



**Coop Danmark A/S**

**Årsrapport 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den  
8. april 2026

---

Martha von Scholten  
Dirigent

Coop Danmark A/S  
CVR-nr. 26 25 94 95  
Roskildevej 65, Albertslund

# Indholdsfortegnelse

<b>Selskabsoplysninger</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>4</b>
Koncerndiagram	5
Hoved- og nøgletal	6
Økonomiske forhold og forventninger	7
Forretningsledelse og risikostyring	9
Redegørelse for samfundsansvar	11
Coop Danmark Ledelse	16
<b>Påtegninger</b>	<b>17</b>
Ledelsespåtegning	18
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	19
<b>Årsregnskab</b>	<b>21</b>
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse	27
Noter	28

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

### Coop Danmark A/S

Roskildevej 65  
2620 Albertslund

Telefon +45 4386 4386  
Telefax +45 4386 3386  
Hjemmeside: [www.coop.dk](http://www.coop.dk)  
E-mail: [coop@coop.dk](mailto:coop@coop.dk)  
CVR-nr. 26 25 94 95

Stiftet: 2. oktober 2001  
Hjemsted: Albertslund  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

## Bestyrelse

Jeff Olsen Gravenhorst, formand  
Michael Lindhart Løve, næstformand  
Erik Larsen  
Rasmus Willig  
Morten Mosegaard Christensen  
Kristine Martin Berg  
Claus Solvig  
Steen Ting Mortensen  
Dennis Ørsted Bødker Krogh Andersen  
Torben Astrup Enghoff

## Direktion

Thor Skov Jørgensen, adm. direktør  
Anders Boll Holmelund, koncerndirektør

## Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg

# Ledelsesberetning



# Hoved- og nøgletal

mio. kr.	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Coop Danmark-koncernen</b>					
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	32.565	33.618	34.246	34.836	35.309
Bruttoresultat	4.728	5.088	4.643	4.689	5.489
Driftsindtjening (EBITDA) før gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	313	-37	-418	-572	705
Driftsresultat (EBIT) før særlige poster	-215	162	-717	-722	232
Særlige poster før skat*	0	472	-1.775	0	0
Driftsresultat (EBIT)	-215	634	-2.492	-722	232
Finansielle poster, netto	-104	-132	-102	-43	-24
Resultat før skat	-320	501	-2.594	-764	208
Årets resultat	-232	818	-2.471	-568	158
<b>Balance</b>					
Aktiver i alt	11.599	11.756	10.815	13.224	14.835
Egenkapital	1.877	2.098	-357	2.230	2.729
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	575	846	1.091	1.029	1.110
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital incl. goodwill (ROIC)	neg.	13,6 %	neg.	neg.	4,5 %
Egenkapitalens forrentning (ROE)	neg.	n/a	neg.	neg.	5,9 %
Soliditetsgrad	16,2 %	17,8 %	neg.	16,9 %	18,4 %
Antal butikker	536	569	601	632	666
Antal medarbejdere (ultimo)	23.008	23.690	24.556	25.714	25.536
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	8.351	8.840	9.447	10.156	10.502
<b>Coop Danmark-koncernen inkl. Brugsforeninger</b>					
<b>Nøgletal</b>					
Nettoomsætning	44.756	45.859	46.637	46.908	46.033
Antal butikker	900	939	985	1.031	1.065
Antal medarbejdere (ultimo)	37.671	38.946	39.741	40.516	40.223

For hoved- og nøgletsdefinitioner henvises til *Note 1: Anvendt regnskabspraksis*.

\* Se også *Note 2: Særlige poster*

# Økonomiske forhold og forventninger

## Hovedaktivitet og forretningsmodel

Coop Danmark A/S (Coop eller Coop Danmark) er ejet af OK a.m.b.a. og Coop amba (Foreningen Coop amba) med hhv. 50,82% og 49,18%. Foreningen Coop amba er ejet af 2 millioner danskere, som er medlem i Coops butikker. Coop Danmarks hovedaktivitet består af detailhandel inden for dagligvarer.

I 2025 blev salget i Danmark varetaget af butikkerne Kvickly, SuperBrugsen, Brugsen og 365discount. Udover Danmark er der butikker i Grønland, på Færøerne og i Tyskland. De enkelte butikker er dels ejet af Coop Danmark og dels af en række selvstændige brugsforeninger. Butikkerne køber ind via Coops sortiment og kædekoncepter. Coops værdikæde omfatter stærke leverandørsamarbejder både med nationale, internationale, små og store leverandører.

## Økonomiske forhold

Coop leverer i 2025 fremgang i den underliggende drift med stigende indtjening og positiv omsætningsudvikling i sammenlignelige butikker. Resultatet afspejler en styrket kommerciel eksekvering, øget fokus på kerneforretningen og en forbedret omkostningsdisciplin på tværs af organisationen. Driftsindtjeningen (EBITDA) før gevinster ved salg af materielle anlægsaktiver udgjorde 313 mio. kr. i 2025 mod -37 mio. kr. i 2024, svarende til en forbedring på 350 mio. kr. Sammenholdt med 2023 udgør forbedringen 731 mio. kr. Udviklingen anses for tilfredsstillende og bedre end den plan, der er fastlagt med ejerne.

Forbedringen i den underliggende drift kan henføres til fremskridt på tværs af hele forretningen. I 2025 er der realiseret en højere salgsvance end i 2024 som følge af en mere effektivt eksekveret kommerciel strategi og

forbedret drift, hvilket har løftet både omsætning og avanceprocent. Samtidig er omkostningsniveauet reduceret gennem effektiviseringer, lavere svind og kassationer samt en stram omkostningsstyring.

2025 har samtidig været et transformationsår. Der er gennemført frasalg af butikker, som isoleret set reducerer den rapporterede omsætning, men som styrker den samlede forretningsmæssige robusthed og kapitalanvendelse. Der er endvidere afholdt betydelige transformationsomkostninger relateret til tilpasning af organisation, struktur og portefølje. Disse omkostninger påvirker årets resultat negativt, men er målrettede investeringer i at skabe en mere fokuseret og bæredygtig forretning med højere indtjeningskraft fremadrettet.

Transformationen forløber hurtigere end oprindeligt forudsat, og Coop er foran den plan, der er aftalt med ejerne. Det giver et styrket fundament og øget strategisk handlefrihed i de kommende år. Ledelsen er tilfredse med den realiserede udvikling og den retning, virksomheden bevæger sig i.

Med 2025 er der taget væsentlige skridt i retning af et enklere og mere lønsomt Coop. I 2026 fortsætter arbejdet med at realisere de fulde effekter af transformationen og yderligere styrke indtjening, konkurrencekraft og kapitalstruktur - med et klart mål om at skabe varig værdi for medlemmer, kunder og ejere.

Den samlede omsætning blev 32.565 mio. kr. for Coop Danmark, hvilket er 3,1 procent lavere end året før (2024: 33.618 mio. kr.). Omsætningsudviklingen er negativt påvirket af butiks lukninger og salg af butikker i løbet af 2025 samt faldende brændstof volumen. Effekten af disse forhold medførte et lidt større omsætningsfald end den forventning, der blev oplyst i årsrapporten for 2024 (minus 1,5% til minus 2,5 %). De sammenlignelige butikker oplevede en stigning i omsætning i 2025 sammenlignet med 2024 drevet af en positiv udvikling i den samlede forretning, som har resulteret i flere kunder i butikkerne. Hertil har der været inflation i dagligvare, som har trukket prisen op, hvilket samlet giver en positiv omsætningsudvikling for sammenlignelige butikker.

Den 26. marts 2025 godkendte Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen salget af 33 butikker (bestående af

lejemål og ejendomme). En aftale, der var indgået mellem Coop Danmark A/S og 365discount A/S på den ene side og Salling Group A/S og Salling Group Ejendomme A/S på den anden side den 27. juni 2024. Et salg som er en del af den samlede plan for at gøre Coop Danmark til en lønsom virksomhed. Når Coops omkostninger til nedlukning, overdragelse af butikkerne samt driftstab medregnes, havde transaktionen en positiv effekt på årets driftsresultat (EBIT) på ca. 60 mio. kr.

Årets driftsresultat (EBIT) før særlige poster blev -215 mio. kr. mod 162 mio. kr. i 2024. Tilbagegangen i forhold til 2024 kan tilskrives, at Coop i 2025 i modsætningen til 2024 ikke har haft nævneværdigt ejendomssalg.

Coops forventning ved årets begyndelse var et driftsresultat (EBIT) før særlige poster i intervallet -350 til -150 mio. kr. Resultatet er dermed i overensstemmelse med det forventede og følger den plan, der er lagt for selskabet.

Driftsresultatet EBIT før og efter særlige poster er identisk i 2025. Årets resultat for koncernen anses af ledelsen som tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningen.

## Finansiering

Coop Danmark har en finansieringsaftale, som er indgået mellem selskabet og 4 banker. Denne aftale indeholder en kreditfacilitet på 1.550 mio. kr., der var ikke trukket på faciliteten pr. 31. december 2025 (ultimo 2024 var trukket på faciliteten 0 mio. kr.). Der var allokeret 150 mio. kr. fra kreditfaciliteten til forhøjelse af Supply Chain Finance faciliteten. Faciliteten har en restløbetid på 3,5 år, og indeholder sædvanlige covenants.

Kombinationen af egenkapital og finansiering sikrer Coop et solidt kapitalgrundlag.

## Forventninger til fremtiden

I 2026 er fokus fortsat på at løfte lønsomheden på tværs af Coops 4 fysiske kæder – Kvickly, SuperBrugsen, Brugsen og 365discount. Det skal gøres med afsæt i kvalitet, ansvarlighed og fællesskab og på ryggen af et enklere og mere effektivt Coop med hurtige og mere agile beslutningsveje.

Der fokuseres fortsat på bedre kundeoplevelser i butikkerne, bedre kommercielt værditilbud og fokus på effektiv drift til glæde for kollegaer og kunder. Vi sætter ind på tværs af værdikæden med optimering af arbejdsgange, sortiment, varens vej fra leverandør til butik samt kampagne- og rabatbudskaber mod kunderne.

Coop planlægger i 2026 at øge investeringsniveauet i butikker og kundeoplevelse, som en del af strategien. Der vil blive investeret i moderniseringer af butiksnettet, nye butikker, digitale løsninger til ansatte, kunder og medlemmer samt energibesparende foranstaltninger.

Efter lukning af ikke-rentable butikker vurderes butiksporteføljen nu i vid udstrækning at være stabiliseret. Fremadrettet forventes primært en naturlig rotation i porteføljen, hvor butikker løbende åbnes og lukkes for at tilpasse sig markedsudviklingen. Omsætningen forventes at stige i 2026 (i niveauet 1,5% - 2,5%) hvor butikslukninger (primært butikker lukket i løbet af 2025) og faldende volumen på brændstof påvirker negativt, mens stigende salg i de sammenlignelige butikker påvirker positivt.

Indsatsen for at forbedre Coop Danmarks indtjening forsætter i 2026. Driftsresultat (EBIT) for 2026 forventes i niveauet 0 til 150 mio. kr. og dermed et positivt EBIT.

## Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens og koncernens finansielle stilling.

# Forretningsledelse og risikostyring

## Enterprise Risk Management

Coop Danmark arbejder systematisk med identifikation af risici og risikoreducerende tiltag, som er forankret i Coops Enterprise Risk Management-program (ERM). Coops risikostyringsarbejde har til formål at skabe overblik over koncernens risici, deres indbyrdes forbundethed og gennem en identifikation af udløsende årsager reducere risicienes konsekvens og/eller sandsynlighed. Coops compliancearbejde har til formål at udbrede politikker og sikre overholdelse af disse, således at Coops adfærd er i overensstemmelse med de vedtagne standarder. Coop har fokus på de risici, der kan påvirke koncernens indtjening negativt, samt de risici, som kan kompromittere vareforsyningsikkerheden og koncernens image og sikkerhed. Coops arbejde med ESG-risici er integreret i ERM-programmet. Via Coops dobbelt væsentlighedsanalyse identificeres blandt andet de ESG-risici, som kan have en finansiel påvirkning på Coops forretning. Alle identificerede ESG-risici, som kan have en potentiel finansiel påvirkning, evalueres i samarbejde med medlemmer fra ERM-boardet.

## Roller og ansvar

Coop Danmarks bestyrelse har det overordnede ansvar for at overvåge risici og sikre en effektiv og transparent risikostyringsproces og et velfungerende kontrolmiljø. Bestyrelsen modtager regelmæssigt rapportering om risici, deres indbyrdes sammenhæng, udviklingen samt håndteringen af disse, og bestyrelsen anerkender vigtigheden af og styrken i en proaktiv risikostyring. Der er fokus på såvel risici med en relativt kort tidshorisont som risici af mere strategisk og langsigtet betydning.

## Finansielle risici

Finansiel risiko anses for at være variationer i Coops resultat og pengestrømme som følge af ændringer i valutakurser, renteniveauer, elpriser og refinansierings- og kreditrisici. De finansielle risici er i Coop søgt afdækket i den af bestyrelsen vedtagne finanspolitik. Finanspolitikken fastlægger retningslinjerne for håndteringen af koncernens risici, herunder afgrænsningen mellem direktionens og bestyrelsens beføjelser.

Der er således konkret taget stilling til;

- hvilke modparter, Coop kan vælge til sine finansielle transaktioner.
- retningslinjer og limits for afdækning af finansielle risici inden for henholdsvis rente-, valuta-, el- og kreditrisici.
- hvilke placeringsmuligheder, direktionen kan vælge.
- hvilke krav, der stilles til den løbende afrapportering til bestyrelsen.

Det overordnede ansvar for finansiel risikostyring er centralt placeret i koncernens treasury-funktion. En centralisering af den finansielle styring skal medvirke til, at Coop opnår besparelser, herunder lavere finansieringsomkostninger, samt sikre, at de nødvendige kontroller og styring af de forskellige risici sker i henhold til den af bestyrelsen fastsatte finanspolitik.

