              |                               |
| OK a.m.b.a., Viby                                     | 20,4                   |                                  |                              |                               |

Ledelsen i Coop har vurderet, at Coop fra 2014 via ejerskab og samhandel udøver betydelig indflydelse i Ok a.m.b.a., som herefter indregnes som en associeret virksomhed.

|  | Koncern    |           | Moderselskab |           |
|--|------------|-----------|--------------|-----------|
|  | 2020       | 2019      | 2020         | 2019      |
| <b>NOTE 13 Periodeafgrænsningsposter - Aktiver</b> |            |           |              |           |
| Forudbetalte IT-omkostninger                       | 72         | 67        | 81           | 67        |
| Øvrige   | 35         | 31        | 35           | 29        |
|  | <b>107</b> | <b>98</b> | <b>116</b>   | <b>96</b> |

Langfristede periodeafgrænsningsposter udgør 14 mio. kr. (2019: 15 mio. kr.)

#### NOTE 14 Likvide beholdninger

Selskabet besidder en cash pool aftale. I likvide beholdninger indgår 235 mio. kr på cash pool'en for koncernen, heraf 230 mio. kr. for moderselskabet. Af selskabets likvider er 51 mio. kr. bundne midler.

#### NOTE 15 Udskudt skat

|                                    |            |            |            |            |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Udskudt skat 1.1.                  | 153        | 109        | 246        | 206        |
| Regulering vedrørende tidligere år | 2          | -1         | 4          | 1          |
| Skat på egenkapitalposter          | 10         | 1          | 10         | 1          |
| Årets bevægelser                   | 76         | 44         | 88         | 38         |
| <b>Udskudt skat 31.12.</b>         | <b>241</b> | <b>153</b> | <b>348</b> | <b>246</b> |

Koncernens udskudte skatter er opgjort som midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af hovedsagelig goodwill, immaterielle anlægsaktiver (udviklingsprojekter), bygninger og andre anlæg samt fremførbare skattemæssige underskud.

#### NOTE 16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til tomgangsleje til lukkede butikker i eksterne lejemaal, reetablering af lukkede butikker, garantiforpligtelser andre retslige forpligtelser og retssager.

#### NOTE 17 Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelserne består dels af prioritetsgæld, deposita, lån, leasinggæld og indefrysning jf. ny ferielov. Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

|                  |              |              |              |              |
|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Efter 5 år       | 2.081        | 1.604        | 1.689        | 1.590        |
| Mellem 1 og 5 år | 340          | 298          | 313          | 288          |
| Langfristet del  | 2.421        | 1.902        | 2.002        | 1.878        |
| Inden for 1 år   | 55           | 40           | 55           | 37           |
|                  | <b>2.476</b> | <b>1.942</b> | <b>2.057</b> | <b>1.915</b> |

#### NOTE 18 Forudbetalinger

|                                  |              |              |              |              |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Forudbetalinger, brugsforeninger | 1.358        | 1.025        | 1.358        | 1.025        |
| Medlemsbonus og gavekort         | 207          | 196          | 207          | 196          |
|                                  | <b>1.565</b> | <b>1.221</b> | <b>1.565</b> | <b>1.221</b> |



## NOTE 19

### Eventualforpligtelser

| (mio. kr.)   | Koncern |       | Moder |       |
|--|---------|-------|-------|-------|
|  | 2020    | 2019  | 2020  | 2019  |
| Der er indgået leasingaftaler og andre kontrakter, vedrørende driftsmidler, hvor den gennemsnitlige løbetid er ca. 2 år (2019: 3 år). Restforpligtelsen over løbetiden udgør   | 56      | 68    | 52    | 63    |
| Der er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler med en uopsigelighed ud over 6 måneder. Den gennemsnitlige uopsigelighed er ca. 4 år (2019: ca. 4 år). Restforpligtelsen over løbetiden diskonteret til nutidsværdi udgør | 1.978   | 2.214 | 1.267 | 1.448 |
| Der er af tredjemand afgivet kautions- og garantiforpligtelser for følgende beløb  | 53      | 53    | 154   | 158   |
| Øvrige forpligtelser   | 0       | 5     | 0     | 5     |

Coop Danmark A/S har i lighed med tidligere år købsforpligtelser i forhold til egne varemærker sourcet igennem Coop Trading A/S.

Det er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler, hvori der indgår en forpligtelse til at retablere lejemålet ved fraflytning, såfremt der er foretaget ændringer til det lejede lokale. På statusdagen omfatter det 494 stk. (2019: 534 stk.) lejekontrakter for koncernen og 224 stk. (2019: 245 stk.) for moderselskabet.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Coop amba som administrationselskab.

Selskabet hæfter derfor fra og med 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes solidarisk for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de selskaber.

Selskabet er fællesregistreret for afregning af moms, afgifter og A-skat med en række tilknyttede virksomheder, hvor parterne hæfter solidarisk.

Selskabet har for fakta GmbH stillet en koncerngaranti på 1,6 mio. euro.