Der henvises til note 28 for yderligere specifikation af finansielle risici.

## Finansiering og renterisiko

Coops rentebærende finansiering består i væsentlighed af realkreditlån, bankfaciliteter, forudbetalinger og ansvarlige lån fra brugsforeningerne. Rentebærende tilgodehavender består af kortfristede placeringer og likvide midler. Realkreditlåne har en gennemsnitlig tilbageværende løbetid på mere end 20 år. Det samlede udestående vedrørende realkreditlån pr. 31. december 2025 var 1.807 mio. kr.

Finanspolitikken sætter rammerne for afdækningsprocent og løbetid vedrørende rentebindingen med det formål at begrænse de negative effekter af en ændring af markedsrenterne. I henhold til finanspolitikken skal 60 til 80 procent af realkreditgælden være afdækket med en varighed på 2,5

til 3,5 år. Pr. 31. december 2025 var den gennemsnitlige rentebinding 2,7 år med en afdækningsprocent på 72. Der var ikke trukket på Coops bankfacilitet pr. 31. december 2025. De indgåede renteswaps vurderes effektivt at sikre risikoen.

Coop er eksponeret for finansielle kreditrisici, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Disse risici er begrænset i overensstemmelse med finanspolitikken.

Den finansielle kreditrisiko ligger, jf. finanspolitikken, således hovedsageligt mod de store, nordiske banker og mod et af de største el-selskaber i Norden.

## Valutarisici

Coops valutarisici opstår fra kommercielle vareindkøb i andre valutaer end danske kroner (transaktionseksponering). Forandring i egenkapital, som skyldes omregning af aktiver og passiver i anden valuta end danske kroner (balanceeksponering), er af begrænset omfang, og den afdækkes ikke. Som transaktionseksponering anses alle afgivne ordrer, det vil sige, at bestillinger fra leverandører, pris, volumen og leveringstidspunktet er kendte.

Valutatransaktionseksponeringen sikres i henhold til finanspolitikken. I henhold til finanspolitikken skal valuta exposure, der overstiger modværdien af 10 mio. kr., afdækkes.

Transaktionseksponeringen, omregnet til danske kroner, er for 2025 opgjort til 4.393 mio. kr., heraf EUR 92,7 procent og USD ca. 4,6 procent.

## Elrisici

Coop har et årligt elforbrug på ca. 180 GWh. For at mindske resultateffekten af ændringer i elpriserne indgår koncernen terminskontrakter på elmarkedet. Elmarkedet er kendetegnet ved store prisvariationer, men koncernens elforbrug er relativt konstant. Som et resultat af dette foreskriver finanspolitikken en forholdsvis langsigtet prissikringsstrategi. Koncernen har en tiltagende sikringsandel over en 24 måneders sikringshorisont. Pr. 31. december 2025 var 144 GWh sikret vedrørende forbrug i 2026 og 72 GWh sikret vedrørende forbrug i 2027. Dette vurderes at give en effektiv sikring af risikoen på elkontrakterne.

### *Kreditrisici*

Som følge af strukturen af Coops forretning er kreditrisici meget begrænsede. Hovedparten af salget foregår således som kontantsalg, og kreditrisikoen kan hovedsageligt henføres til salget til brugsforeninger og til større kreditkortudbydere. Historisk har tabet på disse tilgodehavender været lavt.

Coop er eksponeret for finansielle kreditrisici, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Disse risici skal begrænses i overensstemmelse med finanspolitikken. I henhold til finanspolitikken skal modparterne minimum have en rating A, alternativt skal de være på listen over SIFI-institutter.

### **Likviditetsstyring**

Coop Danmark har et kontinuerligt fokus på likviditetsstyring, hvor formålet er at sikre tilstedeværelsen af tilstrækkelig fri likviditet til drift og investeringer samt en optimal kapitalstruktur. Likviditetsstyringen er inddelt i forskellige tidsintervaller, kort sigt (ugentligt), månedligt for de kommende tre måneder og årligt. Coop udarbejder ugentligt likviditets-forecast, hvor Coop forecaster forventede ind- og udbetalinger for den kommende uge. Månedligt opdaterer Coop likviditetsforecast for de kommende tre måneder ved at forecaste pengestrømme fra drift, investering og finansiering og årligt tilsikres det, at der er tilstrækkelig likviditet til at eksekvere strategien.

### **Dataetik**

Coop ønsker at tage en ansvarlig rolle i forhold til vores kunde-, medarbejder- og medlemsdata. Vi inddrager og tydeliggør dataetiske overvejelser, når vores data tilvejebringes og håndteres. Dataetik handler for Coop om aktivt at forholde sig til, hvordan vi tilvejebringer og bruger særligt kunde- og medlemsdata, på en måde der er i overensstemmelse med Coops værdigrundlag, og med respekt for menneskelig værdighed, den enkelte brugers selvbestemmelse og det enkelte menneskes privatliv.

Coops arbejde med Dataetik tager udgangspunkt i Dataetiks Råds anbefaling til de 9 centrale værdier og principper, der bør tænkes ind i dataetiske overvejelser, herunder værdighed, frihed, privatliv, sikkerhed, velfærd, ansvarlighed, retssikkerhed, lighed og forklarlighed.

- Coop vil arbejde for at inkorporere dataetiske overvejelser i de funktioner, processer og beslutningsfora, hvor der indhentes, lagres, anvendes og deles medarbejder, kunde- og medlemsdata.
- Coop vil stille data til rådighed for relevante aktører hvor formålet er at skabe indsigt og viden til at fremme en ansvarlig og bæredygtig udvikling
- Coop deler ikke kunders førstepartsdata med tredjepart til markedsføringsformål uden, at Coop står som afsender på kommunikationen.

Der henvises til

<https://coop.dk/media/o3xnautn/politik-for-dataetik.pdf>

# Redegørelse for samfundsansvar

Følgende udgør den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. Årsregnskabsloven §99a.

## Forretningsmodel

Coop Danmark A/S forretningsmodel er beskrevet på side 7.

Find en mere detaljeret beskrivelse af Coops ansvarlighedsarbejde på

<https://coop.dk/ansvarlighed/strategi/>

# Politikker for samfundsansvar

Politik	Indhold
<b>Klima og miljø</b>	Coops politik for klima og miljø omhandler Coops samlede påvirkning i scope 1, 2 og 3. Politikken udstikker retningen for, hvordan Coop kan minimere den negative påvirkning fra den del af værdikæden, som Coop selv er ansvarlig for. Desuden fungerer politikken som afsæt for dialog med såvel leverandører som forbrugere om, hvordan produktion og efterspørgsel udvikles i en endnu mere bæredygtig retning.
<b>Arbejds miljø</b>	Coop har i 2025 etableret en arbejdsmiljøpolitik, der har til formål at forebygge arbejdsulykker og nedslidning, fremme trivsel, motivation og arbejdsglæde samt sikre, at virksomheden lever op til lovgivningens krav og samfundets forventninger. Dertil skal den understøtte, at Coop som detailvirksomhed leverer høj kvalitet og god service gennem sunde og engagerede medarbejdere.
<b>Mangfoldighed og inklusion</b>	Coop har i løbet af 2025 opdateret sin politik for mangfoldighed og inklusion, hvor der særligt er fokus på fire grupper. Det drejer sig om de unge, seniorer, neurodivergens samt kønsdiversitet. Coops målsætning med politikken er at sikre en forsat mangfoldig arbejdsplads. For at sikre, at Coop er et sted for alle, er den primære tilgang til mangfoldighed og inklusion, at det er en forankret del af virksomhedens kultur og processer.
<b>Menneskerettigheder</b>	Coops menneskerettighedspolitik tager udgangspunkt i FNs Verdenserklæring om menneskerettigheder, FNs retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv samt FNs Global Compact, hvor Coop har været medlem siden 2008. Politikken stiller blandt andet krav om at følge op på arbejdsforhold i værdikæder, sikre ordentligt fysisk og psykisk arbejdsmiljø for alle Coops medarbejdere i butik, på lager og servicekontor samt at skabe en mangfoldig arbejdsplads. Politikken er en del af en bredere due diligence-indsats, der blandt andet også omfatter en såkaldt indvirkningsanalyse. Politikken gælder for alle datterselskaber, som også er ansvarlige for due diligence og efterlevelse.

Politik	Indhold
<b>Code of Conduct</b>	Coops Politik for Menneskerettigheder er indarbejdet i Coops Leverandør Code of Conduct, som alle leverandører og samarbejdspartnere er forpligtet til at efterleve. Alle leverandører skal underskrive og sikre kaskadering ud i deres værdikæder.  Coops Leverandør Code of Conduct stiller krav til, at Coops leverandører sikrer ansvarlig og etisk forretningsførelse i deres egne værdikæder ved at være bekendt med deres risici og påvirkning, at de har igangsat due diligence-processer, der håndterer disse risici, og at de, på forespørgsel, kan fremvise, at de har taget de nødvendige tiltag for at sikre dette
<b>Dataetik (ÅRL §99d)</b>	Dataetik er en væsentlig og integreret del af at drive en ansvarlig forretning, ikke mindst fordi Coop har to millioner medlemmer. Politikken definerer seks dataetiske retningslinjer, som blandt andet forpligter virksomheden til at inddrage dataetiske perspektiver, når der udvælges samarbejdspartnere, samt at tage hensyn til medarbejderne og medlemmer, når der indsamles og anvendes data til at forbedre forretningsgange m.v.
<b>Antikorrup tion og bestikkelse</b>	Coop ønsker at være en transparent og troværdig virksomhed, hvor alle aktiviteter foregår i overensstemmelse med lovgivning og de højeste etiske standarder. Politikken er en del af en bredere indsats, der også omfatter Coops politik for god forretningsførelse. Desuden skal aftaler af stor betydning indgås i henhold til reglerne for disponering i Coop. I Coops Supplier Code of Conduct bliver antikorrup tion også behandlet.
<b>Whistleblower, træning og uddannelse</b>	Coops medarbejdere gennemgår løbende intern træning og uddannelse fx i forbindelse med implementering af Coops politikker. Uddannelsen foregår både online og gennem fysiske uddannelsesprogrammer. Medarbejderne opfordres til at indberette formodede overtrædelser af Coops politikker og retningslinjer til relevante ledere, HR eller intern koncernrevision. Medarbejderne har desuden mulighed for at indberette anonymt via Coops whistleblower-ordning, der bliver håndteret af en ekstern tredjepart. Whistleblower-ordningen gælder for alle Coops datterselskaber.

# Klima og miljømæssige forhold

**Risici & påvirkninger** | Coops primære risici relateret til klima- og miljømæssige forhold findes i relation til produktion og distribution af fødevarer samt madspild. Påvirkningen sker via drivhusgasudledninger (Co2) relateret til dyrkning, fremstilling og transport af råvarer, samt drift af Coops butikker, materialeforbrug til emballager samt ressourcspild i form af madspild.

Derudover har fødevarerproduktion en stor negativ indvirkning på biodiversitet- og miljø - via areal anvendelse, vandforbrug, samt evt. brug af gødning og sprøjtemidler.

**Handlinger og resultater i 2025** | Coop arbejder løbende med initiativer inden for klima og miljø for at sikre, at Coops langsigtede målsætninger nås. I løbet af 2025 kan nævnes en række initiativer:

- Klimamålsætninger er revurderet og indsendt til validering hos Science Based Targets Initiative (SBTi). De nuværende målsætninger er, at reducere udledning fra egen drift med 91% samt udledningen fra værdikæden med 18,5 % i 2030 sammenlignet med 2018.
- Der er fortsat investeret i solceller, overskudsvarme og udskiftet køleanlæg.
- Madspildsinitiativ ved lancering af egne frugt og grønt madspildsposer, der samler og sælger varer med skønhedsfejl, men som er fuldt spiselige.
- Der er igangsat et testprojekt for biodiversitetsfremmede tiltag i landbruget i tæt samarbejde med Thise Mejeri.
- Der er implementeret det udvidede producentansvar for emballage og lavet en række optimeringer af emballager.

I 2025 nåede Coop 79,3% CO2-reduktion fra egen drift (Scope 1 & 2), hvilket er tilfredsstillende og på linje med vores mål om 75% reduktion inden 2030 sammenlignet med 2018. Der er opnået en CO2-reduktion på 13,6% på CO2-udledningerne per solgt fødevarer i forhold til basisår 2020, hvilket er et tilfredsstillende fremskridt mod målsætningen på -19,7% i 2030. I scope 3 for fødevarer er der en reduktion på 23,2% målt i forhold til 2020, hvilket er væsentligt foran målsætningen om en reduktion på 18,5% i 2030 i forhold til 2020. Reduktion skyldes henholdsvis et ændret forbrugsmønster hos forbrugerne grundet de stigende oksekødspriser, samt halvdelen af nedgangen kan også henføres til lavere omsætning grundet butikslukninger.

Co2 emissioner i ton	2025	2024	Baseline	Base år
<b>Scope 1</b>	4.765	5.478	17.970	2018
<b>Scope 2</b> (lokationsbaseret)	10.520	13.250	55.627	2018
<b>Scope 1&amp;2</b> (lokationsbaseret)	15.285	18.728	73.597	2018
<b>Scope 2</b> (markedsbaseret)	83.842	101.013	100.836	2018
<b>Scope 3</b> (samlet)	3.404.649	3.732.772	4.376.818	2020
<b>Scope 3</b> (Kun fødevarer)	3.149.258	3.473.432	4.098.978	2020

Find hele Coops klimaregnskab på <https://coop.dk/ansvarlighed/klima/klimaregnskab/>

Coops salg af økologiske varer udgør 15% i 2025, hvilket er på samme niveau som 2024, men fortsat ikke på niveau med målsætningen om 20 % økologi i fødevarer salget. Madspild har i 2025 udgjort 1,5%, som er et acceptabelt lavt niveau i lighed med tidligere år, men vi fortsætter med at afsøge muligheder for at reducere yderligere.

Coop har reduceret sit forbrug af fossilt plastik med 39,9% i 2025 siden 2018, hvilket er meget tilfredsstillende og langt over målsætningen på 25% i 2025. Målsætningen om minimum 30% af plasten fra genanvendte kilder er ikke opnået, da den udgør 15%. Det har vist sig sværere end forventet, da plast er svært at genanvende til plastemballage til fødevarer godkendt kvalitet.

**Fremtidige forventninger** | Det forventes at de opdaterede klimamålsætninger bliver valideret og godkendt af SBTi i starten af 2026. Målsætningerne for egen drift er uændrede frem mod 2030, mens målsætningerne for værdikæden styrkes med et langsigtet klimaneutralitetsmål i 2050 og et delmål i 2035.

Kampen mod madspild vil fortsætte. Der vil i 2026 blive sat fokus på at styrke datagrundlag og proces for registrering af madspild i butikkerne for at kunne sikre en mere målrettet indsats. Coop vil fremlægge en opdateret emballagestrategi og målsætninger frem mod 2030 i løbet af 2026.

Der vil i 2026 blive foretaget en natur og biodiversitetsanalyse for at danne et opdateret overblik over Coops sortiments påvirkning af natur og biodiversitet.

# Medarbejderforhold

**Risici & påvirkninger** | Medarbejderne i Coop udgør kernen i forretningen. Vores primære risici relateret til medarbejderforhold relaterer sig til butiksmedarbejderne, hvor skæve arbejdstider og tunge løft udgør en sundhedsrisiko. Derudover, er grænseoverskridende adfærd fra kunder et stigende problem.

**Handlinger & resultater i 2025** | Coop arbejder kontinuerligt med at sikre gode arbejdsforhold, et godt arbejdsmiljø samt mangfoldighed og inklusion i sin stræben efter at være Damarks bedste butiksarbejdsplads. En række af året væsentligste aktiviteter omfatter:

- Der har været fokus på at forbedre træningstilbud til medarbejdere - herunder bedre onboarding i butik, konflikthåndtering og medarbejderudviklingssamtaler
- Etablering af medarbejderhåndbog samt udvikling af selvstændig arbejdsmiljøpolitik
- Fortsat tilslutning til alliancer og partnerskaber, der støtter unge, ældre og medarbejdere med særlige behov

Resultaterne viser, at 79% af Arbejdstilsynets reaktioner efter kontrolbesøg har været positive, hvilket er på niveau med målsætningen på 80 % og antallet af arbejdsulykker er reduceret med 23,9% siden 2022, hvilket er tilfredsstillende og langt over målsætningen på 10 %. Medarbejderomsætningen har været på 31,5%, hvilket er lidt over målsætningen på maksimalt 30%.

Coop har en kønsbalance på 28,4%/71,6% i 2025 i ledelseslagene, hvilket fortsat er et stykke fra målsætningen om 40%/60% og dermed ikke tilfredsstillende. Medarbejdere med anden etnisk herkomst udgør 15% af Coops ansatte og afspejler det danske samfund, hvilket er tilfredsstillende og i tråd med målsætningen.

**Fremtidige forventninger** | Der vil blive udført engagementsundersøgelse og APV i januar 2026, hvorefter der opdateres handlingsplaner på baggrund af resultaterne fra undersøgelsen.

Både unge, senior og neurodivergens agendaerne fortsætter ind i 2026 på niveau med 2025. Det forventes yderligere, at der i 2026 vil blive sat fortsat fokus på kønsdiversitet med særskilte målsætninger for de områder, hvor potentialet er størst. Der vil yderligere blive etableret en særskilt målsætning vedrørende de unges engagement samt et fokus på alle medarbejdernes oplevelse af det psykiske arbejdsmiljø.

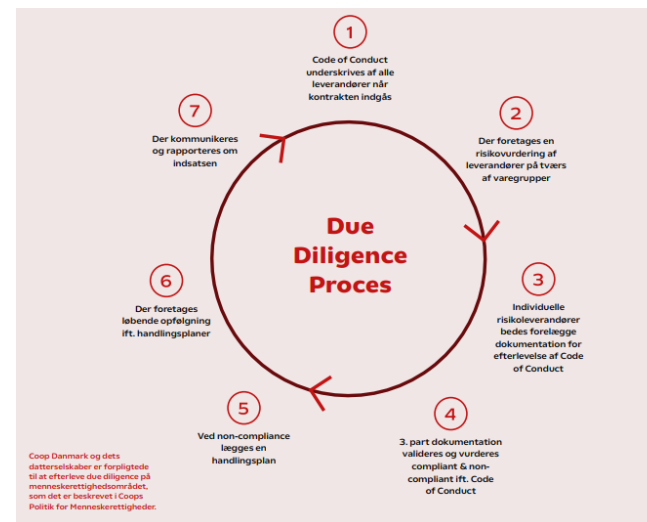
# Menneskerettigheder & ansvarlig leverandørstyring

**Risici & påvirkninger** | Coop får produceret varer i hele verden og har dermed også en bred påvirkning på mennesker i mange forskellige værdikæder. Vores primære risici relateret til overholdelse af menneskerettighederne findes i de komplekse værdikæder, hvor der kan være risiko for f.eks. tvangsarbejde, børnearbejde, udnyttelse af migrantarbejdere og diskrimination.

**Coops leverandør due diligence** | Coop arbejder ud fra en risikobaseret tilgang, hvor der laves opfølgning med leverandører, der opererer i risikolande (jf. Worldwide Governance Indicators vurdering af risikolande), eller leverandører, der har værdikæder og råvarer, hvor der er kendte udfordringer med arbejdsforhold og menneskerettigheder som f.eks. tekstiler, kaffe, the, kakao, ris, fisk, kylling, blomster, vanilje, frugt & grønt.

De identificerede risikoleverandører bedes fremvise dokumentation for efterlevelse af Coop's Leverandør Code of Conduct i form af 3. part social audits eller certificeringer fra de produktionssteder, hvor risiciene er størst i værdikæden. Hvis dokumentationen vurderes at ikke være tilstrækkelig i forhold til Coops krav, indgår Coop i dialog med leverandøren om eventuelle udfordringer og udarbejder, sammen med leverandøren, en handlingsplan med fastlagt tidsramme for rette op på forholdene og dermed sikre efterlevelse af Coops Code of Conduct.

Coop ønsker at opbygge et tillidsfuldt og langvarigt samarbejde med alle leverandører, men ved manglende efterlevelse, kan det betyde at samarbejdet afsluttes.



**Handlinger & resultater i 2025** | Coop laver løbende risikovurdering og opfølgning på leverandørernes efterlevelse af Coops leverandør Code of Conduct. Særligt for arbejdet i 2025 kan nævnes:

- Der blevet udført en omfattende gennemgang og risikovurdering af hele Coops sortiment, hvilket har resulteret i nye varer og leverandører, som er blevet risikovurderet.
- Der er foretaget særlig kortlægning af værdikæderne for forarbejdede tomatprodukter, oliven, kerner og frø på baggrund af fremkommet information om potentiel risiko for brud på menneskerettigheder i lige netop de værdikæder.
- Der er afholdt møder med indkøbsafdelingerne for at give dem et opdateret overblik over risici i deres værdikæder, som de skal være ekstra opmærksomme på.

Coop har i 2025 fulgt op på 337 risiko leverandører, dette er på linje med målsætningen om at screene minimum 300 leverandører årligt. Ud af de 337 opfølgninger er 83, svarende til 25% af opfølgninger på leverandører, som ikke blev fulgt op i 2024, hvilket er over målsætningen om, at 10% af opfølgninger skal være på nye leverandører. Der er ikke identificeret væsentlige forhold under opfølgningerne, som har krævet ophør af samarbejde.

Der er ikke fundet kritisable forhold i forbindelse med kortlægningen af særligt udvalgte værdikæder.

**Fremtidige forventninger** | Coops ansvarlige leverandør program fortsætter i 2026. Det forventes yderligere at der gennemføres opdateret træning af indkøbsafdelingen for at sikre deres opmærksomhed og evne til at screene nye leverandører ud fra en række kendte risiciparametre, samt for at styrke deres dialog med leverandørerne omkring Coops Code of Conduct krav og specifikke varekrav.

## Anti-korruption

**Risici & påvirkninger** | Som en stor aktør i detailhandlen er Coop opmærksom på de risici, der kan opstå i forbindelse med leverandørrelationer, indkøb og samarbejdspartnere. Undervejs i hele Coops værdikæde indgås mange forskellige samarbejdsrelationer, hvor der forhandles økonomiske transaktioner, hvilket kan udgøre en potentiel risiko for, at der kan være bestikkelse eller korruptionslignende forhold til stede.

**Handlinger & resultater i 2025** | Anti-Korruptions politikken er opdateret i løbet af året, der er særligt lagt vægt på at sikre gode eksempler på, hvilke forhold der kan vurderes som bestikkelse, således, at der for medarbejdere bliver nemmere at tolke reglerne i deres hverdag.

Alle nye administrative medarbejdere samt ledere i butik bliver oplært i Coops interne regler for antikorruption og god forretningsførelse gennem e-læringsprogram som del af det obligatoriske onboardingprogram. Kendskabet opretholdes ved at alle medarbejdere skal gennemføre programmet hvert andet år efterfølgende.

Der er en god gennemførelsesgrad af anti-korruptions e-learningen på hovedkontoret med 85,8% gennemførelse.

**Fremtidige forventninger** | Der vil i 2026 blive sat yderligere fokus på løbende opfølgning af gennemførelse af e-læringsprogrammet for antikorruption og god forretningsførelse. Gennemførelsesprocenten vil blive inkluderet i de respektive funktionsleders dashboards for forretningsgennemgang, så fremdrift måles og synliggøres løbende. Yderligere arbejdes der på at gøre tilgangen til Coops obligatoriske e-læringsprogram lettere tilgængeligt via en app for de butiksansatte, der ikke til dagligt sidder ved en PC.

# Coop Danmark Ledelse

## Principper for aflønning i Coop

Ejerrepræsentanter i Coops bestyrelse modtager ikke nogen former for vederlag, da disse er aflønnet i deres respektive selskaber. Øvrige bestyrelsesmedlemmer modtager alene et fast årligt vederlag og er ikke omfattet af nogen former for variable incitamentsprogrammer. Det kontante vederlag skal stå i et rimeligt forhold til omfanget af bestyrelsesarbejdet, det dermed forbundne ansvar og være markedskonformt i forhold til sammenlignelige virksomheder. Eventuel regulering af vederlaget til bestyrelsen i Coop Danmark fastsættes årligt af bestyrelsen i OK a.m.b.a.

Direktionens vederlagspakke består af fast løn, pension, sædvanlige løngoder (herunder bil og mobiltelefon), variabel lønpakke i form af et kortsigtet etårigt bonusprogram (STI-program) og langsigtede incitamentsprogrammer (LTI-program). Indholdet af den variable lønpakke har til formål at understøtte realiseringen af Coops målsætninger på både kort og lang sigt samt at sikre fastholdelse af ledelsen.

Direktionens STI-program er tilrettelagt med henblik på at understøtte opfyldelsen af selskabets årlige mål for de strategiske projekter samt årlige finansielle målsætninger. Direktionens LTI-programmer er etableret med henblik på opfyldelse af Coops langsigtede målsætninger. Vilkårene for udbetalinger i henhold til STI og LTI-programmerne fastsættes årligt af bestyrelsen i Coop Danmark.

# Påtegninger

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Coop Danmark A/S-koncernen for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 26. marts 2026

## Direktionen

Thor Skov Jørgensen  
Adm. direktør

Anders Boll Holmelund  
Koncerndirektør

## Bestyrelsen

Jeff Olsen Gravenhorst  
Formand

Michael Lindhart Løve  
Næstformand

Erik Larsen

Rasmus Willig

Morten Mosegaard Christensen

Kristine Martin Berg

Claus Solvig

Steen Ting Mortensen

Dennis Ørsted Bødker Krogh Andersen

Torben Astrup Enghoff

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Coop Danmark A/S

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Coop Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

## Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at

udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion.

Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, 26. marts 2026

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Jan C. Olsen  
statsaut. revisor  
mne33717

Ole Becker  
statsaut. revisor  
mne33732

# Årsregnskab

# Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

mio. kr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Detailomsætning		23.313	24.174	13.417	14.084
Engrosomsætning		7.364	7.433	13.602	14.128
Salg af ydelser samt lejeindtægter		1.888	2.011	2.691	2.846
<b>Nettoomsætning</b>	<b>4</b>	<b>32.565</b>	<b>33.618</b>	<b>29.710</b>	<b>31.058</b>
Andre driftsindtægter	<b>5</b>	376	864	266	813
Vareforbrug		-24.958	-25.913	-23.438	-24.578
Andre eksterne omkostninger	<b>6</b>	-3.255	-3.481	-2.759	-2.909
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4.728</b>	<b>5.088</b>	<b>3.779</b>	<b>4.384</b>
Personaleomkostninger	<b>7</b>	-4.371	-4.493	-3.270	-3.387
Af- og nedskrivninger	<b>8</b>	-572	39	-463	33
<b>Driftsresultat</b>		<b>-215</b>	<b>634</b>	<b>46</b>	<b>1.030</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	-211	-31
Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser		-1	-1	-1	-1
<b>Resultat efter kapitalandele</b>		<b>-216</b>	<b>633</b>	<b>-166</b>	<b>998</b>
Finansielle indtægter	<b>9</b>	87	106	77	95
Finansielle omkostninger	<b>10</b>	-191	-238	-169	-204
<b>Resultat før skat</b>		<b>-320</b>	<b>501</b>	<b>-258</b>	<b>889</b>
Skat af årets resultat	<b>11</b>	88	317	26	-71
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>12</b>	<b>-232</b>	<b>818</b>	<b>-232</b>	<b>818</b>

# Balancen - Aktiver

Pr. 31. december

mio. kr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
<b>Anlægsaktiver</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.206	1.410	1.165	1.355
Erhvervede varemærker		0	0	0	0
Erhvervede lignende rettigheder		2	2	1	1
Udviklingsprojekter under udførelse		26	29	25	26
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>13</b>	<b>1.234</b>	<b>1.441</b>	<b>1.191</b>	<b>1.382</b>
Grunde og bygninger		4.177	4.038	2.036	1.992
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		563	518	457	447
Indretning af lejede lokaler		391	358	272	237
Materielle anlægsaktiver under udførelse		86	110	79	104
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>14</b>	<b>5.217</b>	<b>5.024</b>	<b>2.844</b>	<b>2.780</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	1.856	2.079
Kapitalandele i kapitalinteresser		15	13	15	13
Andre værdipapirer og kapitalandele		144	136	113	108
Andre tilgodehavender		97	108	78	85
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>15</b>	<b>256</b>	<b>257</b>	<b>2.062</b>	<b>2.285</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>6.707</b>	<b>6.722</b>	<b>6.097</b>	<b>6.447</b>

mio. kr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
<b>Omsætningsaktiver</b>					
Færdigvarer og handelsvarer		2.228	2.340	1.699	1.779
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.228</b>	<b>2.340</b>	<b>1.699</b>	<b>1.779</b>
Tilgodehavender fra salg		1.186	948	1.156	915
Igangværende arbejder for fremmed regning	<b>16</b>	9	6	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	143	37
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		9	0	9	0
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere		1	15	1	15
Udskudt skatteaktiv	<b>17</b>	53	156	0	3
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		229	162	92	0
Andre tilgodehavender		65	71	54	48
Periodeafgrænsningsposter	<b>18</b>	88	143	96	134
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.640</b>	<b>1.501</b>	<b>1.551</b>	<b>1.152</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>19</b>	<b>1.024</b>	<b>1.193</b>	<b>935</b>	<b>1.098</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>4.892</b>	<b>5.034</b>	<b>4.185</b>	<b>4.029</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>11.599</b>	<b>11.756</b>	<b>10.282</b>	<b>10.476</b>

# Balancen - Passiver

Pr. 31. december

mio. kr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
<b>Egenkapital</b>					
Virksomhedskapital	20	15	15	15	15
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	958	1.117
Reserve for sikringstransaktioner		11	0	11	0
Overført resultat		1.851	2.083	893	966
		<b>1.877</b>	<b>2.098</b>	<b>1.877</b>	<b>2.098</b>
Minoritetsinteresser		0	5	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>1.877</b>	<b>2.103</b>	<b>1.877</b>	<b>2.098</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Udskudt skat	17	0	0	46	0
Andre hensatte forpligtelser	21	296	301	231	220
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>296</b>	<b>301</b>	<b>277</b>	<b>220</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Prioritetsgæld		1.756	1.841	962	1.019
Anden rentebærende langfristet gæld		436	427	391	383
Anden gæld		17	16	10	9
Periodeafgrænsningsposter	22	49	57	17	25
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>23</b>	<b>2.258</b>	<b>2.341</b>	<b>1.380</b>	<b>1.436</b>

mio. kr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	23	58	54	30	30
Ansvarlig lånekapital	24	56	62	56	62
Forudbetalinger	25	1.280	1.065	1.276	1.059
Leverandørgæld	26	4.397	4.316	4.148	4.098
Gæld til tilknyttede virksomheder		367	433	560	713
Gæld til kapitalinteresser		5	12	5	12
Gæld til virksomhedsdeltagere		17	29	16	24
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	0	0	23
Anden gæld		966	1.022	639	687
Periodeafgrænsningsposter	22, 23	22	18	18	14
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>7.168</b>	<b>7.011</b>	<b>6.748</b>	<b>6.722</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>9.426</b>	<b>9.352</b>	<b>8.128</b>	<b>8.158</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>11.599</b>	<b>11.756</b>	<b>10.282</b>	<b>10.476</b>
<b>Anvendt regnskabspraksis</b>		1			
<b>Særlige poster</b>		2			
<b>Begivenheder efter regnskabsårets afslutning</b>		3			
<b>Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser mv.</b>		27			
<b>Finansielle instrumenter</b>		28			
<b>Dagsværdioplysninger</b>		29			
<b>Nærtstående parter</b>		30			

# Egenkapitalopgørelse

Pr. 31. december

Koncern

mio. kr.	Virksomheds- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt	Minoritets- interesser	Koncern i alt
Saldo pr. 1.1.2024	102	34	-493	-357	5	-352
Overført via resultatdisponering	0	0	818	818	0	818
Kapitalforhøjelse	15	0	1.435	1.450	0	1.450
Koncerntilskud	0	0	220	220	0	220
Kapitalnedsættelse	-102	0	102	0	0	0
Øvrige reguleringer	0	-44	1	-43	0	-43
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	10	0	10	0	10
<b>Saldo pr. 31.12.2024</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>2.083</b>	<b>2.098</b>	<b>5</b>	<b>2.103</b>
Saldo pr. 1.1.2025	15	0	2.083	2.098	5	2.103
Overført via resultatdisponering	0	0	-232	-232	0	-232
Årets afgang	0	0	0	0	-5	-5
Øvrige reguleringer	0	14	0	14	0	14
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-3	0	-3	0	-3
<b>Saldo pr. 31.12.2025</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>1.851</b>	<b>1.877</b>	<b>0</b>	<b>1.877</b>

# Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Pr. 31. december

Moderselskabet

mio. kr.	Virksomheds- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
Saldo pr. 1.1.2024	102	916	34	-1.409	-357
Overført via resultatdisponering	0	201	0	617	818
Kapitalforhøjelse	15	0	0	1.435	1.450
Koncerntilskud	0	0	0	220	220
Kapitalnedsættelse	-102	0	0	102	0
Øvrige reguleringer	0	0	-44	1	-43
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	10	0	10
<b>Saldo pr. 31.12.2024</b>	<b>15</b>	<b>1.117</b>	<b>0</b>	<b>966</b>	<b>2.098</b>
Saldo pr. 1.1.2025	15	1.117	0	966	2.098
Overført via resultatdisponering	0	-159	0	-73	-232
Øvrige reguleringer	0	0	14	0	14
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	-3	0	-3
<b>Saldo pr. 31.12.2025</b>	<b>15</b>	<b>958</b>	<b>11</b>	<b>893</b>	<b>1.877</b>

# Pengestrømsopgørelse

Pr. 31. december

mio. kr.	Koncern	
	2025	2024
Driftsresultat	-215	634
Af- og nedskrivninger	572	-39
Andre hensatte forpligtelser	-36	-29
Avance ved salg og afvikling af anlægsaktiver	-113	-632
Tab ved salg af anlægsaktiver	2	0
Ændring i arbejdskapital:		
- ændring i varebeholdninger	112	214
- ændring i tilgodehavender	-178	35
- ændring i leverandørgæld mv.	-48	-539
Øvrige reguleringer	-10	2
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>	<b>86</b>	<b>-354</b>
Modtagne finansielle indtægter	46	63
Betalte finansielle omkostninger	-172	-216
Betalt selskabsskat	121	16
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>	<b>81</b>	<b>-491</b>
Salg af immaterielle anlægsaktiver	69	2
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-71	-101
Salg af materielle anlægsaktiver	130	873
Køb af materielle anlægsaktiver	-544	-461
Salg af finansielle anlægsaktiver	21	18
Køb af finansielle anlægsaktiver	-8	-5
Modtaget udbytte	33	33
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>	<b>-370</b>	<b>359</b>
<b>Pengestrømme vedrørende drift og investeringer</b>	<b>-289</b>	<b>-132</b>

mio. kr.	Koncern	
	2025	2024
Lån til/fra tilknyttet selskab samt virksomhedsdeltagere	0	-23
Rentebærende gæld til brugsforeninger	213	103
Optagelse af/afdrag på langfristede lån	-87	-949
Kapitalforhøjelse	0	1.100
Koncerntilskud	0	100
Ansvarlig lånekapital	-6	-47
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>120</b>	<b>284</b>
<b>Årets ændring i likvide beholdninger</b>	<b>-169</b>	<b>152</b>
Likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, primo året	1.193	1.041
<b>Likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, ultimo året</b>	<b>1.024</b>	<b>1.193</b>

# **Noter til årsregnskabet**

# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Coop Danmark A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (mio. kr.).

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris.

Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Coop Danmark A/S, og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresse.

### Konsolideringspraksis

Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis, eller der er sket tilpasning af regnskaberne til koncernens regnskabspraksis.

Minoritetsinteressers forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering. Minoritetsinteressers andel af nettoaktiviteterne præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres særskilt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle anlægsaktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12

måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste og tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og

# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

den forholdslemssige andel af den regnskabsmlemssige vlerdi af nettoaktiver p1 den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afh1ndede tilknyttede virksomhed, udg1r den resterende forholdslemssige andel af regnskabsmlemssig vlerdi udgangspunkt for m1ling af kapitalandele i kapitalinteresser eller vlerdipapirer.

### Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som k1b og salg af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilf1rsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenl1gningen anses for gennemf1rt p1 erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmlemssige vlerdi indregnes direkte p1 egenkapitalen.

Ved lodrette og omvendt lodrette koncerninterne fusioner anvendes koncernmetoden til sammenl1gning af virksomhederne. Herved sammenl1gges virksomhederne til den omvurderingsvlerdi, der er opgj1rt i koncernregnskabet eller der ville v1re opgj1rt i koncernregnskabet for den modervirksomhed, som indg1r i fusionen. Koncernmetoden gennemf1res, som om virksomhederne har v1ret sammenlagt fra tidspunktet, hvor modervirksomheden erhvervede kapitalandele i de af fusionen omfattede virksomheder, og der er derfor sket tilretning af sammenligningstal.

### Minoritetsinteresser

Ved f1rste indregning m1les minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdslemssige andel af dagsvlerdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedr1rende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger p1 forretningsomr1der. For koncernen er der identificeret f1lgende segmenter: Detailhandels- og engroshandelsaktiviteter samt salg af ydelser og lejeindt1gter fra ejendomme.

Segmentoplysningerne afspejler koncernens struktur.

### Omregning af fremmed valuta

Som pr1sentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opst1r p1 grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen p1 betalingsdagen, indregnes i resultatopg1relsen som en finansiel post.

Ved omregning af udenlandske datterselskabers regnskaber omregnes resultatopg1relserne til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs for monet1re poster. Ikke-monet1re poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet datterselskaberne ikke anses for at v1re selvst1endige udenlandske enheder.

Valutakursreguleringer, der opst1r ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapitaler primo 1ret samt valutakursreguleringer, der opst1r som f1lge af omregning af udenlandske datterselskabers resultatopg1relser til gennemsnitlige valutakurser, indregnes direkte p1 egenkapitalen.

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Afledte finansielle instrumenter

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for indregning af afledte finansielle instrumenter.

Afledte finansielle instrumenter indregnes f1rste gang i balancen til kostpris og efterf1lgende til dagsvlerdi, der beregnes som den tilbagediskonterede vlerdi af forventede fremtidige nettopengestr1mme ved anvendelse af en tiln1rmet risikofri rente korrigeret for eventuelle faktorer, som en eventuel markedsdeltager vil till1gge vlerdi ved overtagelse af instrumentet. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender (positiv dagsvlerdi), henholdsvis anden g1ld (negativ dagsvlerdi).

1ndringer i dagsvlerdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsvlerdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopg1relsen sammen med 1ndringer i vlerdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

1ndringer i dagsvlerdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte p1 egenkapitalen for s1 vidt ang1r den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopg1relsen. N1r de sikrede transaktioner realiseres, indregnes 1ndringerne i de p1g1eldende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes 1ndringer i dagsvlerdi l1bende i resultatopg1relsen som finansielle poster.

N1r de sikrede transaktioner realiseres, indregnes 1ndringerne i de p1g1eldende regnskabsposter. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes 1ndringer i dagsvlerdi l1bende i resultatopg1relsen som finansielle poster.

Reguleringer til markedsvlerdi for renteswaps og el-sikring behandles som effektive sikringsinstrumenter og indregnes direkte p1 egenkapitalen. Reguleringer til markedsvlerdi for valutakurssikring indregnes under finansielle poster.

### Resultatopg1relse

#### Nettooms1tning

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 11 Entreprisekontrakter/IAS 18 Oms1tning som fortolkningsbidrag for indregning af oms1tning.

Nettooms1tning best1r af salg af handelsvarer, f1rdigvarer, lejeindt1gter vedr1rende ejendomme og salg af ydelser. Handelsvarer og f1rdigvarer indregnes i resultatopg1relsen, n1r levering og risikoovergang til k1ber har fundet sted.

Nettooms1tning indregnes ekskl. moms og fratrukket rabatter og bonus i forbindelse med salget. Nettooms1tning, der vedr1rer salg af ydelser, indregnes p1 tidspunktet for levering og risikoens overgang, s1fremt indt1gten kan opg1res p1lideligt.

Lejeindt1gter indeholder 1rets indt1gter ved udlejning af ejendomme. Salg af ydelser omhandler bl.a. indt1gter for udf1relse af administrative arbejdsopgaver i koncernrelaterede selskaber og indregnes p1 tidspunktet for levering og risikoens overgang, s1fremt indt1gten kan opg1res p1lideligt.

# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Vurderingen af om Coop agerer som principal eller agent i et handelsforhold foretages ud fra en samlet vurdering af kriterierne i henhold til IAS 18. I situationer, hvor Coop agerer som agent, indregnes og måles omsætningen, svarende til den modtagne provision tillagt eventuelle andre indtægter, som modtages fra principalen.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til hovedaktiviteten, herunder gevinster ved salg af anlægsaktiver, parkeringsindtægter, indtægter vedrørende salg af reklameplads, modtagne tilskud samt donationer til dækning af omkostninger mv. Gevinster ved salg af aktiver på operationelle sale-and-lease-back aftaler indregnes som andre driftsindtægter.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver, samt tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, sociale omkostninger, pensioner mv. fratrukket omkostninger overført til immaterielle anlægsaktiver (udviklingsprojekter).