Selskabet har indgået en Senior Kredit facilitet aftale med fire banker, hvori indgår en cash pool-kredit ramme på op til 150 mio. kr. Den 31.12.2020 har selskabet et indestående på 235,4 mio. kr. De øvrige koncernselskaber er garant for Senior Kredit faciliteten. Herudover har selskabet stillet en selvskyldnerkaution for Severin A/S's bankengagement med hovedbankforbindelse på 10 mio. DKK.

## **NOTE 20**

### **Indestående på skattekontoen**

Coop Danmark A/S har pr. 31.12.2020 et indestående på Skattestyrelsens Skattekonto på 266 mio. kr. Baggrunden herfor er den særlige Corona-situation. Folketinget vedtog i 2020 hjælpepakker som betød, at en række frister blev udskudt, herunder bl.a. betalingsfristen for A-skat og am-bidrag.

Coop Danmark A/S foretog i 2020 indberetning og indbetaling af A-skat og am-bidrag for alle 2020-afregningsperioder. Dette selvom betalingsfristen for nogle perioder først forfalder i 2021 iht. særlovgivningen. De (før-)indbetalte beløb står herefter anført som tilgodehavende på Skattestyrelsens Skattekonto, da Coop Danmark A/S i forbindelse med fristudskydelserne i 2020 anmodede om at udbetalingsgrænsen skulle hæves. Skattestyrelsen hævede herefter udbetalingsgrænsen til 1 mia. kr. Ved anmodning kan Coop Danmark vælge at ændre grænsen igen såfremt det ønskes.

## NOTE 21

### Afledte finansielle instrumenter

#### Valutarisici vedrørende forpligtelser

Coop Danmark A/S har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af varekøb i valuta. Kurssikringen er foretaget i EUR, SEK og USD. Kursudsving på disse valutaer vil ikke i væsentlig grad påvirke koncernens resultat. Markedsværdien pr. 31. december 2020 udgjorde 931 mio. kr. Alle indgåede aftaler udløber i løbet af 2021:

| <b>mio.</b>  | <b>Sikret fordelt på valuta, opgjort i respektive valutaer</b> | <b>Sikret fordelt på valuta, opgjort i kr.</b> |
|--------------|--|--|
| EUR          | 109  | 813  |
| SEK          | 10   | 8  |
| USD          | 18   | 111  |
| <b>I alt</b> |  | <b>931</b>                                     |

#### Renterisici

Herudover har koncernen indgået rentederivater til sikringen af koncernens renterisiko, jf. koncernens finansieringspolitik. I egenkapitalen er indregnet et urealiseret kurstab vedrørende renteswapper på 44,5 mio. kr. Renteswapperne er indgået til sikring af en fast rente af selskabets variabelt forrentede realkreditlån. Renteswapperne har en samlet hovedstol på 1.475,0 mio. kr. og sikrer alle en fast rente. Differencerenten afregnes kvartalsvis. De 3 renteswapper er opdelt i hovedstol og sikret fast rente nedenfor, og er indgået med samme modpart:

| <b>Renteswap hovedstol mio. kr.</b> | <b>Sikret fast rente</b> |
|-------------------------------------|--------------------------|
| 225                                 | 0,46%                    |
| 500                                 | 0,90%                    |
| 750                                 | 0,78%                    |

Af ovenstående renteswaps udløber 1.475 mio. kr. den 29/12 2023. Der er i forlængelse heraf indgået aftale om 1 ny swap med ikrafttrædelse pr. 29/12 2023 for et beløb på 500 mio. kr. Denne swap udløber ultimo 2026 og rentesatsen er -0,09 % p.a.

#### Elrisici

Til sikring af koncernens fremtidige indkøb af el har Coop Danmark A/S indgået sikringsaftaler med el-leverandører. På statusdagen var 294 GWh sikret. Der er et urealiseret tab på 2,9 mio. kr. indregnet i egenkapitalen.

Det er Coop Danmark A/S' politik at elprissikre en andel af vurderet forbrug for en rullende periode på 24 måneder frem jf. nedenstående fordeling som tillige udgør normporteføljen:

| <b>Tidsperiode</b> | <b>Sikringsandel af forventet</b> |
|--------------------|-----------------------------------|
| 0-12 mdr.          | 80%                               |
| 12-24 mdr.         | 40%                               |

## **NOTE 22**

### **Koncernregnskab**

I medfør af ÅRL § 71 kan det oplyses, at selskabet for regnskabsåret 2020 indgår i koncernregnskabet for Coop amba, Albertslund. Koncernregnskabet kan rekvireres hos foreningen på nedenstående adresse.

## **NOTE 23**

### **Nærtstående parter**

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Coop Danmark A/S er:

Coop Holding A/S, Roskildevej 65, 2620 Albertslund

Ultimative modervirksomhed er:

Coop amba, Roskildevej 65, 2620 Albertslund

Der har i året ikke været foretaget transaktioner, som ikke har været på markedsmæssige vilkår.