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

Skrotning af materielle anlægsaktiver i forbindelse med butikslukninger mm. indregnes som af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Resultater af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill.

I modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab med fradrag af afskrivninger på goodwill.

### Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer

Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer omfatter afkast i form af udbytte, som indtægtsføres i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, indekseringsreguleringer af indefrosne feriepenge, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, ændringer i afledte finansielle instrumenter, som ikke sikringsbogføres samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Reguleringer til markedsværdi for renteswaps og el-sikring behandles som effektive sikringsinstrumenter og indregnes over egenkapitalen. Reguleringer til markedsværdi for valutakurssikring indregnes i resultatopgørelsen.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver opgøres til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter i kostprisen vedrørende egenfremstillede aktiver.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Erhvervede varemærker

Erhvervede varemærker afskrives lineært over 10 år, da denne afskrivningsperiode bedst afspejler nytten af de pågældende varemærker, da erhvervede varemærker er en langsigtet strategisk beslutning om at højne brandværdien af non-food i koncernen og dermed opnå en langsigtet indtjeningsprofil.

#### Erhvervede lignende rettigheder

Brugsrettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt den resterende del af en lejekontrakts uopsigelig eller 10 år, afhængig af hvilken periode, der måtte være kortest.

Øvrige rettigheder består af betaling for 365discount og Irmas inklusion i Coop Plus samarbejdet, som er en langsigtet strategisk beslutning, baseret på en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Øvrige rettigheder afskrives lineært over 20 år, da denne afskrivningsperiode vurderes bedst at afspejle nytten af de pågældende rettigheder.

# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrører primært IT udvikling, herunder udvikling af ERP-plattform (Coop One) og nyt medlemsystem.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække relevante omkostninger udover udviklingsomkostningerne.

Omkostninger vedrørende udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Et udviklingsprojekt afsluttes, og afskrivning herpå påbegyndes fra den dag, hvor det er færdigt og parat til at blive taget i brug.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 10 år. Udviklingsprojekter afskrives over 3-10 år. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger efter skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar opgøres til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter i kostprisen vedrørende egenfremstillede aktiver.

Nutidsværdien af de forventede omkostninger til reetablering af lejemål aktiveres ved lejemålets indgåelse, med modpost under hensatte forpligtelser. Hvert år reguleres aktivet med udviklingen i nettoprisindekset. Aktivet afskrives med tillæg af de årlige indeksreguleringer lineært over lejemålets længde. Reetableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Restværdien og brugstid revurderes årligt. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15 - 50 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 15 år

Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Omfatter primært etablering og ombygning af butikker, der indregnes til kostpris og ved færdiggørelse overføres til relevant anlægsgruppe og afskrives fra tidspunkt for ibrugtagning.

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Leasingkontrakter

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 17 Leasing som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor koncernen eller modervirksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernen eller modervirksomhedens øvrige aktiviteter.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor koncernen eller modervirksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelse i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernen eller modervirksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Salgs- og lejeaftaler (sale and lease back) klassificeres i henhold til de ovennævnte principper for finansielle og operationelle lejekontrakter. Gevinster ved salg og efterfølgende leje af ejendomme, der vurderes at være finansiell leasing periodiseres og indregnes over lejeperioden.

Gevinster eller tab ved salg af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen når transaktionen klassificeres som operationel leasing. Dette sker når salget af ejendommen og efterfølgende leje er opgjort til en dagsværdi.

### Nedskrivninger på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes efter den indre værdis metode (equity metoden). Coop Danmark A/S har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" og "Kapitalandele i kapitalinteresser" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og

# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve efter indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

### Andre kapitalandele og værdipapirer

Andre kapitalandele og værdipapirer, der består af investeringer i andelsselskab, måles til indskud af andelskapitalen (kostpris).

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter den vejede gennemsnitsmetode (MAP-Moving Average Prices).

Kostprisen for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og fratrukket leverandør-rabatter. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger samt under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

### Tilgodehavender

Koncernen og modervirksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien.

Færdiggørelsen for de enkelte projekter er normalt betegnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gæld afhængig af, om nettoværdien opgjort som salgssummen med fradrag af modtagne aconto- og forudbetalinger er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balance under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af aconto faktureringer og forudbetalinger. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejdet og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Vurderingen af udskudte skatteaktiver foretages under hensyntagen til, at visse skatteaktiver kan være underkastet begrænsninger i anvendelsesmulighederne. Sådanne begrænsninger kan f.eks. være: muligheden for fremførsel af skattemæssigt underskud, at særlige arter af skattemæssige underskud - f.eks. ejendomstab - kun kan modregnes i tilsvarende skattemæssig indkomst.

### Tilgodehavende og skyldige skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger, bankindeståender, herunder indestående i cash pool ordning, og penge på vej.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostprisen, der bl.a. består af indregnede

resultatandele, valutakursreguleringer og med fradrag af udbytte. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger efter skat, der er aktiveret som immaterielle anlægsaktiver. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af

underskud. Reserven reduceres eller opløses, når de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

### Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring efter skat i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

### Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter primært hensættelser til reetableringer ved fraflytninger af lejemål, hensættelser til tomgangsleje, garantiforpligtelser og retssager m.v.

Hensættelse til reetablering omfatter både lejemål, der er opsagt per balancedagen, og aktive lejemål med lejekontrakter, hvori der indgår en forpligtelse til at reetablere lejemålet ved fraflytning, såfremt der er foretaget ændringer til det lejede lokale.

Omkostninger til reetablering af lejemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede reetableringsomkostninger pr. lejemål.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige på balancedagen for at afvikle forpligtelserne.

### Gældsforpligtelser

Selskabet har valgt IAS 39 *Finansielle instrumenter: Indregning og måling* som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

### Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Anden rentebærende gæld

Under anden rentebærende gæld indregnes indefrosne feriemidler inkl. indekseringstillæg og leasing forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver.

### Leasingforpligtelser

Selskabet har valgt IAS 17 Leasing som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingaftaler, der ikke er finansielle leasingaftaler, betragtes som operationelle leasingaftaler. Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid, og størrelsen af operationelle leasingydelser noteoplyses.

### Forudbetalinger

Forudbetalingerne indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende det efterfølgende år, herunder skyldig bonus til medlemmer i forbindelse med loyalitetsprogram.

## Note 1: Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne huslejetilskud, samt tilskud og donationer vedrørende etablering og drift af fredskov i efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Modtagne huslejetilskud indtægtsføres lineært som reduktion af huslejeomkostninger hen over den uopsigelige kontraktperiode.

Modtagne tilskud og donationer vedrørende skove indtægtsføres i takt med anvendelsen heraf. Den andel af de modtagne tilskud og donationer, der anvendes til erhvervelse af aktiver, indtægtsføres lineært over aktivets brugstid. Indkøbte jordarealer anses ikke for at have begrænset brugstid, og tilskud, der allokere hertil, opretholdes indregnet under periodeafgrænsningsposter (passiver). Modtagne ikke anvendte restbeløb til drift af skovene indregnes under periodeafgrænsningsposter (passiver). Modtagne tilskud allokere til de forskellige typer af formål, de skal dække, på tidspunktet, hvor tilskuddet modtages.

Under kortfristede periodeafgrænsningsposter er indregnet den andel af modtagne tilskud, der

forventes indtægtsført inden for det kommende regnskabsår. Den resterende andel indregnes under langfristede periodeafgrænsningsposter.

### Gældsforpligtelser i øvrigt

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Koncernens pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, samt betaling af udbytte.

Likvide beholdninger omfatter kontantbeholdninger, bankindestående og penge på vej.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Coop Danmark A/S indgår sammen med de øvrige selskaber i Coop Danmark-koncernen i en cash pool aftale, hvor Coop Danmark A/S er administrator og ejer. Koncernmellemværender vedrørende cash pools indgår i moderselskabets balance som kortfristet gæld.

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet som:

<b>Afkast af investeret kapital</b>	=	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$
<b>Egenkapitalens forrentning</b>	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$
<b>Driftsindtjening (EBITDA) før gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver</b>	=	Driftsresultat fratrukket Af- og nedskrivninger samt gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver (note 5)
<b>Driftsresultat (EBIT) før særlige poster</b>	=	Driftsresultat reguleret for særlige poster (note 2)

# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### ESG - anvendt regnskabspraksis

Den anvendte regnskabspraksis er udarbejdet for at give læseren et indblik i, hvordan Coops KPI'er er opgjort. KPI'erne omfatter relevante områder og mål inden for miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige områder.

Regnskabspraksissen indeholder antagelser, afgrænsninger, skøn og forudsætninger, der er anvendt til beregning af de enkelte KPI'er.

**Organisationsafgrænsninger** | Coop har valgt hovedsageligt at bruge metoden "operationel kontrol" og væsentlighed, hvilket betyder, at alle aktiviteter, hvor Coop har autoritet til at implementere strategiske tiltag og enheder, som kan give væsentlige udslag i KPI'er, inkluderes. Det betyder, at KPI'erne hovedsageligt omfatter Coop Danmark og 365discount samt det salg af varer, som går til brugsforeningerne. Hvis der er KPI'er, hvor der afviges fra denne metode, fremgår det under regnskabspraksis for de pågældende KPI'er.

**Ændringer i anvendt regnskabspraksis** | Metoden for opgørelse og måling af medarbejderomsætning er justeret, så den er i tråd med branche standard. Tidligere år blev medarbejderomsætninger opgjort som den totale andel af medarbejdere, som stoppede i Coop uanset om fratrædelsen skyldes, at medarbejderens kontrakt naturligt udløb. Det kan for eksempel være ungarbejdere under 18 år, hvor kontrakten udløber, når medarbejderen fylder 18 år. Opgørelsen omfatter nu kun de medarbejdere, som vælger at opsige og fratræde deres stilling, hvilket vurderes at give et mere retvisende billede af medarbejderomsætningen.

**Korrektion i forhold til tidligere år** | Coop ophørte i 2024 med at indregne engros omsætning fra benzin og diesel leveret fra OK og solgt til brugsforeningerne. Dette blev ved en fejl ikke justeret i klimaregnskabspraksis sidste år. Historiske data og baseline i 2020 er opdateret så emissioner fra engros brændstofsalg fraregnes i scope 3.

### Klima & Miljø - KPI'ere

**Klimapåvirkning fra driften** | Opgøres som den procentvise udvikling i scope 1- og 2-udledninger i forhold til 2018. Scope 1 omfatter direkte udledninger fra oliefyr, gasfyr, firmabiler og kølemiddel-lækage. Scope 2 omfatter udledningen fra indkøbt elektricitet (location-based) og fjernvarme. Coop anvender emissionsfaktorer fra Energinet på kommuneniveau til opgørelse af CO<sub>2</sub>-udledninger fra indkøbt elektricitet. Emissionsfaktorer fra indkøb af fjernvarme kommer fra Erhvervsstyrelsens "Klimakompasset". Emissionsfaktorer i Klimakompasset opdateres årligt, og Coop anvender den mest opdaterede version.

**Klimabelastningen fra den gennemsnitlige solgte fødevarer** | Opgøres som den procentvise udvikling i klimabelastningen fra den gennemsnitlige solgte fødevarer i forhold til 2020. Klimabelastningen fra den gennemsnitlige solgte fødevarer beregnes ved at sammenkoble Coops faktiske fødevarer salg opdelt på underkategorier med emissionsfaktorer fra Concitos fødevarerdatabase. Herefter divideres de samlede udledninger med antallet af solgte fødevarer i styk. Både salg af fødevarer i Coops egne butikker og de selvstændige brugsforeninger er inkluderet.

**Scope 3 CO<sub>2</sub>-udledninger i forbindelse med produktion, forarbejdning og transport af varer, Coop sælger** | Opgøres som den procentvise udvikling i scope 3-udledninger fra produkter, der sælges af Coop i forhold til 2020. I opgørelsen af scope 3-udledninger fra produkter, der sælges af Coop, indgår følgende kategorier:

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

- **Forbrug af varer og tjenester:** Kategorien inkluderer udledninger i forbindelse med fødevarerproduktion, nonfoodproduktion, transport til lager og produktionen af emballage. Fødevarer og nonfood inkluderer samtlige salg fra både fysiske butikker og onlinekanaler samt kassationer. Både salg i Coops egne butikker og de selvstændige brugsforeninger er inkluderet. Transport inkluderer al transport fra produktionssteder til Coops lagre og butikker. Produktion af emballage dækker over produktion af primær emballage til de produkter, Coop sælger
- **Brændstof og energirelaterede aktiviteter:** Kategorien inkluderer udledninger i forbindelse med udvindingen og produktionen af brændstof (Well-to-tank).
- **Brug af solgte produkter:** Denne kategori dækker over udledninger i forbindelse med forbrænding af solgt brændstof. Den solgte volumen af brændstof dækker over salget hos alle Coops tankanlæg. Den dækker også over udledningerne forbundet med brugen af de nonfood produkter Coop sælger.

**Genanvendt plastik** | Opgøres som andelen af genanvendt plastik i det samlede brug af plastik til emballage på egne varemærker for både food og nonfood. KPI'en er baseret på et estimat, der er beregnet på baggrund af data fra Coop Trading og Hilton Foods Danmark A/S. Grundet manglende data for fordelingen af plastik i emballagen på egne varemærker ekstrapoleres 52,7% af data ud fra den tilgængelige data med antagelsen om, at fordelingen af plasten er den samme.

**Madspild** | Opgøres som kasserede varer (food) i % af omsætningen (food). KPI'en dækker over kassationer for hele regnskabsåret, mens data fra logistik er ekskluderet. Kassationer fra alle butikker, der enten er lukket eller åbnet i perioden, er inkluderet. Kasserede varer opgøres i kroner (indkøbspris), hvor registrerede donationer samt salgsprisen på "Too Good To Go" herefter trækkes fra kassationstallet, inden den endelige KPI for madspild beregnes

**Økologi** | Opgøres som andelen af økologi i % af den samlede omsætning af foodsalget i styk fratrukket nearfood, tobak, frimærker, kioskvare og dyremad. Salg i både Coops egne butikker og salg til de selvstændige brugsforeninger er inkluderet.

**Dyrevelfærd** | Opgøres som andelen i % af det totale salg af fersk kød, opgjort i kroner, som har dyrevelfærdsmærket "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse" eller er økologisk. Salg i både Coops egne butikker og salg til de selvstændige brugsforeninger er inkluderet.

### Sociale forhold - KPI'ere

**Positive tilsyn fra Arbejdstilsynet** | Opgøres som procentdelen af de samlede antal tilsynsbesøg fra Arbejdstilsynet i Coops butikker, der har resulteret i ingen reaktioner i regnskabsåret. Dette er baseret på data fra Arbejdstilsynet.

**Arbejdsulykker** | Opgøres som den procentvise reduktion af arbejdsskader med fravær fra 2025 i forhold til 2022. Dette er baseret på dataudtræk fra Safetynet, som er Coops interne arbejdsskadesystem, hvor databehandlingen bliver udført af arbejdsmiljøafdelingen.

**Medarbejderomsætning** | Medarbejderomsætningen opgøres, som andel af medarbejdere, der selv har sagt op, i Coop Danmark.

**Medarbejdere med anden etnisk herkomst** | Baseret på anonymiserede medarbejderoplysninger i Coops egne butikker genererer Danmarks Statistik en rapport, der angiver opdelingen af ansatte inden for forskellige mangfoldighedskategorier. Rapporten genereres som et øjebliksbillede i Q3.

# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

**Antal evaluerede risikoværdikæder** | Opgøres som antallet af Code of Conduct compliance evalueringer af risikoværdikæder jf. Coops risikovurdering. KPI'en er afgrænset til at inkludere leverandører med samhandelsaftale med Coop, Coop Trading samt Coop Asia, og som har leveret varer i dette regnskabsår.

**Andel af nye evaluerede risikoværdikæder** | Af de evaluerede risikoværdikæder skal 10% (2024 og frem) af evalueringerne være af nye leverandører. Nye leverandører defineres som leverandører, der ikke er blevet evalueret i det foregående år.

**Andel handlingsplaner for non-compliance leverandører** | Opgøres som andelen handlingsplaner udarbejdet for de Code of Conduct opfølgninger, som ikke blev vurderet i compliance med Coops Code of Conduct.

**Kønsdiversitet alle ledere** | Opgøres som den procentvise andel af det underrepræsenterede køn hos alle ledere i Coop pr. 31. december i regnskabsåret. Ledere defineres som alle medarbejdere, der har personaleledelse.

### Ledelsesmæssige forhold - KPI'ere

Anti-korruption e-learning | Alle medarbejdere skal hvert andet år gennemføre e-learning vedrørende Coops interne regler for antikorruption og god forretningsførelse. Ovenstående gælder for alle funktionærer på hovedkontoret, logistikcentrene samt alle ledere i butik på tværs af alle kæder i Coop og 365discount A/S.

# Noter

## Note 2: Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af Coops primære drift og som ikke antages at være tilbagevendende.

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>Indtægter</b>				
Tilbageførsel af nedskrivninger på immaterielle -og materielle anlægsaktiver	0	633	0	547
Indregning af udskudt skatteaktiv	0	392	0	103
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>1.025</b>	<b>0</b>	<b>650</b>
<b>Omkostninger</b>				
Nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	0	0	-43
Regulering af reetablering	0	-161	0	-121
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>-161</b>	<b>0</b>	<b>-164</b>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	0	472	0	383
Skat af årets resultat	0	392	0	103
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<b>0</b>	<b>864</b>	<b>0</b>	<b>486</b>

### Regulering af reetablering

I 2025 vil indregning og måling af reetableringsforpligtelsen blive foretaget direkte under de relevante regnskabsposter og dermed ikke vil blive anset som særlige poster modsat ved implementeringen i 2024. Der henvises til note 1 for anvendt regnskabspraksis for de berørte regnskabsposter.

## Note 3: Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens og koncernens finansielle stilling.

# Noter

## Note 4: Nettoomsætning

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>Geografiske markeder</b>				
Danmark	31.681	32.803	29.271	30.617
Andre lande i EU	481	401	37	27
Uden for EU	403	414	402	414
<b>I alt</b>	<b>32.565</b>	<b>33.618</b>	<b>29.710</b>	<b>31.058</b>
<b>Aktiviteter</b>				
Detailomsætning	23.313	24.174	13.417	14.084
Engrosomsætning	7.364	7.433	13.602	14.128
Salg af ydelser samt lejeindtægter	1.888	2.011	2.691	2.846
<b>I alt</b>	<b>32.565</b>	<b>33.618</b>	<b>29.710</b>	<b>31.058</b>

## Note 5: Andre driftsindtægter

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Gevinster fra salg af materielle anlægsaktiver	44	632	44	635
Øvrige driftsindtægter	332	232	222	178
<b>I alt</b>	<b>376</b>	<b>864</b>	<b>266</b>	<b>813</b>

Gevinster ved salg af materielle anlægsaktiver omfatter primært salg af ejendomme.

Øvrige driftsindtægter omfatter bl.a. leverandørkompensation vedrørende forsinket fragt, partnerbonus, pakkehåndteringsindtægter og afståelsessum ved salg af butikker.

Andre driftsindtægter i koncernen er i 2025 påvirket positivt af et salg af 33 butikker til Salling Group (6 butikker i moderselskabet).

## Note 6: Andre eksterne omkostninger

I de andre eksterne omkostninger indgår honorar til de af generalforsamlingen valgte revisorer med:

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Honorar for lovpligtig revision af årsregnskabet	-4,5	-7,8	-3,3	-6,6
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-1,5	-1,0	-1,2	-1,0
Honorar for skatterådgivning	-0,2	-0,2	0,0	0,0
Honorar for andre ydelser	-0,4	-2,8	-0,1	-2,8
<b>I alt</b>	<b>-6,6</b>	<b>-11,8</b>	<b>-4,6</b>	<b>-10,4</b>

Generalforsamlingsvalgt revisor er EY Godkendt Revisionspartnerselskab.

# Noter

## Note 7: Personaleomkostninger

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Lønninger og gager	-3.862	-3.970	-2.871	-2.975
Pensionsbidrag	-354	-356	-285	-288
Andre omkostninger til social sikring	-75	-82	-50	-59
Øvrige personalerelaterede omkostninger	-108	-115	-87	-89
Personaleomkostninger overført til aktiver	28	30	23	24
<b>I alt</b>	<b>-4.371</b>	<b>-4.493</b>	<b>-3.270</b>	<b>-3.387</b>
<b>Antal heltidsansatte</b>	<b>8.351</b>	<b>8.840</b>	<b>6.161</b>	<b>6.470</b>

Heraf samlet vederlag til direktionen og bestyrelsen:

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>Direktion</b>				
Lønninger og gager	-28	-50	-28	-50
Pensionsbidrag	-1	-4	-1	-4
<b>I alt</b>	<b>-29</b>	<b>-54</b>	<b>-29</b>	<b>-54</b>
<b>Antal direktionsmedlemmer</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Der er pr. 31. december 2025 to selskabsanmeldte direktører. I løbet af 2024 fratrådte to direktører.

Direktionens STI-program er tilrettelagt med henblik på at understøtte opfyldelsen af selskabets årlige mål for de strategiske projekter samt årlige finansielle målsætninger. Direktionens LTI-programmer er etableret med henblik på opfyldelse af Coops langsigtede målsætninger. Vilkårene for udbetalinger i henhold til STI og LTI-programmerne fastsættes årligt af bestyrelsen i Coop.

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>Bestyrelse</b>				
Bestyrelsesvederlæggelse	-3	-4	-3	-4
<b>I alt</b>	<b>-3</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>	<b>-4</b>
<b>Antal bestyrelsesmedlemmer</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>9</b>

## Note 8: Af- og nedskrivninger

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	-277	-198	-237	-154
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	-252	-361	-192	-282
Nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	-1	-7	-1	-7
Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	-42	-28	-33	-71
Tilbageførsel af nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	0	484	0	484
Tilbageførsel af nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	0	149	0	63
<b>I alt</b>	<b>-572</b>	<b>39</b>	<b>-463</b>	<b>33</b>

## Note 9: Andre finansielle indtægter

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	7	0	8	2
Indtægter fra værdipapirer	41	43	31	33
Andre finansielle indtægter	39	63	38	60
<b>I alt</b>	<b>87</b>	<b>106</b>	<b>77</b>	<b>95</b>

Andre finansielle indtægter omfatter primært renteindtægter og realiserede valutakursgevinster.

## Note 10: Andre finansielle omkostninger

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Finansielle udgifter til tilknyttede virksomheder	0	-9	-21	-19
Finansielle udgifter til virksomhedsdeltagere	0	-3	0	-3
Finansielle udgifter langfristet gæld	-62	-65	-29	-24
Andre finansielle omkostninger	-129	-161	-119	-158
<b>I alt</b>	<b>-191</b>	<b>-238</b>	<b>-169</b>	<b>-204</b>

Andre finansielle omkostninger omfatter primært renteudgifter og realiserede valutakurstab.

# Noter

## Note 11: Skat af årets resultat

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Aktuel skat	232	152	96	-33
Ændring af udskudt skat	-146	160	-74	-39
Regulering vedrørende tidligere år	2	5	4	1
<b>I alt</b>	<b>88</b>	<b>317</b>	<b>26</b>	<b>-71</b>

## Forklaring af den effektive skatteprocent

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2025	2025	2025
	mio. kr.	%	mio. kr.	%
Skat af årets resultat til den danske nominelle skat	70	22	57	22
Ikke skattepligtig resultat af kapitalandele	0	0	-47	-18
Ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	15	5	12	5
Op- og nedskrivning af udskudt skatteaktiv	3	1	4	1
<b>I alt</b>	<b>88</b>	<b>28</b>	<b>26</b>	<b>10</b>

## Sambeskatning og skattebetaling

Coop Danmark A/S indgår pr. 31. december 2025 i sambeskatningskredsen for OK a.m.b.a.-koncernen

Coop Danmark A/S-koncernen har pr. 31. december 2025 et samlet sambeskatningstilgodehavende hos OK a.m.b.a.-koncernen på 229 mio. kr.

## Note 12: Forslag til resultatdisponering

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Overført resultat	-232	818	-73	617
Reserve for udviklingsprojekter	0	0	-159	201
<b>I alt</b>	<b>-232</b>	<b>818</b>	<b>-232</b>	<b>818</b>

# Noter

## Note 13: Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

mio. kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Anskaffelseskost pr. 1.1.2025	2.821	35	78	29	2.963
Tilgang til anskaffelseskost	50	0	0	21	71
Afgang til anskaffelseskost	-38	0	0	0	-38
Overførsler i årets løb til/fra anden klasse	24	0	0	-24	0
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.2025</b>	<b>2.857</b>	<b>35</b>	<b>78</b>	<b>26</b>	<b>2.996</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2025	1.411	35	76	0	1.522
Årets nedskrivninger	1	0	0	0	1
Årets afskrivninger	277	0	0	0	277
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-38	0	0	0	-38
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2025</b>	<b>1.651</b>	<b>35</b>	<b>76</b>	<b>0</b>	<b>1.762</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025</b>	<b>1.206</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>26</b>	<b>1.234</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024</b>	<b>1.410</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>29</b>	<b>1.441</b>

### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter koncernens ERP-system, Coop One og Coops egenudviklede digitale medlemsprogram.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

### Udviklingsprojekter under udførelse

Igangværende udviklingsprojekter pr. 31. december 2025 udgør 26 mio. kr. (2024: 29 mio.kr.) og omfatter udvikling og test af forskellige IT-projekter.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

# Noter

## Note 13: Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

### Moderselskabet

mio. kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Anskaffelseskost pr. 1.1.2025	2.633	35	29	26	2.723
Tilgang til anskaffelseskost	24	0	0	23	47
Afgang til anskaffelseskost	-37	0	0	0	-37
Overførsler i årets løb til anden klasse	24	0	0	-24	0
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.2025</b>	<b>2.644</b>	<b>35</b>	<b>29</b>	<b>25</b>	<b>2.733</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2025	1.278	35	28	0	1.341
Årets nedskrivninger	1	0	0	0	1
Årets afskrivninger	237	0	0	0	237
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-37	0	0	0	-37
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2025</b>	<b>1.479</b>	<b>35</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>1.542</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025</b>	<b>1.165</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>25</b>	<b>1.191</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024</b>	<b>1.355</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>26</b>	<b>1.382</b>

### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter koncernens ERP-system, Coop One og Coops egenudviklede digitale medlemsprogram.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

### Udviklingsprojekter under udførelse

Igangværende udviklingsprojekter pr. 31. december 2025 udgør 25 mio. kr. (2024: 26 mio.kr.) og omfatter udvikling og test af forskellige IT-projekter.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

# Noter

## Note 14: Materielle anlægsaktiver

### Koncernen

mio. kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Anskaffelsessværdi pr. 1.1.2025	5.025	3.100	1.045	110	9.280
Tilgang til anskaffelsespris	257	183	69	66	575
Afgang til anskaffelsespris	-163	-267	-54	0	-484
Overførsler i årets løb til anden klasse	56	11	23	-90	0
<b>Anskaffelsessværdi pr. 31.12.2025</b>	<b>5.175</b>	<b>3.027</b>	<b>1.083</b>	<b>86</b>	<b>9.371</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2025	987	2.582	687	0	4.256
Årets nedskrivninger	40	2	0	0	42
Årets afskrivninger	61	142	49	0	252
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-90	-262	-44	0	-396
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2025</b>	<b>998</b>	<b>2.464</b>	<b>692</b>	<b>0</b>	<b>4.154</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025</b>	<b>4.177</b>	<b>563</b>	<b>391</b>	<b>86</b>	<b>5.217</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024</b>	<b>4.038</b>	<b>518</b>	<b>358</b>	<b>110</b>	<b>5.024</b>

Materielle anlægsaktiver under udførelse omfatter primært etablering af og ombygning af butikker.

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 1.807 mio. kr. (2024: 1.890 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpartebreve, hvoraf der er anvendt 5,1 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2024: 7,7 mio. kr.).

Ejendomme vedrørende lukkede butikker udbudt til salg pr. balancedagen, og som forventes afhændet i 2026, er nedskrevet til nettorealiseringsværdi og udgør 3,9 mio. kr. (2024: 15,7 mio. kr.).

# Noter

## Note 14: Materielle anlægsaktiver (fortsat)

### Moderselskabet

mio. kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Anskaffelseskost pr. 1.1.2025	2.720	2.003	767	104	5.594
Tilgang til anskaffelseskost	104	131	52	61	348
Afgang til anskaffelseskost	-131	-166	-30	0	-327
Overførsler i årets løb til anden klasse	55	10	21	-86	0
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.2025</b>	<b>2.748</b>	<b>1.978</b>	<b>810</b>	<b>79</b>	<b>5.615</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2025	728	1.556	530	0	2.814
Årets nedskrivninger	31	2	0	0	33
Årets afskrivninger	31	126	35	0	192
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-78	-163	-27	0	-268
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2025</b>	<b>712</b>	<b>1.521</b>	<b>538</b>	<b>0</b>	<b>2.771</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025</b>	<b>2.036</b>	<b>457</b>	<b>272</b>	<b>79</b>	<b>2.844</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024</b>	<b>1.992</b>	<b>447</b>	<b>237</b>	<b>104</b>	<b>2.780</b>

Materielle anlægsaktiver under udførelse omfatter primært etablering af og ombygning af butikker.

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 986 mio. kr. (2024: 1.044 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der er anvendt 3,4 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2024: 5,5 mio. kr.).

Ejendomme vedrørende lukkede butikker udbudt til salg pr. balancedagen, og som forventes afhændet i 2026, er nedskrevet til nettorealiseringsværdi og udgør 3,9 mio. kr. (2024: 14,8 mio. kr.).

# Noter

## Note 14: Materielle anlægsaktiver (fortsat)

### Nedskrivningstest

Der er for 2025 udarbejdet nedskrivningstest (value in use). I nedskrivningstesten er der opgjort en kapitalværdi for hver af de identificerede pengestrømsfrembringende enheder, der er sammenholdt med de regnskabsmæssige værdier af aktiver fordelt til hver af enhederne.

Resultatet af nedskrivningstesten for 2025 er at der ikke er identificeret nedskrivningsbehov af immaterielle og materielle anlægsaktiver i såvel koncernen som moderselskabet.

### Pengestrømsfrembringende enheder

Ved gennemførelse af nedskrivningstesten er koncernens aktiviteter opdelt i pengestrømsfrembringende enheder, der individuelt skaber selvstændige pengestrømme til koncernen og moderselskabet. Der er i den forbindelse identificeret følgende enheder, der består af de enkelte butikskæder: 365discount, Kvickly, SuperBrugsen og Brugsen.

Coop Danmark har en række aktiviteter, der understøtter de samlede aktiviteter i Coop Danmark koncernen, herunder fx administrative enheder, ejendomme og produktionsfaciliteter. Aktiver knyttet til disse enheder er i forbindelse med nedskrivningstesten fordelt til de identificerede enheder baseret på direkte og indirekte fordelingsnøgler, herunder enhedernes aktivitetsomfang udtrykt ved deres nettoomsætning.

### Væsentligste parametre for opgørelse af kapitalværdien

Ved opgørelse af kapitalværdien af de enkelte pengestrømsfrembringende enheder er der taget udgangspunkt i den af bestyrelsen senest godkendte forretningsplan. Der er ved opgørelse af kapitalværdien ikke indregnet effekt af tiltag, som ikke var initieret og igangsat pr. 31. december 2025. Kapitalværdien er beregnet ved en tilbagediskontering af de forventede pengestrømme i de enkelte pengestrømsfrembringende enheder opgjort på baggrund af en tre-årig budgetperiode, en efterfølgende seks-årig normaliseret prognoseperiode og endelig en terminalperiode. Der er anvendt en samlet budget- og prognoseperiode på 9 år for at muliggøre overgang til en terminalperiode baseret på et normaliseret grundlag.

De væsentligste anvendte forudsætninger, som kapitalværdien er særlig følsom overfor, består af omsætningsvækst, omkostningsniveau og diskonteringsfaktor (WACC).

### Omsætningsvækst

Forventningen til de enkelte pengestrømsfrembringende enheders fremtidige omsætning driver en væsentlig del af de opgjorte kapitalværdier, og ændringer i den forventede omsætningsvækst for enhederne vil have en væsentlig påvirkning på værdien af de enkelte enheder. I prognosen for 2026-2028 er anvendt årlige vækstrater på 0% til 5% og for 2029-2035 er anvendt årlig vækstrate på 2% (2024: 2%). I terminalperioden er ligeledes anvendt 2% vækst som udtryk for den langsigtede inflation.

### Omkostningsniveau

I 2024 blev adresseret en række tiltag på at nedbringe en lang række omkostninger både centralt og i butikskædet. Reduktion af det generelle omkostningsniveau har fortsat i 2025 og haft en positiv påvirkning på værdien af de enkelte pengestrømsfrembringende enheder og tilsvarende forventes der at ligge en positiv effekt fremover. I prognoseperioden 2026-2028 er anvendt årlig nominal stigning på butiksniveau i omkostninger på -1,7% til 3,3% (2024: -2,2% til 3,9%), og i terminalperioden er anvendt en stigning på 2% (gennemsnit på tværs af de pengestrømsfrembringende enheder).

## Note 14: Materielle anlægsaktiver (fortsat)

### Diskonteringsfaktor (WACC)

Coop Danmark har i forbindelse med nedskrivningstesten opgjort en tilbagediskonteringsfaktor for hver af de pengestrømsfrembringende enheder med udgangspunkt i undersøgte WACC-niveauer for tilsvarende virksomheder korrigeret for vurderede særlige risici knyttet til Coop Danmarks aktiviteter, herunder risikoen for at de budgetterede og prognosticerede pengestrømme ikke realiseres som forventet. Der er for 365discount anvendt en diskonteringsfaktor efter skat på 12,2% (2024: 12,5% efter skat), mens der for de øvrige pengestrømsfrembringende enheder er anvendt en diskonteringsfaktor efter skat på 10,7% (2024: 11,0% efter skat).

WACC er generelt reduceret som følge af reduktion i risikotillæg.

Da kapitalværdien bl.a. er baseret på forventninger til fremtiden, er der en naturlig usikkerhed knyttet til den opgjorte værdi. Såfremt diskonteringsfaktoren for hver af de pengestrømsfrembringende enheder blev forøget med 1%-point, ville det påvirke kapitalværdien negativt med 537 mio. kr. (2024: 552 mio. kr.) for koncernen og negativt med 537 mio. kr. (2024: 552 mio. kr.) for moderselskabet.

# Noter

## Note 15: Finansielle anlægsaktiver

### Koncern

mio. kr.	Kapital- andele i kapital- interesser	Andre værdi- papirer og kapital- andele	Andre tilgode- havender	I alt
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2025	185	136	108	429
Tilgang til anskaffelsværdi	3	21	4	28
Afgang til anskaffelsværdi	0	-13	-15	-28
<b>Anskaffelsværdi pr. 31.12.2025</b>	<b>188</b>	<b>144</b>	<b>97</b>	<b>429</b>
Reguleringer pr. 1.1.2025	-172	0	0	-172
Årets resultat	-1	0	0	-1
<b>Reguleringer pr. 31.12.2025</b>	<b>-173</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-173</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025</b>	<b>15</b>	<b>144</b>	<b>97</b>	<b>256</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024</b>	<b>13</b>	<b>136</b>	<b>108</b>	<b>257</b>

# Noter

## Note 15: Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

### Moderselskab

mio. kr.	Kapital- andele i tilknyttede virksomheder	Kapital- andele i kapital- interesser	Andre værdi- papirer og kapital- andele	Andre tilgode- havender	I alt
Anskaffelseskost pr. 1.1.2025	5.275	185	108	85	5.653
Tilgang til anskaffelseskost	0	3	16	3	22
Afgang til anskaffelseskost	-5	0	-11	-10	-26
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.2025</b>	<b>5.270</b>	<b>188</b>	<b>113</b>	<b>78</b>	<b>5.649</b>
Reguleringer pr. 1.1.2025	-3.196	-172	0	0	-3.368
Valutakursregulering	-1	0	0	0	-1
Årets resultat	-211	-1	0	0	-212
Andre reguleringer	-6	0	0	0	-6
<b>Reguleringer pr. 31.12.2025</b>	<b>-3.414</b>	<b>-173</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.587</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025</b>	<b>1.856</b>	<b>15</b>	<b>113</b>	<b>78</b>	<b>2.062</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024</b>	<b>2.079</b>	<b>13</b>	<b>108</b>	<b>85</b>	<b>2.285</b>

# Noter

## Note 15: Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

### Tilknyttede virksomheder

	Kapital- andel %
Coop Danmark Asia Limited, Hong Kong	100
Coop Folkeskove A/S, Albertslund	100
365discount A/S, Albertslund	100
Fakta GmbH, Harrisee, Tyskland	100
Lobyholco A/S, Brøndby	100
Lobyco A/S, Brøndby	100
Lobyco Romania SRL, Bukarest, Rumænien	100
Severin A/S, Middelfart	100
Ejendomsaktieselskabet af 22. juni 1966, Albertslund	100
Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51, Odense, Albertslund	100
Nørrebro 2019 Holding ApS, Albertslund	100
Nørrebro 2019 ApS, Albertslund	100
Coop Ejendomsudvikling A/S, Albertslund	100
Ejendomsselskabet Sundby Center A/S, Albertslund	100
Ejendomsselskabet Vigerslev Allé A/S, Albertslund	100
Ejendomsselskabet Prøvestenscentret A/S, Albertslund	100
Ejendomsselskabet Ordrupvej A/S, Albertslund	100
Ejendomsselskabet Coop A/S, Albertslund	100
Coop Ejendomsselskab, Hobrovej 461 A/S, Albertslund	100
Coop Ejendomsselskab Vestergade Thisted A/S, Albertslund	100

### Kapitalinteresser

	Kapital- andel %
Coop Trading A/S, København	25
Fensmark Udvikling ApS, Albertslund	25
Udviklingselskabet Sædding Havpark ApS, Esbjerg	50

### Andre kapitalandele og værdipapirer

	Kapital- andel %
OK a.m.b.a., Aarhus	18

## Note 16: Igangværende arbejder for fremmed regning

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Salgsværdi af igangværende arbejder	165	178	0	0
-acontofaktureret	-157	-170	0	0
Nettoværdi igangværende arbejder	8	8	0	0
Indregnet under modtagne forudbetalinger	1	-2	0	0
<b>Igangværende arbejder, indregnet som aktiv</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 17: Udskudt skat og skatteaktiv

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Udskudt skat 01.01.2025	156	-3	3	0
Regulering vedrørende tidligere år	43	3	18	0
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	0	-5	0	0
Overført til kapitalinteresser	0	0	7	42
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-146	161	-74	-39
<b>Udskudt skat 31.12.2025</b>	<b>53</b>	<b>156</b>	<b>-46</b>	<b>3</b>

Udskudt skat er indregnet således i balancen:

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Udskudte skatteaktiver	53	156	0	3
Udskudte skatteforpligtelser	0	0	-46	0
<b>Udskudt skat 31.12.2025</b>	<b>53</b>	<b>156</b>	<b>-46</b>	<b>3</b>

# Noter

## Note 17: Udskudt skat og skatteaktiv (fortsat)

### Specifikation af udskudt skat ultimo

mio. kr.	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	10	1	0	0
Materielle anlægsaktiver	27	115	-56	-27
Tilgodehavender	-6	0	-6	0
Hensættelser mv.	19	38	16	30
Fremførbare underskud	81	80	0	0
Nedskrivning af udskudt skatteaktiver	-78	-78	0	0
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>53</b>	<b>156</b>	<b>-46</b>	<b>3</b>

Koncernen har pr. 31. december 2025 ikke indregnet skatteværdien af uudnyttede skattemæssige fremførbare underskud for i alt 78 mio. kr. Skatteværdien heraf er ikke indregnet som skatteaktiv som følge af usikkerhed forbundet med udnyttelse heraf.

Baseret på forventet indtjening i sambeskatningskredsen med OK a.m.b.a. har ledelsen vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed i sambeskatningskredsen, hvori uudnyttede skattemæssige fradrag som ikke er relateret til skattemæssige underskud kan udnyttes.

## Note 18: Periodeafgrænsningsposter

mio. kr.	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
Forudbetalte IT-omkostninger	73	74	73	74
Øvrige	15	69	23	60
<b>I alt</b>	<b>88</b>	<b>143</b>	<b>96</b>	<b>134</b>

Øvrige periodeafgrænsningsposter omfatter primært andre forudbetalte omkostninger, som vedrører det kommende regnskabsår.

## Note 19: Likvide beholdninger

Coop Danmark A/S har indgået en cash pool aftale med Nordea Bank A/S. I likvide beholdninger indgår 492 mio. kr. på cash pool ordningen for Coop Danmark A/S.

Udover likvider i cash pool ordningen har selskabet 4 mio. kr. i deponeringer/bundne midler.

## Note 20: Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen udgør nominelt 14.500.001 kr., fordelt på nominelt 14.500.000 kr. A-kapitalandele og nominelt 1 kr. B-kapitalandel, alle udstedt i kapitalandele på nominelt 1 kr.

I 2024 blev der foretaget en kapitalnedsættelse på 102 mio. kr., bestående af 3 aktier a 33 mio. kr. og 3 aktier a 1 mio. kr., og efterfølgende stiftet ny kapital på 14,5 mio. kr.

Virksomhedskapitalen har herudover været uændret de seneste 5 år.

## Note 21: Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter reetableringer ved fraflytninger af lejemål, hensættelser til tomgangsleje, garantiforpligtelser og retssager m.v.

Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:

mio. kr.	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
0 -1 år	21	52	19	38
1 - 5 år	3	9	2	5
> 5 år	272	240	210	177
<b>I alt</b>	<b>296</b>	<b>301</b>	<b>231</b>	<b>220</b>

## Note 22: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne huslejetilskud, forudbetalt deponeringsbeløb samt modtagne tilskud og donationer vedrørende etablering og drift af fredskov i efterfølgende regnskabsår. Beløbene er indregnet som langfristet, hvis kriterierne for indtægtsførsel forventes at ske senere end 12 måneder efter balancedagen.

# Noter

## Note 23: Gældsforpligtelser

### Koncern

	Forfald inden for 12 måneder	Forfald 1-5 år	Restgæld efter 5 år
mio. kr.	2025	2025	2025
Gæld til realkreditinstitutter	51	301	1.455
Anden rentebærende gæld	7	22	414
Periodeafgrænsningsposter	22	19	30
Anden gæld	0	0	17
<b>I alt</b>	<b>80</b>	<b>342</b>	<b>1.916</b>

	Forfald inden for 12 måneder	Forfald 1-5 år	Restgæld efter 5 år
mio. kr.	2024	2024	2024
Gæld til realkreditinstitutter	49	250	1.591
Anden rentebærende gæld	5	27	400
Periodeafgrænsningsposter	18	40	17
Anden gæld	0	0	16
<b>I alt</b>	<b>72</b>	<b>317</b>	<b>2.024</b>

Gældsforpligtelserne består dels af prioritetsgæld, deposita, lån og indefrysning af feriepenge.

## Note 23: Gældsforpligtelser (fortsat)

### Moderselskab

	Forfald inden for 12 måneder	Forfald 1-5 år	Restgæld efter 5 år
mio. kr.	2025	2025	2025
Gæld til realkreditinstitutter	24	168	794
Anden rentebærende gæld	6	21	370
Periodeafgrænsningsposter	18	10	7
Anden gæld	0	0	10
<b>I alt</b>	<b>48</b>	<b>199</b>	<b>1.181</b>

	Forfald inden for 12 måneder	Forfald 1-5 år	Restgæld efter 5 år
mio. kr.	2024	2024	2024
Gæld til realkreditinstitutter	25	133	886
Anden rentebærende gæld	5	25	358
Periodeafgrænsningsposter	14	16	9
Anden gæld	0	0	9
<b>I alt</b>	<b>44</b>	<b>174</b>	<b>1.262</b>

Anden rentebærende gæld består af indefrysning, jf. ferieloven.

Anden gæld består primært af langfristet deposita.

# Noter

## Note 24: Ansvarlig lånekapital

Der er indgået ansvarlige låneaftaler mellem brugsforeninger (långiver) og Coop Danmark A/S (låntager). Lånene renteberegnes og er afdragsfrie. Lånene er for begge parter side uopsigelige, men der kan ske indfrielse før tid mod kursnedslag eller bortfald af renter afhængigt af opsigelsesvarsel fra brugsforeningernes side.

Ansvarlig lånekapital udgør i alt 56 mio. kr. pr. 31. december 2025 (62 mio. kr. pr. 31. december 2024), hvilket svarer til 0,5% (0,5% pr. 31. december 2024) af den samlede balancesum. Soliditetsgraden, inklusiv ansvarlige lån, udgør således 16,2% pr. 31. december 2025 (17,9% pr. 31. december 2024).

## Note 25: Forudbetalinger

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Forudbetalinger, brugsforeninger	1.091	878	1.091	877
Medlemsbonus og gavekort mv.	189	187	185	182
<b>I alt</b>	<b>1.280</b>	<b>1.065</b>	<b>1.276</b>	<b>1.059</b>

## Note 26: Leverandørgæld

I leverandørgæld indgår gæld til kreditorer, der selvstændigt har valgt Supply Chain Finance (SCF) for sine tilgodehavender. Coop Danmark-koncernen anvender SCF for at styrke koncernens finansielle position. SCF-arrangementet er et 3-partsforhold mellem Coop Danmark-koncernen, en given leverandør og bankforbindelse. Arrangementet, der giver leverandøren mulighed for tidlig betaling af sit tilgodehavende, aftales med bankforbindelsen og involverer ikke Coop Danmark-koncernen. Betalingsbetingelser for leverandører, der deltager i programmet, kan maksimalt være 120 dage.

- Den regnskabsmæssige værdi af SCF-arrangementet (udstående som er afregnet til leverandøren pr. 31. december 2025) udgjorde 1.621 mio. kr. Heraf vedrører 1.304 mio.kr. fakturaer udstedt til Coop Danmark A/S, 121 mio. kr. og 196 mio. kr. fakturaer udstedt til henholdsvis 365discount A/S og de selvstændige BRF.
- Spændet for betalingsbetingelser for leverandører som er på SCF og for leverandører som ikke er på SCF udgør 6,6 dage.

# Noter

## Note 27: Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

### Leasingaftaler og andre kontrakter vedrørende driftsmidler

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>Andre forpligtelser</b>				
Eventualforpligtelser vedr. leasingaftaler og andre kontrakter	554	649	546	642
Eventualforpligtelser vedr. leje af lokaler med uopsigelighed	3.905	3.790	2.935	2.824
Afgivne indkøbsordrer pr. 31. december (varer og fragt) udgør	812	797	797	786
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
<i>Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for prioritetsgæld for realkreditinstitutter:</i>				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	4.177	4.038	2.036	1.992
<b>Kautions- og garantiforpligtelser</b>				
Garantier stillet på vegne af koncernselskaber	0	0	712	746
<b>Kautions- og garantiforpligtelser afgivet af tredjemand</b>				
<i>Følgende kautitioner og garantier er afgivet til sikkerhed for koncernens bankforbindelser:</i>				
Kautions- og garantiforpligtelser afgivet af tredjemand	829	845	818	834
Indregnede gældsforpligtelser som kautions- og garantiforpligtelser afdækker	640	750	640	750

## Note 27: Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. (fortsat)

### Andre forpligtelser

I forbindelse med beregning af eventualforpligtelser vedr. leasingaftaler og andre aftaler samt garantier stillet på vegne af koncernselskaber er der anvendt en diskonteringsfaktor på 8,1%.

I forbindelse med beregning af eventualforpligtelser vedr. leje af lokaler med uopsigelighed er der anvendt en diskonteringsfaktor på 4,23%.

Coop Danmark A/S koncernen har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led af koncernens og selskabets normale drift.

### Købsforpligtelser egne varemærker

Coop Danmark A/S har i lighed med tidligere år købsforpligtelser i forhold til egne varemærker outsourcet gennem Coop Trading A/S.

### Advokat og retssager

Coop Danmark A/S foretager løbende en vurdering af potentielle og eksisterende juridiske forhold for at sikre retvisende regnskabsmæssig behandling og rettidig håndtering af eventuelle risici.

### Skatter og afgifter

Coop Danmark A/S er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder i OK a.m.b.a.-koncernen med OK a.m.b.a. som administrationsselskab.

Coop Danmark A/S-koncernen har pr. 31. december 2025 et samlet sambeskatningstilgodehavende hos OK a.m.b.a.-koncernen på 229 mio. kr.

Selskabet hæfter pr. 31. december 2025 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for indkomstskatter mv.

Coop Danmark A/S og en række af koncernens danske selskaber er fællesregistreret for afregning af moms og A-skat, hvor parterne hæfter solidarisk.

### Afgivne kautions- og garantiforpligtelser

Coop Danmark A/S har pr. balancedagen indgået en senior kreditfacilitetsaftale med fire banker. Denne aftale indeholder en kreditfacilitet på 1.550 mio. kr., hvor der pr. 31. december 2025 ikke var trukket på faciliteten, dog er der allokeret 150 mio. kr. til midlertidig forhøjelse af Supply Chain Facilitet.

Coop Danmark A/S, 365discount A/S, Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51 Odense Nørrebro 2019 Holding A/S, Nørrebro 2019 ApS, Coop Danmark Ejendomsudvikling A/S Ejendomsselskabet Coop Danmark A/S, Ejendomsselskabet Prøvestenscentret A/S; Ejendomsselskabet Ordrupvej A/S, Ejendomsselskabet Vigerslev Alle A/S, Ejendomsselskabet Sundby Center A/S, Coop Ejendomsselskab, Hobrovej 461 A/S, Coop Ejendomsselskab Vestergade, Thisted, Lobyco Holco A/S, Lobyco A/S er garant og selvskyldner kautionist for faciliteten.

Derudover er aktierne i ovennævnte selskaber pantsat i favør af de 4 banker.

# Noter

## Note 28: Finansielle instrumenter

### Valutarisici

Coop Danmark A/S har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af varekøb og varesalg i valuta. Som konsekvens af denne afdækning vil kursudsving på disse valutaer ikke i væsentlig grad påvirke koncernens resultat. Nettoværdien af kontrakterne pr. 31. december 2025 udgør 582 mio. kr.

Valutarisici er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet.

Alle indgåede aftaler udløber i løbet af 2026:

mio. kr.	Sikret fordelt på valuta, opgjort i respektive valutaer	Sikret fordelt på valuta, opgjort i mio. kr.
EUR	71	526
USD	11	70
Øvrige*	N/A	-14
<b>I alt</b>		<b>582</b>

\* Øvrige valuta indeholder SEK, NZD, NOK, GBP, CAD og AUD.

### Renterisici

Herudover har koncernen indgået rentederivater til sikringen af koncernens renterisiko, jf. koncernens finansieringspolitik. I egenkapitalen er indregnet en urealiseret kursgevinst vedrørende renteswaps på 11,6 mio. kr. Renteswaps er indgået til sikring af en fast rente af selskabets variabelt forrentede realkreditlån.

Renteswaps har en samlet hovedstol på 1.300 mio. kr. og sikrer den nødvendige afdækning med fast rente som anført i Finansiell Politik.

Renterisici er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet.

Differencerenten afregnes kvartalsvis. De tre renteswaps er opdelt i hovedstol og sikrer fast rente nedenfor:

Udløbsdato	Renteswap hovedstol	Sikret fast rente
	mio. kr	%
30. december 2026	500	-0,09%
30. december 2026	500	1,96%
29. december 2027	300	3,00%
<b>I alt</b>	<b>1.300</b>	

## Note 28: Finansielle instrumenter (fortsat)

### Elrisici

Til sikring af koncernens fremtidige indkøb af el har Coop Danmark A/S indgået sikringsaftaler med el-leverandører. På statusdagen var 217,6 GWh sikret. Der er en urealiseret gevinst på 3 mio. kr. indregnet i egenkapitalen.

Det er Coop Danmark A/S' politik at elprissikre en andel af vurderet forbrug for en rullende periode på 24 måneder frem, jævnfør nedenstående fordeling som tillige udgør normporteføljen.

Elrisici er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet.

Tidsperiode	Sikringsandel af forventet forbrug
0-12 mdr.	80%
12-24 mdr.	40%

## Note 29: Dagsværdioplysninger

### Afledte finansielle instrumenter

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Dagsværdi ultimo, netto	15	4	16	4
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen	-2	3	-2	3
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen	14	-44	14	-44

Dagsværdien af valutaterminskontrakter er opgjort til nutidsværdien af de forventede betalinger under kontrakterne baseret på forward kurser på balancedagen. Ved tilbagediskontering af de forventede pengestrømme er anvendt en tilnærmelsesvis risikofri rentesats. Der er ikke i opgørelsen af dagsværdien korrigeret for selskabets egne eller modpartens risiko, da effekten heraf vurderes uvæsentligt, som følge af bl.a. parternes kreditværdighed og den korte løbetid for kontrakterne.

# Noter

## Note 30: Nærtstående parter

### Bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Coop Danmark A/S er:  
OK a.m.b.a., Åhave Parkvej 11, 8260 Viby J

### Koncernregnskab

Årsregnskabet for Coop Danmark A/S indgår i koncernregnskabet for den ultimative modervirksomhed, OK a.m.b.a., Aarhus, CVR-nr. 39 17 04 18.

### Transaktioner

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>Resultatopgørelse</b>				
Salg af varer til tilknyttede virksomheder	0	0	6.240	6.697
Salg af ydelser til tilknyttede virksomheder	15	7	956	1.060
Køb af varer fra tilknyttede virksomheder	-2.153	-1.152	-1.652	-895
Køb af ydelser fra tilknyttede virksomheder	-310	-213	-396	-291
Køb af varer fra kapitalinteresser	0	-1.174	0	-903
Køb af ydelser fra kapitalinteresser	-34	-188	-34	-133
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	7	0	8	2
Renteindtægter fra kapitalinteresser	0	6	0	5
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	-9	-21	-19
Indtægter fra værdipapirer i tilknyttede virksomheder	41	0	31	0
Indtægter fra værdipapirer i kapitalinteresser	0	43	0	33
<b>Balance</b>				
Andre værdipapirer i tilknyttede virksomheder	144	136	113	108
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	143	37
Gæld til tilknyttede virksomheder	-367	-433	-560	-713
Tilgodehavende hos kapitalinteresser	9	0	9	0
Gæld til kapitalinteresser	-5	-12	-5	-12
Tilgodehavende/skyldig sambeskatningsbidrag	229	162	92	-23
Koncerntilskud til tilknyttede virksomheder	0	0	0	-1.500
<b>Egenkapital</b>				
Koncerntilskud fra OK a.m.b.a. og Coop amba	0	220	0	220

Vederlag til Coop Danmark A/S' direktion og bestyrelse fremgår af note 7.